

Elinvoimalautakunta

Aika 28.04.2026 klo 14:00 - 16:00

Paikka Kaupungintalo, kaupunginhallituksen kokoushuone

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
1	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
2	Pöytäkirjantarkastajat	4
3	Elinvoiman toimialan talouden vakauttamisohjelma	5

---

## Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Malmberg Piia	puheenjohtaja
	Viljakainen Jaana	varapuheenjohtaja
	Korpi Marianne	jäsen
	Liljendal Ron	jäsen
	Pursiainen Malina	jäsen
	Antman Sofia	jäsen
	Lesonen Sanna	varajäsen
	Hietala Jere	jäsen
	Heikkinen Jonne	jäsen
	Mattsson Hilding	jäsen
	Lappalainen Sara	jäsen
	Jokisaari Milla	kaupunginhallituksen edustaja
	Lönnfors Simon	nuorisovaltuuston edustaja
	von Schoultz Fredrick	esittelijä
	Broberg Sabrina	sihteeri
	Dureault Elina	asiantuntija
	Särelä Minna	asiantuntija
	Myllynen Sari	asiantuntija
	Åkerman-Anttila Annelie	asiantuntija
	Vakkuri-Johansson Emmi- Liina	asiantuntija

Elinvoimalautakunta

**1  
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Elinvoimalautakunta 28.04.2026

Puheenjohtaja  
Kokous todetaan laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Elinvoimalautakunta

**2**

**Pöytäkirjantarkastajat**

Elinvoimalautakunta 28.04.2026

Puheenjohtaja  
Elinvoimalautakunta valitsee pöytäkirjantarkastajiksi Ron  
Liljendalin ja Hilding Mattssonin.

Elinvoimalautakunta

### 3

#### **Elinvoiman toimialan talouden vakauttamisohjelma**

Elinvoimalautakunta 28.04.2026  
307/02.02.00/2026

##### Valmistelu ja lisätiedot

apulaiskaupunginjohtaja Fredrick von Schoultz, elinkeinojohtaja Elina Duréault Suomalainen, vapaa-aikajohtaja Minna Särelä, taideoppilaitoksen rehtori Emmi-Liina Vakkuri-Johansson, KoMbin rehtori Annelie Åkerman-Anttila, matkailun kehittämisspäällikkö Sari Myllynen, hallintopäällikkö Sabrina Broberg, etunimi.sukunimi@porvoo.fi

Porvoon kaupunginvaltuusto päätti joulukuussa, että kaupunki valmistelee keväällä 2026 talouden vakauttamisohjelman heikentyneen taloustilanteen vuoksi. Kaupunginhallitus päätti vakauttamisohjelman valmistelun käynnistämisestä kokouksessaan 2.2.2026 § 27.

Heikko taloustilanne haastaa kuntatalouksia Suomessa. Porvoon kaupunginkin talous tulee heikkenemään merkittävästi lähivuosina yhteisöveron tuoton heikentymisen myötä, ellei käyttötalousmenoja saada sopeutettua. Kaupungin talouden arvioidaan painuvan selvästi alijäämäiseksi vuosina 2027–2028, ja myös tämän jälkeen näkymät ovat haastavat. Yhteisöveron tuotto painuu selvästi viime vuosia alhaisemmalle tasolle ainakin muutamaksi vuodeksi, eikä sen tuoton pidemmän aikavälin kehitystä ole mahdollista kovin luotettavasti ennakoida. Myös valtionosuuksien kehitykseen liittyy riskejä, ja on todennäköistä, että valtionosuusuudistuksen toteutuminen voisi entisestään heikentää kaupungin taloudellista asemaa.

Kaupungin kokonaismenot ovat noin 266 miljoonaa euroa (TA2026), elinvoiman toimialan noin 46 miljoonaa euroa (+ Porvoon työllisyysalue noin 7 milj. €). Kaupungin tuotot ovat noin 84 miljoonaa euroa (TA2026), elinvoiman toimialan tuotot noin 8 miljoonaa euroa (+ Porvoon työllisyysalue noin 7 milj. €). Kun talous on tasapainossa ja kestäväällä pohjalla, pysyvät velkaantumisen ja verotus kohtuullisella tasolla. Tämä mahdollistaa kaupunkilaisten hyvinvoinnin ja kaupungin elinvoiman jatkuvan ja kestäväen kehittämisen ja investoinnit kaupungin kärkihankkeisiin silloinkin, kun yhteisöveron tuotto alenee merkittävästi.

Kaupunginhallituksen asettamat linjaukset vakauttamisohjelman laadinnalle:

## Elinvoimalautakunta

Kaupunginhallituksen päätöksen 2.2.2026 § 27, mukaan talouden vakauttamisohjelman laadinnan lähtökohtana toimivat seuraavat linjaukset:

- 1.Vähennämme riippuvuutta yhteisöveron vaihteluista niin, että kaupungin talous on tasapainossa yhteisöveron eri suhdannetilanteissa. Vakauttamisohjelman toimenpiteet valmistellaan siten, että Kaupungin talous on valtuustokauden aikana tasapainossa, eli vuosien 2025–2029 kumulatiivinen tulos on 0 tai ylijäämäinen (ilman kertaluonteisia eriä).
- 2.Valtuustokauden lopussa toimintakate asukasta kohden on selvästi lähempänä C21-kaupunkien keskiarvoa. Tavoite on, että valtuustokauden lopussa ollaan enintään 250 € yli C21 -kaupunkien keskiarvon (nykytaso 500 euroa yli keskiarvon).
- 3.Vakauttamisohjelma koskee kaikkia kaupungin toimialoja sekä liikelaitoksia. Ensisijaisesti haetaan rakenteellisia ratkaisuja ja tuottavuustoimenpiteitä, jotka tuovat pysyviä menosäästöjä ja heikentävät kaupungin tuottamien palveluiden laatua mahdollisimman vähän. Palvelujen tasoa voidaan karsia lakisääteisen ylittävältä osalta.
- 4.Taloutta tasapainotetaan laajaa keinovalikoimaa hyödyntäen: toimintamenoja karsitaan, investointeja priorisoidaan ja niiden ajoitusta tarkennetaan ja toimintatuottoja pyritään kasvattamaan mm. kertaluonteisia käyttöomaisuuden myyntejä toteuttamalla. Näillä toimenpiteillä pyritään lähtökohtaisesti siihen, että kunnallis- ja kiinteistöveroprosentteja ei tarvitsisi korottaa.
- 5.Investointeja priorisoidaan ja jaksotetaan siten, että lainakanta säilyy kuntien keskiarvon alapuolella valtuustokauden loppuun asti.
- 6.Henkilöstömenoja pyritään alentamaan suunnittelemalla työn tekemisen tapoja uudelleen ja hyödyntämällä vaihtuvuutta ja eläköitymisiä. Samalla tarkastellaan vuonna 2023 voimaan tulleen organisaation toimivuutta ja tehdään tarvittaessa siihen muutoksia.
- 7.Ohjelma viedään valtuuston päätettäväksi kesäkuussa 2026, jonka jälkeen vuoden 2027 talousarviokehys annetaan hyväksytyn ohjelman mukaisesti. Lautakuntien ja johtokuntien tulee hyväksyä omat esityksensä vakauttamisohjelman toimenpiteistä 30.4.2026 mennessä.
- 8.Edellä mainittujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että ohjelmassa tavoitellaan tämän hetken arvion mukaan vähintään 8 miljoonan euron tasapainottamistoimia toimialojen käyttötaloudesta, mikä vastaa noin 3 prosenttia kaupungin kokonaismenoista.

## Elinvoimalautakunta

Ohjelman valmistelussa huomioidaan kevään aikana tulevat uudet ennusteet, jotka saattavat muuttaa tavoitetasoa.

9.Valmistelussa kuullaan henkilöstöä, vaikuttamistoimielimiä, kaupungin asukkaita ja muita sidosryhmiä.

**Elinvoiman toimialalle asetettu vakauttamistarve:**

Elinvoiman toimialalle asetettu vakauttamistarve on yhteensä 1,9 miljoonaa euroa sekä Porvoon työllisyysalueelle 0,3 miljoonaa euroa. Toimialan vakauttamisohjelmaa on valmisteltu osana kaupungin talouden tasapainottamista siten, että valmistelussa on huomioitu toimialan toiminnalliset erityispiirteet, sekä kaupunginhallituksen 2.2.2026 § 27 tekemässä päätöksessä asetetut linjaukset. Vakauttamisohjelman valmistelussa on tarkasteltu toiminnan rakenteita, kustannuskehitystä ja säästömahdollisuuksia siten, että asetettuun vakauttamissummaan voidaan realistisesti päästä.

Vakauttamistarpeen toteutumista ja siihen liittyviä toimenpiteitä tarkastellaan seuraavien kokonaisuuksien kautta:

- Vaikuttavuuden näkökulma
- Avustuksia leikkaamalla
- Ylläpidossa, kunnossapidossa
- Palvelunverkon supistamalla

Apulaiskaupunginjohtaja

Elinvoimalautakunta päättää esittää kaupunginhallitukselle ja edelleen kaupunginvaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevan osa 1 Elinvoiman toimialan ehdotukset kaupungin vakauttamisohjelmaan. Työllisyysalueen osalta vakauttamisohjelma käsitellään työllisyysalueen lautakunnassa.

Pykälä tarkastetaan kokouksessa.