

Tillstånds- och tillsynsnämndens stabiliseringsprogram för ekonomin

Tillstånds- och tillsynsnämnden 05.05.2026
307/02.02.00/2026

Beredning och tilläggsuppgifter:
stadens I veterinär-hygieniker Tiina Tiainen, stadsutvecklingsdirektör Dan Mollgren, byggnadstillsynschef Miia Hento, ekonomiexpert Riku Muurinen, miljöchef Jesse Mether, fornamn.efternamn@borga.fi

I december beslutade Borgå stadsfullmäktige att staden under våren 2026 utarbetar ett stabiliseringsprogram för ekonomin på grund av den försämrade ekonomiska situationen. Stadsstyrelsen beslutade att inleda beredningen av stabiliseringsprogrammet vid sitt sammanträde 2.2.2026 § 27.

Den svaga ekonomiska situationen utgör en utmaning för kommunernas ekonomi i Finland. Även Borgå stads ekonomi kommer att försvagas betydligt under de närmaste åren i och med att intäkterna från samfundsskatten minskar, om driftsekonomin utgifter inte kan anpassas. Stadens ekonomi uppskattas visa ett klart underskott under åren 2027–2028, och även därefter är utsikterna utmanande. Intäkterna från samfundsskatten sjunker tydligt till en nivå som ligger klart under tidigare års nivå åtminstone under några år, och det är inte möjligt att särskilt tillförlitligt förutse utvecklingen av dessa intäkter på längre sikt. Det finns även risker förknippade med utvecklingen av statsandelarna, och det är sannolikt att genomförandet av statsandelsreformen ytterligare kan försvaga stadens ekonomiska ställning.

Stadens totala utgifter uppgår till cirka 266 miljoner euro (budget 2026). Utgifterna för sektorn för stadsutveckling uppgår till cirka 33 miljoner euro, varav 27,5 miljoner euro är stadsutvecklingsnämndens utgifter och 5,5 miljoner euro är tillstånds- och tillsynsnämndens utgifter. Stadens intäkter uppgår till cirka 84 miljoner euro (budget 2026), och intäkterna inom sektorn för stadsutveckling till cirka 18,5 miljoner euro, varav stadsutvecklingsnämndens andel är 15,8 miljoner euro. Tillstånds- och tillsynsnämndens intäkter uppgår till cirka 2,7 miljoner euro.

När ekonomin är i balans och på en hållbar grund förblir skuldsättningen och beskattningen på en rimlig nivå. Detta möjliggör en fortlöpande och hållbar utveckling av invånarnas välfärd och stadens livskraft samt investeringar i stadens spetsprojekt även när intäkterna från samfundsskatten minskar betydligt.

Stadsstyrelsens riktlinjer för uppgörandet av stabiliseringsprogrammet

Enligt stadsstyrelsens beslut 2.2.2026 § 27 utgår uppgörandet av stabiliseringsprogrammet för ekonomin från följande riktlinjer:

1. Vi minskar beroendet av variationerna i samfundsskatten så att stadens ekonomi är i balans under olika konjunkturlägen för samfundsskatten. Åtgärderna i stabiliseringsprogrammet bereds så att stadens ekonomi under fullmäktigeperioden är i balans, dvs. det kumulativa resultatet för åren 2025–2029 är 0 eller överskott (utan poster av engångskaraktär).
2. Vid fullmäktigeperiodens slut ligger verksamhetsbidraget per invånare klart närmare genomsnittet för C21-städerna. Målet är att vid fullmäktigeperiodens slut vara högst 250 euro över genomsnittet för C21-städerna (nuvarande nivå 500 euro över genomsnittet).
3. Stabiliseringsprogrammet gäller alla stadens sektorer och affärsverk. I första hand eftersträvar man strukturella lösningar och produktivitetstätgärder som ger permanenta utgiftsbesparingar och så lite som möjligt försvagar kvaliteten på de tjänster som staden producerar. Servicenivån kan minskas till den del som överskrider den lagstadgade nivån.
4. Ekonomin balanseras genom en bred verktygslåda: verksamhetsutgifterna skärs ned, investeringarna prioriteras och deras tidsläggning preciseras, och man strävar efter att öka verksamhetsintäkterna bland annat genom försäljningar av engångskaraktär av anläggningstillgångar. Med dessa åtgärder strävar man i första hand efter att undvika höjningar av kommunal- och fastighetsskatteprocenterna.
5. Investeringarna prioriteras och periodiseras så att lånebeståndet förblir under genomsnittet för kommunerna fram till fullmäktigeperiodens slut.
6. Personalkostnaderna ska minskas genom att planera nya sätt att arbeta och genom att utnyttja personalomsättning och pensionsavgångar. Samtidigt granskas hur fungerande organisationen som trädde i kraft år 2023 är, och vid behov görs ändringar i den.
7. Programmet förs till fullmäktige för beslut i juni 2026, varefter budgetramen för år 2027 ges enligt det godkända programmet. Nämnderna och direktionerna ska godkänna sina egna förslag till åtgärder inom stabiliseringsprogrammet senast 30.4.2026.
8. För att uppnå ovan nämnda mål krävs det att man enligt den aktuella bedömningen eftersträvar balanseringsåtgärder på minst 8 miljoner euro i sektorernas driftsekonomi, vilket motsvarar cirka 3 procent av stadens totala utgifter. I beredningen beaktas de nya prognoser som kommer under våren och som kan ändra målnivån.
9. I beredningen hörs personalen, påverkansorganen, stadens invånare och andra intressentgrupper.

Det uppställda stabiliseringsbehovet för sektorn för stadsutveckling

Stabiliseringsbehovet för sektorn för stadsutveckling uppgår sammanlagt till 1,4 miljoner euro. Sektorns stabiliseringsprogram har beretts som en del av balanseringen av stadens ekonomi så att man i beredningen har beaktat sektorns verksamhets-specifika särdrag samt de riktlinjer som fastställdes i stadsstyrelsens beslut 2.2.2026 § 27. I beredningen av stabiliseringsprogrammet har man granskat verksamhetsstrukturer, kostnadsutveckling och besparingsmöjligheter så att det fastställda stabiliseringsbeloppet realistiskt kan uppnås. Det stabiliseringsprogram som sektorn har berett uppgår nu totalt till cirka 2,1 miljoner euro.

Tillstånds- och tillsynsnämndens stabiliseringsprogram

Tillstånds- och tillsynsnämndens andel av sektorns stabiliseringsprogram uppgår till cirka 140 000 euro, vilket även inkluderar miljöhälsosektionens andel på 54 000 euro. Miljöhälsosektionen behandlade sitt stabiliseringsprogram vid sitt sammanträde den 4.5.2026 § 10.

Åtgärderna kan delas in i tre helheter:

- Minskning av köpta tjänster
- Stärkning av inkomster genom justering av taxor
- Minskning av visstidsanställningar

Stadsutvecklingsnämnden behandlar för sin del de stabiliseringsförslag som riktas till nämndens egna serviceområden.

Bilagor:

Förslag till åtgärder för ett stabiliseringsprogram för ekonomin

Stadsutvecklingsdirektören

Tillstånds- och tillsynsnämnden beslutar

1

att anteckna miljöhälsosektionens stabiliseringsprogram för kännedom

2

att föreslå för stadsstyrelsen och vidare för stadsfullmäktige att godkänna det bifogade förslaget från tillstånds- och tillsynsnämnden till det ekonomiska stabiliseringsprogrammet

3

att paragrafen justeras genast.