



Livskraftssektorns förslag till stadens stabiliseringsprogram

Livskraftsnämnden 28.4.2026

Innehåll

1. Livskraften
2. Sysselsättningsområdet



1. Livskraften

ELINVOIMAN TOIMIALAN* VAKAUTTAMIS-OHJELMAN PYSYVÄT TOIMENPITEET	ALKUPERÄINEN TA2026	TOIMIALAN VAKAUTTAMISTARVE	2027 VAKAUTTAMIS-TOIMENPITEET €
TOIMINTATUOTOT	8 195 918	0	141 000
Myyntituotot	1 769 364		
Maksutuotot	2 672 500		141 000
Tuet ja avustukset	2 634 254		
Muut toimintatuotot	1 119 800		
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN			
TOIMINTAKULUT	-46 587 374	1 900 000	-1 537 347
Henkilöstökulut	-16 770 400		-589 655
Palvelujen ostot	-10 900 705		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 491 926		
Avustukset	-8 470 100		-150 000
Muut toimintakulut	-7 954 243		-797 692

Livskraftssektorns stabiliseringsbehov och utgångspunkterna för beredningen

Målnivån i stabiliseringsprogrammet har fördelats efter sektorernas storlek. Enligt en jämförelse mellan C21-städerna (BS2024) är stadens kostnader cirka 500 euro per invånare högre än genomsnittet i dessa städer. Stabiliseringsbehovet som ställts upp för sektorn för livskraft uppgår till sammanlagt 1,9 miljoner euro, vilket har preciserats så att stabiliseringsbehovet för Borgå sysselsättningsområde är 0,3 miljoner euro. Sektorns stabiliseringsprogram har utarbetats som en del av balanseringen av stadens ekonomi så att man i beredningen har beaktat sektorns särdrag i fråga om verksamheten samt de riktlinjer som fastställdes i stadsstyrelsens beslut 2.2.2026 (27 §).

I beredningen av stabiliseringsprogrammet har man granskat verksamhetens strukturer, kostnadsutvecklingen och möjligheter att spara som en helhet, med målet att kunna uppnå den uppsatta stabiliseringssumman på ett realistiskt och kontrollerat sätt. I beredningen har man strävat efter att identifiera åtgärder som gör det möjligt att uppnå de ekonomiska målen på ett sätt som i största möjliga utsträckning tar hänsyn till verksamhetens effekter och de strukturer som främjar stadens livskraft.

Genomförandet av stabiliseringsbehovet och de åtgärder som är förknippade med detta har granskats genom följande helheter: verksamhetens effekter, bidragsnivån, kostnaderna för drift och underhåll samt servicenätets omfattning.

För att uppnå det sparmål som fastställts för sektorn krävs en övergripande granskning på hela sektorns nivå. Det är uppenbart att den fastställda stabiliseringsnivån inte kan uppnås utan strukturella åtgärder och anpassning av servicenivån.

I en granskning av de olika serviceområdena riktas de största anpassningsåtgärderna till fritidstjänsterna och konstinstitutet. Följaktligen drabbar konsekvenserna i hög grad tjänsternas användare. I beredningen har man samtidigt strävat efter att bedöma åtgärdernas effekter och identifiera sätt att i mån av möjlighet lindra negativa effekter.

Effektperspektiv

I granskningen av effekterna har man beaktat både verksamhetens ekonomiska effekter och de mer omfattande effekterna på Borgå stads attraktionskraft och livskraft. De försämrade sysselsättningsutsikterna ökar trycket på kommunernas finansieringsandelar i arbetslöshetskostnaderna, som utgör en betydande post i sektorns budget. Samtidigt påverkar faktorer som rör stadens livskraft och attraktionskraft på lång sikt även inkomstutvecklingen.

De strukturella åtgärder och anpassningar av servicenivån som ingår i stabiliseringsprogrammet kan påverka verksamheten, tjänsterna, kunderna och invånarna samt personalen. Åtgärderna är till sin karaktär olika, vilket innebär att deras konsekvenser kan variera. Konsekvenserna av stabiliseringsåtgärderna har bedömts på förhand. Bedömningen omfattar i bred utsträckning konsekvenser för barn, konsekvenser för kunder och invånare samt personalrelaterade konsekvenser.

Åtgärder i livskraftssektorns stabiliseringsprogram

Servicevärdet

I fråga om åtgärder som rör servicevärdet föreslås en inskränkning av sektorns servicevärdet. Av dessa är en central åtgärd en sänkning av servicenivån vid Vårberga bibliotek.

Dessutom föreslås att konstinstitutets avgiftsfria musiklekskoleverksamhet i Borgå läggs ned som en del av stabiliseringsåtgärderna, eftersom sektorn för växande och lärande har sagt upp avtalet om verksamheten. Med dessa åtgärder eftersträvas bestående besparingar i sektorns kostnadsstruktur.

Ökade intäkter

I fråga om intäkterna har man granskat möjligheterna att öka sektorns inkomster. Under de senaste åren har avgifterna för tjänsterna redan höjts flera gånger, vilket har beaktats i beredningen. Trots detta har man konstaterat att intäkterna kan ökas ytterligare med totalt cirka 141 000 euro genom prishöjningar och införandet av nya avgiftsbelagda områden. Prishöjningarna hänför sig i synnerhet till KoMbis avgifter, men man räknar också med tilläggsinkomster från inträdesavgifter till simhallen och från hyror för idrottssalar.

Personalkostnader

Personalkostnaderna står för en betydande del av besparingarna i stabiliseringsförslaget, totalt cirka 589 teuro. Besparingarna genomförs i huvudsak genom att avstå från nya rekryteringar och genom att begränsa användningen av timanställda vid vikariat och längre frånvaro. Det är dock svårt att förutse övrig personalomsättning, varför en del av personalminskningarna kan komma att kräva en minskning av antalet visstidsanställningar och eventuellt även en minskning av antalet ordinarie anställda. Samarbetsförhandlingar, där ett eventuellt behov av personalminskningar preciseras, förs i en separat process.

Bidrag

I fråga om bidrag har man i granskningen beaktat en jämförelse mellan kommuner, där bidragsnivån i Borgå har varit relativt hög (bokslutsuppgifter 2024). Som en stabiliseringsåtgärd föreslås att bidragen som beviljas av serviceområdet för fritidstjänster minskas med 150 000 euro. Förslaget är att anslaget för bidraget för social delaktighet minskas med 10 000 euro (utgångsnivå 50 t euro), anslaget för ungdomsbidrag minskas med 10 000 euro (utgångsnivå 43 teuro), anslagen för bidrag för kulturprojekt och partnerskap minskas med 50 000 euro (utgångsnivå 1,1m euro), anslaget för hyresbidrag/allmänna bidrag för idrott minskas med 80 000 euro (utgångsnivå 514 teuro)

Fritidstjänsternas bidrag uppgår i budgeten för 2026 till sammanlagt cirka 1,9 miljoner euro, vilket innebär att stabiliseringsåtgärderna riktar sig till denna kontogrupp med en andel på cirka 8 procent. Efter nedskärningarna förblir nivån på bidragen som helhet betraktat fortfarande god och på en jämförbar nivå i kommunjämförelsen.

Övriga verksamhetskostnader samt köp av tjänster, material, förnödenheter och varor

I denna kontogrupp eftersträvas en minskning på totalt cirka 798 teuro. Förslaget är att detta genomförs som en helhet av flera olika åtgärder. I praktiken riktar sig åtgärderna särskilt till drift och underhåll.

Som åtgärder minskas anskaffningen av nya möbler och utrustning i stället för trasiga samt begränsas förnyelsen av lokaler och verksamhet. Dessutom kommer inköpen av böcker och annat material att minskas. Mängden kulturinnehåll som ordnas på Konstfabriken kommer att minskas, och konstsamlingen utökas inte med inköp av samtidskonst under de kommande åren. Inom idrottstjänsterna gäller besparingarna anskaffning och underhåll av utrustning som används i simhallar, skolornas gymnastiksalar och serviceproduktionen.

Inom sektorn har man granskat nivån på drift och underhåll i sin helhet. En mer detaljerad redogörelse för åtgärderna finns som bilaga.

Palvelualue / yksikkö / kohdennus	Toimenpide	Vaikutukset toimintaan / huom	Vaikutus €	Lapsivaikutusten arviointi, asiakasvaikutus, kaupunkilaisvaikutus	Henkilöstövaikutusten arviointi
Taideoppilaitos	Maksuton muskari Porvoossa lopetetaan	Myös menot Kasvon toimialalta vähenee 90t€. Vähennetään kustannuksia 223t€ sekä myös tuotot jotka jäävät pois 93t€.	133 000 €	Lapsilla loppuu mahdollisuus saada taustasta riippumatta taiteenperusopetuksen oppilaitoksen järjestämää musiikinopetusta varhaiskasvatuspäivän aikana. Yli 1000 porvoolaista lasta.	Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.
Taideoppilaitos	Aikuisille suunnattu ryhmäopetustoiminta lopetetaan	Porvoon Puhallinorkesteri, Porvoon BigBand, Ilolrti-kuoro -toiminnot sekä aikuisten taidekurssit loppuvat. Huomioidaan lukukausituottojen vähennys.	94 400 €	Aikuisille suunnattujen ryhmätoimintojen lakkauttaminen.	Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.
Taideoppilaitos	Muu musiikkitoiminta-toimintojen lopettaminen	Musiikkiopisto järjestää jatkossa vain oppilaskonsertteja.	200 000 €	Porvoolaiset saavat vähemmän kulttuurikokemuksia ja mahdollisuuksia matalan kynnyksen konsertteihin.	Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.
Taideoppilaitos	Useita toiminnan leikkauksia: Kaupungin muuttolahjan poistaminen Taideoppilaitoksen osuus, tiloista luopuminen (Kuvismuskaritilat, Fenix Sali), moniopettaja- palvelumuotojen lopettaminen, pois lukien Porvoon kuvismuskari.	menojen vähennys	25 265 €	Palvelutarjonta supistuu.	Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy.

Taideoppilaitos	Kulttuuripolkutoiminta loppuu Taideoppilaitoksen osalta	2.-luokkalaiset eivät saa konserttia eikä kummivierailuita + kokeilupaketteja. Päiväkotilaiset ja 1.-luokkalaiset eivät saa taidepajoja.	18 800 €	Uusien oppilaiden saaminen vaikeutuu, koko ikäluokkaa koskevat kulttuurikokemukset vähenevät ja lapset eivät saa enää kaikille suunnattuja taidekokemuksia musiikissa ja kuvataiteissa.	Toimenpiteillä arvioidaan olevan vaikutuksia henkilöstöön. Mahdolliset henkilöstömäärään kohdistuvat muutokset käsitellään erillisessä yhteistoimintaneuvotteluprosessissa, jossa mahdollinen vähentämistarve täsmentyy
Taideoppilaitos	Toiminnan tehostaminen (esim laskutuksen) tehostaminen ja siihen liittyvä henkilöstökulusäästö, eli ei palkata määräaikaista henkilöä.		57 955 €	ei välittömiä ulkoisia vaikutuksia.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Taideoppilaitos	Vähennetään palveluiden ostot, esim. koulutuspalveluita.		35 045 €	Ostetaan vähemmän ulkopuolista asiantuntijapalvelua, kuten suunnitteluapua, koulutuksia ym.	Ei henkilöstövaikutuksia.

<p>Vapaa-aika, hallinto</p>	<p>Yhteisöllisyyden avustusrahan leikkaus</p>	<p>Yleishyödyllisiä yhdistyksiä (mm. kyläyhdistykset, vanhempainyhdistykset, senioriyhdistykset) tuetaan vähemmän. Aiempi kokonaismääräraha 50 000 €.</p>	<p>10 000 €</p>	<p>Yhteisöllisyyden avustusta voivat hakea porvoolliset asukas- ja kyläyhdistykset, vanhempainyhdistykset, eläkeläisyhdistykset, perinnejärjestöt, veteraniyhdistykset, monikulttuurista tai kotoutumista tukevaa toimintaa järjestävät yhdistykset, työttömien yhteisöllisyyttä edistävät sekä muut yleishyödylliset, yhteisöllisyyttä tai kansalaistoimintaa edistävät yhdistykset, yhteisöt ja ryhmät. Avustusta myönnetään sekä säännölliseen toimintaan että tiettyyn kohteeseen kuten tapahtumaan tai tilaisuuteen. Vuoden 2026 avustushaussa yhteisöllisyyden avustuksen hakijoita oli 60 eri toimijaa, (67 hakijaa vuonna 2025). Haettu yhteisöllisyyden avustus vuonna 2026 oli yhteensä 130 000 €. Vuonna 2025 yhteisöllisyyden avustusta myönnettiin 58 eri toimijalle, ja myönnetty avustukset vaihtelivat arvoltaan 400 € - 1500 €, kun yhdistyksille myönnetty avustus oli tyypillisimmin 800 € - 1000 €. Suurimmalle osalle avustuksen saajista yhteisöllisyyden avustus on edellytys suunnitellun, yhteisöllisen ja alueellisen kuntalaistoiminnan järjestämiselle. Avustusrahan leikkaus vaikuttaa sekä porvoolaisten yhteisöllisen toiminnan järjestäjiin että yhteisölliseen toimintaan osallistuviin asukkaisiin siten, että yhdistysten järjestämä toiminta vähenee.</p>	<p>Muutoksella ei ole henkilövaikutuksia. Yhteisöllisyyden avustuksen haku järjestettäisiin edelleen vuosittain - vain käytössä oleva määräraha olisi pienempi.</p>
-----------------------------	---	---	-----------------	---	---

Nuoriso	Nuorisoavustusten määrärahan leikkaus	Nuorisoyhdistyksille jaetaan vähemmän avustuksia (projekti, palkkaus ja yleisavustukset). Avustusmääräraha oli 2025 43.000 €. Määrärahaa vähennetään -10.000 €.	10 000 €	Nuorisoavustusta voivat hakea porvoalaiset nuorisoyhdistykset yleis.- palkkaus tai projektiavustuksena. 2025 avustusta sai 17 yhdistystä. Myönnettyt yleisavustukset olivat 1.000 - 3.000 € välillä. Avustusmääräraha oli 0,83 €/asukas. Verokkikunnissa avustussumma/asukas oli 2025; Vaasa 0,28, Nurmijärvi 0,60, Hyvinkää 0,68, Kokkola 1,68, Kotka 0,99 ja Mikkeli 1,30. Määrärahan leikkaus näkyy yhdistysten lapsille, nuorille ja lapsiperheille järjestettävässä toiminnassa. Oletettavaa on, että toimintoja, tapahtumia ja kerhoja ei pystytä järjestämään entiseen tapaan ja toiminnan määrä vähenee.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Nuoriso	Virvikin leiri- ja retkialueelle etsitään yhteistyökumppania hoitamaan, kehittämään ja ylläpitämään aluetta yhdessä nuorisopalveluiden kanssa. Säästö ylläpitokustannuksiin, minkä lisäksi tulevien investointitarpeiden minimointi.	Virvikin leiri- ja retkialueen kunnossapitomäärärahoja vähennetään 5.000 €:lla. Kumppani hoitaa alueen kunnossapidon ja huollon. Lähivuosina alueelle ei myöskään suunnitella isompia investointikohteita. Sähkөөn ja veden kulutukseen jätetään määrärahat.	5 000 €	Uudella kumppanuusmenettelyllä tavoitteena on kehittää aluetta yhdessä eri toimijoiden tai toimijan kanssa. Tavoitteena mm. tehdä alue tutuksi ja eläväksi, mahdollistaa leirialueen turvallinen ja hallittu käyttö, parantaa alueen käyttökelpoisuutta välttämättömien huolto- ja kunnostustoimenpiteiden avulla, edistää nuoriso- ja yhdistystoimintaa alueella ja kehittää toimintamalli, jossa osapuolet jakavat vastuuta ja resursseja. Kumppanit saisivat käyttää aluetta toimintaansa.	Ei henkilöstövaikutuksia.

<p>Nuoriso</p>	<p>Korotetaan nuorisotilojen hintoja lasten syntymäpäiväjuhlien tilavarausten osalta.</p>	<p>Yksityiset porvoollaiset voivat vuokrata nuorisotiloja (Gammelbacka, Zentra keskustassa ja Kevätkumpu) lasten syntymäpäiväjuhliin. Vuokratukset ovat lisänneet myös tilojen siivoustarvetta, välineet kuluvat ja varauksiin käytetty henkilökunnan työmäärä on lisääntynyt. Hintoja korotetaan kaikissa nuorisotiloissa.</p>	<p>3 000 €</p>	<p>Nuorisopalvelut tarjoaa nuorisotiloja vuokrattaviksi yksityisten lasten syntymäpäiväjuhlien käyttöön. Nuorisotiloja vuokrataan kolmeksi tunniksi kerrallaan lähinnä viikonloppuisin, la ja su. Nykyiset taksat per kolmen tunnin varaus ovat Zentrassa 61,30 €, Kevätkummussa ja Gammelbackassa 56,20 €. Vuokratukset ovat suosittuja ja tiloja varataan paljon. Muutoksen myötä perheiden kustannukset nousevat n. 10 € / kerta. Vähävaraisten perheiden osalta tämä voi vaikuttaa mahdollisuuksiin käyttää nuorisotiloja lasten syntymäpäiväjuhlien järjestämisaikana. Nuorisopalveluiden osalta vuokrahinnat vastaisivat nykyistä paremmin vuokraustoiminnan aiheuttamia kuluja ja lisätyötä.</p>	<p>Ei henkilöstövaikutuksia.</p>
<p>Nuoriso</p>	<p>Luovutaan nuorisopalveluiden toimiston työtiloista WSOY-talossa.</p>	<p>Luovutaan nuorisopalveluiden toimiston tiloista WSOY-talossa. Työpisteet pyritään sijoittamaan WSOY-talossa nuorisopalveluiden hallussa oleviin tiloihin. Tilavuokra n. 26.000 € + monitoimilaitteesta luopuminen + siivouskulut.</p>	<p>28 000 €</p>	<p>Nykyisissä työtiloissa työskentelee 6 nuorisopalveluiden työntekijää + 2 projektityöntekijää + säännöllisesti harjoittelijoita. Tila on suuruudeltaan 132 m². Uusien työpisteiden mahdollinen sijoittaminen nuorisotila Zentran (5 työntekijää) ja erityispalveluiden (11 työntekijää) toimintatiloihin vaatii paljon uudelleenjärjestelyitä. On tärkeää, että nyt hyvin toimivilla tiimeillä on mahdollisuus työhyvinvoinnin kannalta tehdä töitä toimivassa ja turvallisessa työympäristössä. Työpisteitä ei saada sijoitettua olemassa oleviin työtiloihin vaan joutuisimme ottamaan työtila käyttöön myös nuorten käytössä olevaa muutamaa tilaa. Toisin sanoen Zentran nuorten käytössä oleva tila supistuisi.</p>	<p>Henkilöstöltä vaaditaan joustoa ja uusia toimintatapoja, jotta työpisteet ja muu työskentelytila saadaan soviteltua muihin nuorisopalveluiden tiloihin WSOY-talossa.</p>

Nuoriso	Kalustohankintoja vähennetään	Kaikkien toimipisteiden osalta vähennämme toimintaan käytettävien välineiden ja huonekalujen hankintaa. Huonekalujen osalta käytetään mahdollisimman paljon kierrätettyjä, käytettyjä kalusteita. Nuorten käytössä olevien toimintavälineiden rikkoutuessa emme hanki tilalle uusia (esim. pingis, biljardi, pelitoiminta).	10 000 €	Nuorisopalveluiden nuoristiloissa ja erityispalveluiden toimintatiloissa toimintamahdollisuudet voivat muuttua/supistua. Mikäli esim pelikone tai konsoli tai pingispöytä rikkoutuu, tilalle ei voida välttämättä hankkia uutta.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Kulttuuri	Huom määräaikainen säästö: Taidekokoelman hoito/ Walter Runebergin veistoskokoelma (asiantuntijatyö, materiaalihankinnat, kuljetus)	Taidekokoelma on suljettu vuodesta 2025 kiinteistön mikrobivaurioiden takia. Teosten puhdistusprosessi on käynnistetty vuonna 2025.	50 000 €	Ei toteuteta kokoelman hoitotoimenpiteitä vuonna 2027. Tämän jälkeen tavoitteena kokoelman esillepano uusissa näyttelytiloissa tai kokoelman siirtäminen turvalliseen varastoon.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Kulttuuri	Vähennetään: kulttuurisisältö, palveluiden ostot, taidehankinnat, kalusteet	Tuotantoihin ja toimintaan liittyviä ostopalveluita ja hankintoja vähennetään (esim. tapahtumat, kulttuuri-, työpajatoiminta ja taidekasvatus). Kaupungin taidekokoelmaa ei kartuteta nykytaiteen hankinnoilla.	68 000 €	Muutos näkyy kulttuuripalveluiden ja toiminnan määrässä, laadussa ja monipuolisuudessa, joka kapenee. Taidetehtaan matalan kynnyksen konsertti-, teatteri- ja muut kulttuuripalvelut eri kieli- ja kohderyhmille vähenevät. Kulttuuripalveluiden tuotannot muodostavat Taidetehtaan vuosittaisen kulttuuriohjelmiston rungon lapsille, lapsiperheille, aikuisille ja senioreille suunnatuilla tuotannoillaan sekä mm. Klassikko- ja Soiva Taidehalli - konserttisarjoilla. Samalla kehitetään Taidetehtaan sisältöprofiilia ja tapahtumatuotannon vastuuta kokonaisuutena.	Ei henkilöstövaikutuksia.

Kulttuuri	Galleria Vanha Kappalaisentalon tiloista luovutaan, kun Taidetehtaan Taidehalli laajenee (henkilöstö siirretään Taidehalliin sen laajennuttua)	Ulkoisia vuokratuottoja mahdollista saada kun Kappalaisentalo vuokrataan ulos. Näitä tuloja ei ole tässä huomioitu, tulevat toimitiloille.	25 000 €	Taiteen näyttelytoiminta ja yleisötyö keskitettäisiin Taidetehtaalle. Tämä edellyttäisi kulttuuripalveluiden näyttelytilan kasvattamista Taidetehtaalla (tämänhetkinen arvio lisätilatarpeesta 800-900 m2 jos W. Runebergin veistoskokoelman lisäksi mahdollistetaan kaupungin taidekokoelman näyttelytilat), mutta vastaavasti näyttelytilat ja vuokratulot vähenevät Galleria Vanhassa Kappalaisentalossa (100 m2). Nykyinen henkilöstö keskitettäisiin Taidehalliin, jolloin lisähenkilöstöresursseja ei hankittaisi Taidehallin laajennukseen. Kappalaisentalon näyttelytoiminnan määräraha siirrettäisiin laajennetun Taidehallin näyttelytoimintaan ja yleisötyöhön. Kaupunki menettää ainoan julkisen tilansa Vanhassa Porvoossa. Kävijämäärät 2023-2025: 15 000-18 000 vuodessa, joista merkittävä osa matkailijoita. Galleriatilastojen valossa kävijämäärä on yli Suomen keskiarvon (13 000).	Toimipisteen henkilökunta (2) siirretään Taidehalliin, jonka toiminta laajenee Taidetehtaalla.
Kulttuuri	Projektiivustuksia ja kumppanuusmäärärahoja leikataan (33% kulutt.palv. talousarviosta)	Kumppanuustahoja, kulttuuriyhdistyksiä, työryhmiä ja taiteilijoita tuetaan vähemmän. Nykyinen kokonaismääräraha 1,1 milj.	50 000 €	Tämä kaventaa eri tahojen toimintaa ja vähentää monimuotoisia ja korkeatasoisia kulttuuripalveluita ja tapahtumia Porvoossa. Osa tapahtumista ja näyttelyistä ovat kaupungin matkailuvaltteja. Kumppanuustahoihin ja avustussääjiin kuuluvat mm. omia tiloja ylläpitäviä kulttuuritaloja, museoita ja yksityisiä taiteen perusopetuksen järjestäjiä. Kolmas sektori on keskeinen kulttuuripalveluiden tarjoaja Porvoossa. Projektiivustuksia haetaan vuosittain n. 100 ja kumppanuuksiin hakijoita on vajaa 20. Museokumppanuus on euromääräisesti isoin, 724 000 euroa. Museo- ja TPO-kumppanuudet perustuvat omilla laeilla (Museolaki, Laki taiteen perusopetuksesta) säädettyyn toimintaan.	Ei henkilöstövaikutuksia.

Kirjasto	Määräaikaisten palkat	Leikkaus kohdistuen määräaikaisiin palkkoihin. Vaikuttaa sijaisten palkkaamiseen ja tällä on vaikutuksia kirjastojen aukioloaikoihin ja palveluihin esimerkiksi kesällä ja sairauslomien aikana.	20 000 €	Aukioloaikojen supistuminen ja jonkun palvelun pois jääminen voi kohdistua lapsiin ja lapsiperheisiin, kuten myös muihin asiakkaisiin. Lapsiperheet käyvät esimerkiksi usein kirjastossa iltaisin ja lauantaisin.	Sijaisten vähentäminen vaikuttaa henkilöstön työkuormitukseen.
Kirjasto	Palveluiden ostoja karsitaan	Leikkaus kohdistuen aineistomäärärahoihin, asiantuntijapalveluiden ja ICT-palveluiden hankintaan. Ostetaan vähemmän kirjoja ja muuta aineistoa, mikä vaikuttaa valikoimaan. Ostetaan vähemmän ulkopuolista asiantuntijapalveluja ja harkitaan tarkemmin ICT-palveluiden hankintaa.	30 000 €	Aineistovalikoima pienenee, mikä näkyy asiakkaille. ICT-palveluiden ja asiantuntijapalveluiden karsiminen vaikuttaa kirjaston palveluihin.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Kirjasto	Keväkummun kirjaston palvelutasoa supistetaan	Vuonna 2026 eläkkeelle jääneen Keväkummun kirjaston kirjastovirkailijan paikka jätetään täyttämättä, mutta kirjasto ylläpitää toimipistettä nykyisillä resursseilla (1,3 HTV). Keväkummun kirjaston aukioloaikoja supistetaan ja omatoimiaikaa lisätään. Keväkummun kirjaston aukioloaikoja supistetaan ja omatoimiaikaa lisätään. Kirjasto on tällä hetkellä auki henkilökunnalla ma-pe klo 10-16. Omatoimiajat ovat ma-to klo 7-10 ja 16-20, pe klo 7-10 ja 16-18, la klo 7-18, su klo 7-20. Pyrkimys olisi lisätä omatoimiaikaa. Keväkummun kirjastossa on noin 55 000 käyntiä ja 65 000 lainaa	45 000 €	Supistetut aukioloajat vaikuttavat alueen lapsiin ja muihin asukkaisiin. Keväkummun koulujen oppilaat voisivat kuitenkin käydä kirjastossa myös omatoimisesti opettajien kanssa, mikäli kirjaston henkilökunta ei ole paikalla aamupäivisin. Omatoimiaika on hyvä palvelu, mutta omatoimiajalla esiintyy myös väliillä järjestysongelmia, joten kirjasto ei kaikkien mielestä silloin tunnu yhtä turvalliselta kuin jos henkilökunta on paikalla. Myöskään neuvontaa ja opastusta ei voida tarjota asiakkaille omatoimiaikoina, eli henkilökohtainen palvelu olisi jatkossa nykyistä rajoitetumpaa.	Edellyttää jonkin verran työvuorojen ja työtehtävien järjestelyä, jotta palvelu saadaan ylläpidettyä yhtä työntekijää vähemmällä resurssilla kuin aiemmin.

Liikunta	Vuokra-avustus/yleisavustus vähenee	<p>Aiempi kokonaismääräraha: liikuntapalveluiden avustuksiin on vuodelle 2026 budjetoitu yhteensä 639 000 euroa, josta vuokra-avustus 144 000€ ja yleisavustus 370 000€. Eli liikunnan vuokra-/yleisavustuksiin on vuodelle 2026 budjetoitu yhteensä 514 000 € euroa. Lisäksi ohjausavustuksiin on budjetoitu 125 000 euroa. Mikäli liikuntapalveluiden yleisavustuksen ja vuokra-avustuksen yhteismäärästä vähennetään 80 000 euroa, avustusten kokonaissummaksi jää 434 000 euroa. Mikäli taas koko liikuntapalveluiden avustummäärärahasta (639 000 €) vähennetään 80 000 euroa, avustusten kokonaismääräksi jää 559 000 euroa, mikä vastaa noin 12,5 prosentin leikkausta vuoden 2026 talousarvioon nähden.</p>	80 000 €	<p>Avustummäärärahojen vähennys heikentää edellytyksiä tukea liikuntaseurojen ja -yhdistysten toimintaa nykyisellä tasolla ja voi johtaa yhdistysten toiminnan supistumiseen sekä osallistumismaksujen nousuun. Porvoon liikunta-avustustaso on kuitenkin muihin kuntiin verrattuna tällä hetkellä korkea. Liikunnan kokonaisavustummääräraha on tällä hetkellä noin 12,33 euroa per asukas. Mikäli avustummäärärahaa vähennetään 80 000 eurolla, avustummäärä laskee noin 10,78 euroon per asukas. Verrokkikunnissa liikunta-avustusten määrä asukasta kohden on selvästi Porvoota alhaisempi: Kotkassa avustummääräraha on noin 3,39 euroa, Salossa noin 2,38 euroa ja Tuusulassa noin 2,12 euroa per asukas. Lisäksi KuntaLiike-verkoston vuoden 2023 kyselyn mukaan isojen kaupunkien (35 000–120 000 asukkaan kunnat) liikunta-avustusten keskimääräinen taso oli noin 3,5 euroa per asukas. Leikkausten jälkeen avustusten taso säilyy kokonaisuutena tarkastellen edelleen hyvänä ja kuntavertailussa vertailukelpoisella tasolla.</p>	Ei henkilöstövaikutuksia
Liikunta	Kenttien ja alueiden kunnostusta vähennetään (Sivukenttien ja ranta-alueiden kunnostus)	<p>Sivukenttien ja ranta-alueiden kunnostus. Kenttien ja alueiden kunnostukseen varattujen määrärahojen 10 000 euron vähennys kohdistuu sivukenttien ja ranta-alueiden kunnostukseen, kuten maanajoon, lanaukseen ja korjaamiseen.</p>	10 000 €	<p>Toimenpide kohdentuu ranta-alueiden ja kenttien käyttäjiin ja mahdollisesti heikentäen alueiden käyttökuntoa, siisteyttä ja koettua turvallisuutta. johtaa huoltotoimenpiteiden priorisointiin ja harventumiseen. Leikkaukset kohdistuvat tilanteesta riippuen muun muassa kuntoratojen reunojen raivaukseen sekä sivukenttien ja ulkoilueiden kunnossapitoon. Kaikkien huoltotoimenpiteiden osalta joudutaan toteutettavia hoitotöitä priorisoimaan entistä tiukemmin.</p>	Ei henkilöstövaikutuksia

Liikunta	Karsitaan liikuntapalveluiden ostopalveluita	Palveluiden ostoihin kohdistuva 30 000 euron vähennys toteutetaan mm. siirtämällä ovien avauspalvelut hoidettavaksi omalla henkilöstöllä. Muutos toteutetaan sisäisin järjestelyin siten, että palveluiden saatavuus ja toimivuus säilyvät ennallaan.	30 000 €	Toimintamallin muutos parantaa resurssien hallintaa ja kustannustehokkuutta ilman, että sillä on vaikutuksia palvelun käyttäjille tai palvelutasoon.	Omalla miehistöllä toteuttaminen voi vaikuttaa henkilöstön hetkittäiseen kuormitukseen. Muutoksella voi olla vaikutuksia työntekijöiden tehtävänkuviiin.
Liikunta	Muutetaan liikuntapalveluiden hallinnoimat toimisto- ja varastotilat maksullisiksi	Lisätuloa: muutetaan liikuntapalveluiden hallinnoimat toimisto- ja varastotilat maksullisiksi. Laskennallisesti on käytetty yhteensä 100 m ² vuokra-alaa, jonka laskennallinen vuokra olisi 8 € / m ² , jolloin vuositulo olisi 9 600 €. Oletus kuitenkin on, etteivät kaikki urheiluseurat enää halua jatkaa tilojen käyttöä niiden muututtua maksullisiksi, jolloin oletetaan laskennallisesti 8 000€ olisi lisätulo.	8 000 €	Vuokran periminen koskee arviolta 10-15 seuraa, joille muutos merkitsee taloudellisten vastuiden tarkentumista, mutta varsinaiseen palvelun käyttäjien liikuntamahdollisuuksiin sillä ei arvioida olevan vaikutuksia. Yhdistysten ja seurojen toiminnan vuosikustannukset kasvavat vuokrattavan tilan verran.	Ei isoja henkilöstövaikutuksia. Vuokrasopimusten hallinnointi ja laskutus tulee liikuntapalveluiden henkilöstön tehtäväksi.
Liikunta	Kalustohankintoja vähennetään	Uimahallien, koulujen salien ja palvelutuotannon kalustoon kohdistuvan kalustohankinnan 30 000 euron vähennys tarkoittaa uimahallien, koulujen liikuntasalien ja liikuntapalveluiden palvelutuotannossa käytettävien välineiden uusimisen harventamista. Tämä vähentää käytettävissä olevan välineistön määrää ja laatua.	30 000 €	Vaikutus kohdistuu uimahallien vesiliikuntaryhmien asiakkaisiin, liikuntaryhmien asiakkaisiin sekä koulujen liikuntatiloja käyttäviin harrastajiin.	Ei henkilöstövaikutuksia

Liikunta	Nostetaan liikuntapalveluiden hintoja	Nostetaan palveluiden hintoja 5 %. Saadaan lisää tuloja uimahallin sisäänpääsymaksuista sekä liikuntatilojen vuokrasta. Liikuntapalveluiden hintojen 5 % korotus lisää palveluista saatavia tuloja ja tukee toiminnan taloudellista tasapainottamista.	50 000 €	Hinnankorotus heikentää palveluiden saavutettavuutta erityisesti niille asiakasryhmille, jolle kustannustaso on merkittävä osallistumiseen vaikuttava tekijä, kuten lapsiperheille, nuorille ja osalle eläkeläisistä. Kävijöistä (vuonna 2025 kävijämäärä 209 170) karkeasti puolet ovat edellä mainittuja alennusryhmäläisiä. Korotus saattaa pitkällä aikavälillä heijastua liikunta-aktiivisuuteen ja ennaltaehkäisevän hyvinvoinnin tavoitteiden toteutumiseen. Liikuntatilojen harjoitusvuoromaksujen osalta korotus kohdentuu pääasiassa urheiluseuroihin.	Ei henkilöstövaikutuksia
Liikunta	Kerkkoon majan ja kuntoradan ylläpito lopetetaan	Kerkkoon majan ja kuntoradan ylläpidon lopettaminen tuo arviolta 50 000 euron säästön, joka muodostuu erityisesti majan korkeista ylläpitokustannuksista sekä kuntoradan valaistuksen noin 10 000 euron vuotuisista kustannuksista. Majan käyttöaste on ollut vähäinen, sillä ajanjaksolla tammikuusta 2024 joulukuuhun 2025 tilaa on vuokrattu yhteensä 173 tuntia, mikä ei vastaa ylläpidosta aiheutuvia kustannuksia. Ylläpidon lopettaminen vähentää alueen tarjoamia vapaa-ajan ja virkistysmahdollisuuksia erityisesti paikallisille käyttäjille, mutta kokonaisuutena tarkasteltuna toimenpide kohdentuu vähäisessä käytössä olevaan kohteeseen ja tukee liikuntapalveluiden resurssien kohdentamista kustannustehokkaammin laajemman käyttäjäjoukon kannalta.	50 000 €	Kerkkoon majan ylläpidon lopettaminen vaikuttaa mutamiin yhdistyksiin ja yksityisiin yrittäjiin, jotka ovat pitäneet majassa satunnaisia kurssipäiviä tai kokouksia. Kuntoradasta luopuminen vaikuttaa alueen asukkaiden virkistyskäyttöön sekä Jokilaakson koulun oppilaiden mahdolliseen liikuntakäyttöön.	Ei suoranaisia henkilöstövaikutuksia, henkilöstön työpanoksen kohdentaminen muihin liikuntapaikkoihin

Liikunta	Lakkautetaan Voi hyvin-toiminta	Voi hyvin -toiminnan lakkauttaminen tuo arviolta 13 000 euron säästön, kun toimintaan kohdistuneet kustannukset poistuvat. Muutos vahvistaa varsinaisen palvelutuotannon resurssia, kun henkilöstöresurssia siirretään, mutta vähentää kaupungin henkilöstölle suunnattua hyvinvointia tukevaa toimintaa, kuten taukoliikuntaohjelma, maksuttomia salivuoroja ja henkilöstölle suunnattuja ryhmäliikuntatunteja.	13 000 €	Toimenpiteellä on välillisiä vaikutuksia kaupungin henkilöstön koettuun työhyvinvointiin. Jos vapautuvaa resurssia voidaan kohdistaa matalan kynnyksen liikuntatoimintaan ja samalla vähentää ostopalvelua, voidaan sekä mahdollistaa sosioekonomisesti heikommassa asemassa olevien asukkaiden osallisuutta liikuntaan että säästää palvelun tuottamisen kustannuksista	Toimenpiteellä on vaikutuksia henkilöstön työn sisältöön. Voi hyvin -toiminta on yhden liikunnanohjaajan vastuualue. Kaupunki tuottaa liikunnanohjausta sekä omana työnä että ostopalveluna, joten toimenpiteen myötä on perusteltua tarkastella työn uudelleenjärjestelyn mahdollisuuksia siten, että liikunnanohjauksen ostopalvelua voitaisiin vähentää ja samalla hillitä palvelutuotannon kustannuksia.
Liikunta	Alueiden kunnossapidosta leikataan (Kuntoratojen ja alueiden huoltotyöt)	Alueiden kunnossapidosta leikataan (Kuntoratojen ja alueiden huoltotyöt). Kuntoratojen ja muiden liikunta-alueiden kunnossapitoon kohdistuva 5 000 euron vähennys johtaa huoltotoimenpiteiden priorisointiin ja harventumiseen. Leikkaukset kohdistuvat tilanteesta riippuen muun muassa kuntoratojen reunojen raivaukseen sekä ulkoilualueiden kunnossapitoon.	5 000 €	Toimenpide kohdistuu kuntoratojen ja liikunta-alueiden käyttäjiin ja saattaa heikentää alueiden käyttökuntoa, siisteyttä ja koettua turvallisuutta.	Ei suoranaisia henkilöstövaikutuksia, henkilöstön työpanoksen kohdentaminen muihin liikuntapaikkoihin

ETK	Leikataan työllisyysalueen menoja	Porvoon kaupungin osuus työllisyysalueesta	201 000 €	<p>Henkilöstökulut: vähennetään 1 htv henkilöstösuunnitelmasta -55 000 eur Kaikkia henkilöstösuunnitelmaan sisältyviä tehtäviä ei ole vielä täytetty, vaikutukset voi heijastua palvelun toteuttamiseen ja palveluprosessien sujuvuuteen. Palvelujen ostot: -150 000 € Työvoimakoulutusten hankintaa vähennetään. Tämä rajoittaa mahdollisuuksia ohjata työnhakijoita koulutus- ja tukipalveluihin sekä vaikuttaa työnhakijoiden osaamisen ja työelämävalmiuksien ylläpitämiseen. Avustukset – vähennetään 75 000 eur Starttirahan ja palkkatuen vähennys Starttirahan ja palkkatuen vähentäminen supistaa keinoja tukea työllistämistä sekä vaikuttaa heikentävästi kunnan työttömyysetuusmenoihin. Muut toimintakulut -20000 e Säästämme erilaisten työllisyyden edistämisen tilaisuuksien järjestämisestä. Vaikutuksena voi olla vähemmän laaja yhteistyö työllisyysalueen sisällä.</p>	
-----	-----------------------------------	--	-----------	---	--

KoMbi	Useita toiminnan leikkauksia:toimintakuluja karsitaan.	Ulkoiset vuokrat, Meeting point kurssija lopetetaan (koskee Koskee 8 kurssia ja keskimäärin noin 55 opiskelijaa) , ei alennettuja kurssimaksuja (koskee 150 henkilöä), isompia ryhmiä	104 400 €	Ulkoisia vuokria vähennetään ja tämä näkyy erityisesti kylien opetustarjonnassa, mikäli kylässä ei ole kaupungin koulua, jota voidaan käyttää. Meeting Point on ollut suomen kielen opetusta Porvooseen vastasaapuneille maahanmuuttajataustaisille henkilöille. Henkilöt ovat päässeet viipymättä oppimaan kieltä. Kun Meeting Point lakkautetaan niin henkilöt joutuvat odottamaan virallisen kielikoulutuksen aloitusta. KoMbi on tarjonnut maahanmuuttajille ja työttömille työnhakijoille 50% alennusta kurssimaksuissa. Tämä alennus lopetetaan ja se heijastuu mahdollisesti kohderyhmien osallistumisella KoMbin opetukseen. Ryhmäkoko suurentamalla kurssimaksutuotot nousevat mutta vaarana on, että kurssit eivät toteudu.	Tuntiopettajatarve vähenee.
KoMbi	tuottoja lisätään	korotetaan KoMbin maksuja	80 000 €	Korotetaan KoMbin kurssimaksuja 10%. Kurssimaksutuotot lisääntyvät. Vaarana on että ihmisellä ei ole varaa osallistua KoMbin kursseille.	
KoMbi	Googlen säästöpotentiaalia hyödynnetään	Googlen säästöpotentiaalia hyödynnetään KoMbissa	10 000 €		

Visit Porvoo	toimintakuluja karsitaan	markkinointia vähennetään	20 000 €	Markkinointimäärärahan vähentäminen kohdistuu rekryointimarkkinoitiin, uusien asukkaiden houkutteluun sekä kaupungin palveluiden näkyvyyttä lisääviin kampanjoihin. Vaikutus kohdistuu näkyvyyteen erityisesti kaupungin ulkopuolella.	Ei henkilöstövaikutuksia.
Kotoutuminen	Asiantuntijapalvelut karsitaan		50 000 €	Asiantuntijapalveluista säästäminen vaikuttaa heikentävästi sekä kotoutujua-asiakkaille tarjottavien palveluiden kehittämiseen että tuotantoon.	
Elinkeinopalvelut		Business Porvoo -tilaisuuksia järjestetään vähemmän	18 482 €	Business Porvoo -tilaisuuksia järjestetään vuonna 2026 n. 10-13. Säästötoimenpiteenä vuodesta 2027 lähtien järjestetään n. 2 tilaisuutta vähemmän. Yrityskehityshankkeiden omavastuulle jää vähemmän mahdollisuuksia, mikä käytännössä tarkoittaa pienempää hyötyä ja pienemmälle määrälle yrityksiä	Ei henkilöstövaikutuksia.

KOKO TOIMIALA YHTEENSÄ	
Henkilöstövaikutukset yhteensä	589 655 €
Toiminnan muutokset + avustusten leikkaaminen	947 692 €
Tulojen lisäykset	141 000 €
Vaikutus yhteensä	1 678 347 €
Toimialan tavoite	1 900 000 €
EROTUS	221 653 €

2. Sysselsättningsområdet

TYÖLLISYYSALUEEN VAKAUTTAMISOHJELMAN PYSYVÄT TOIMENPITEET	ALKUPERÄINEN TA2026	TOIMILAN VAKAUTTAMIS- TARVE	2027 VAKAUTTAMIS- TOIMENPITEET €
TOIMINTATUOTOT	7 360 000	0	0
Myyntituotot	7 260 000		
Maksutuotot			
Tuet ja avustukset			
Muut toimintatuotot	100 000		
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN			
TOIMINTAKULUT	-7 360 000	300 000	-300 000
Henkilöstökulut	-3 813 740		-55 000
Palvelujen ostot	-2 134 677		-150 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 000		
Avustukset	-982 960		-75 000
Muut toimintakulut	-420 623		-20 000
TOIMINTAKATE	0	300 000	-300 000

Stabiliseringsbehovet för Borgå sysselsättningsområde och utgångspunkterna för beredningen

För Borgå sysselsättningsområde, som fungerar som en egen kalkylmässig balansenheter, har fastställts ett stabiliseringsmål på 300 000 euro. Man strävar efter att uppnå målet genom att anpassa personalkostnaderna, minska köp av tjänster samt skära ned på övriga verksamhetskostnader. Att verksamheten befinner sig i ett inledande skede (Borgå sysselsättningsområde inledde sin verksamhet 1.1.2025) samt det svåra sysselsättningsläget försvårar genomförandet av stabiliseringsåtgärder.

Stabiliseringsprogrammet för Borgå sysselsättningsområde bygger också på de riktlinjer som stadsstyrelsen har fastställt.

Åtgärderna i stabiliseringsprogrammet

I personalkostnaderna föreslås en besparing på cirka 55 000 euro, som huvudsakligen uppnås genom att avstå från nya rekryteringar.

Man strävar efter att i mån av möjlighet göra inbesparingar genom att minska användningen av köpta tjänster. Granskningen omfattar bland annat upphandlingar av rekryteringsutbildningar samt andra köpta tjänster, såsom arbetsträning, bedömningar av arbetsförmågan samt utbildning i läskunnighet som arbetskraftsutbildning. Genomförandet av åtgärderna kräver en bedömning från fall till fall i förhållande till lagstadgade skyldigheter och servicebehov.

I fråga om stöd minskas det totala anslaget i praktiken genom att startpengen och lönesubventionen minskas. Man bör dock beakta att en minskning av stöden kan leda till att kommunernas kostnader för arbetslöshetsförmåner ökar. Även om de långsiktiga positiva effekterna av stödformerna har försvagats, bland annat på grund av förändringar i arbetsvillkoret, har stödperioderna fortfarande betydelse för att främja sysselsättningen.

När det gäller övriga verksamhetskostnader är sparmöjligheterna begränsade, men i stabiliseringsprogrammet föreslås ändå en minskning med 20 000 euro.

Konsekvensbedömning

En konsekvensbedömning har gjorts. Sysselsättningsläget är för närvarande utmanande, och det är inte säkert när läget förbättras. De lagändringar som är under beredning ökar också osäkerheten i omvärlden. Dessa faktorer har en betydande inverkan på genomförbarheten av stabiliseringsåtgärderna och deras förväntade effekter.

Sysselsättningsområdet befinner sig under sitt andra verksamhetsår fortfarande i ett uppstarts- och uppkörningskede. I detta skede är det svårt att bedöma de slutliga effekterna av sparåtgärderna, eftersom verksamheten ännu inte har stabiliserats.

Sysselsättningsområdets ekonomi belastas dessutom fortfarande av statsbidragsbeslut som fattats år 2024.

Personalkostnader: personalplanen minskas med 1 årsverke –55 000 euro
Alla uppgifter som ingår i personalplanen har ännu inte tillsatts, vilket kan få konsekvenser för genomförandet av tjänsterna och för smidigheten i serviceprocesserna.
Köp av tjänster: –150 000 eur
Anskaffningen av arbetskraftsutbildningar minskas. Detta begränsar möjligheterna att hänvisa arbetssökande till utbildnings- och stödtjänster samt påverkar upprätthållandet av de arbetssökandes kompetens och arbetslivsfärdigheter.
Bidrag – minskas -75 000 eur Minskning av startpeng och lönesubventioner.
Minskningen av startpeng och lönesubventioner begränsar möjligheterna att stödja sysselsättning och har samtidigt en försvagande inverkan på kommunens andel av arbetsmarknadsstödet.
Övriga verksamhetskostnader –20 000 e
Vi sparar in på ordnandet av olika sysselsättningsfrämjande evenemang. Som följd kan samarbetet inom sysselsättningsområdet bli mindre omfattande.