

Palvelualue / yksikkö / kohdennus	Toimenpide	Vaikutukset toimintaan / huomiot lapsivaikutusten arviointi sarakeessa Q, henkilöstövaikutusten arviointi sarakeessa R	Vaikutus €	vuosi 2028	vuosi 2029	Lapsivaikutusten arviointi	Henkilöstövaikutusten arviointi
Kasvo johto	Toimintojen uudelleenjärjestely ja tehostaminen	Suunnittelijavakanssin vähentäminen (yksi neljästä) sekä it-palvelun henkilöstön väheneminen. Vaatii tehtävien uudelleenjärjestelyä ja aikatauluttamista.	100 000 €			ei vaikutuksia	1 suunnittelijavakanssi vähennetään , it-henkilöstö vähenee 0,5 htv vuodesta 2026, määräaikaisuuden päätyminen. Tehdään pienemmällä porukalla tai jätetään asioita tekemättä.
Kasvo johto	Palvelujen ostojen vähentäminen	Vähennetään edelleen palvelujen ostojen määrärahaa asiantuntijapalveluista ja ulkopuolisista konsultaatioista. Tehdään enemmän itse, mikä voi osaltaan hidastaa tiettyjä prosesseja.	25 000 €			ei vaikutuksia	tehdään enemmän itse, kun asiantuntijapalveluiden ostoon varattu määräraha pienenee
Kasvo johto	Ateriapalvelujen sopimuksen sisältöjen tehostaminen	Ateriapalveluiden sopimuksen täsmennys, tilaajamallissa huomioidaan yksiköiden määrä ja raaka-aineet (sisäinen erä, ulkoinen säästö näkyisi liikelaitos ateria ja puhtauspalveluissa) 100 000€ vähennys on noin 0,9% kokonaisuudesta. Yksikkömäärän vähentyessä kustannusten arvioidaan vähentyvän ja toiminnan tehostuvan.	100 000 €			Lapsille tarjottava ruoka olisi edelleen ravitsemussuosituksen mukainen, mutta vaikuttaako mahdollisesti maistuvuuteen?	ei vaikutuksia
Varhaiskasvatuspalvelut	Vaaterahan poistaminen	Ei lakisääteinen eikä työehtosopimusten mukainen	150 000 €			ei vaikutuksia	Voi olla vaikutusta veto- ja pitovoimaan, mutta siitä ei ole näyttöä
Varhaiskasvatuspalvelut	Toiminnan tehostaminen	Ympäri vuorokautisen toiminnan sekä loma-aikojen toimintojen uudelleenjärjestely. Loma-aikojen toiminnan suunnittelu ja yhteistyö huoltajien kanssa tehostetaan, jotta varatut paikat vastaavat mahdollisimman hyvin todellista tarvetta. Henkilöstön äkillisissä poissaolo tilanteissa tarkastellaan lapsiryhmän lisäksi myös koko päiväkodin lasten ja henkilökunnan suhdelukua.	200 000 €			Lapset saavat tarvitsemansa varhaiskasvatuspalvelua. Loma-aikoina palvelun järjestämispaikka ja henkilöstö vaihtelee. Henkilökunnan äkillisissä poissaolotilanteissa lapsiryhmässä voi sijaistaa toisen ryhmän työntekijä tai ulkopuolinen sijainen ja / tai lapsiryhmiä voidaan mahdollisesti yhdistää.	Vähenee 4 htv, hoituu määräaikaistapausten vähentämisellä. Henkilöstöresurssi käytetään mahdollisimman joustavasti koko päiväkodissa sekä loma-aikoina että normaaliin toiminta-aikaan huomioiden päiväkotikohtaista lasten ja henkilökunnan lakisääteistä suhdelukua. Edellyttää tarkkaa suunnittelua ja yhteisvastuuta. Henkilöstön vuosilomasuunnittelussa huomioidaan palveluntarvetta.
Varhaiskasvatuspalvelut	Hallinnon ja palveluiden uudelleen järjestäminen	Tehtävien uudelleen organisointi hallinnossa ja muissa palveluissa (perhepäivähoidossa)Hallinnossa työtehtäviä järejstellään uudelleen. Lasten määrän vähentyessä perhepäivähoitajien ryhmät eivät täyty.	180 000 €			Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen pedagogiikan laatu heikkenee. Pph vähentyessä lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 5-7 lasta.	Tehtävien karsiminen ja uudelleenjärjestelyt, tarkoittaa henkilöstövähennyksiä.
Varhaiskasvatuspalvelut	Musiikkiopiston muskaritoiminnan lopettaminen	Päiväkotien muskaritoiminta, yhteistyö musiikkiopiston kanssa lakkautetaan	100 000 €			Lapset saavat edelleen laadukasta varhaiskasvatusta. Musiikkiopiston musiikkikasvatijat eivät käy enää lapsiryhmissä.	Ei henkilöstövaikutuksia varhaiskasvatuksessa.
Varhaiskasvatuspalvelut	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalmäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 411 800 €, vähennys noin 12%. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin.	50 000 €			Lapsi saa edelleen tarvitsemansa laadukkaan varhaiskasvatuspalvelun. Lapsiryhmät vaihtavat leluja, pelejä ja materiaaleja keskenään kestävä kehityksen hengessä.	ei vaikutuksia, vaatii enemmän suunnitelmallisuutta

Varhaiskasvatuspalvelut	Lait leasingmaksujen pieneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 10 000€	25 000 €				ei vaikutuksia	Koulutustarpeet huomioitava
Varhaiskasvatuspalvelut	Yksityisen hoidon tuen kuntalisän lakkauttaminen	Koskee yksityistä pph, joka mahdollisesti lakkaa kuntalisän lakkauttamisen yhteydessä. Jos loppuu kokonaan, tällöin + 70 000 lakisääteinen osuus lisäsäästönä. Siirtymäriski huomioitu, lapset mahtuvat kunnallisiin olemassa oleviin ryhmiin.	125 000 €				Lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 30 lasta.	Ei vaikutuksia kaupungin henkilöstöön. Yksityiset perhepäivähoitajat toimivat mikroryrittäjinä (alle 10). Yrittäjän toimintaedellytykset heikkenevät.
Varhaiskasvatuspalvelut	Puistopäiväkodin vanhimmasta kiinteistöstä luopuminen elokuussa 2027.	Päiväkodin vanhimmasta puukiinteistöstä luovutaan, lapset ohjataan muihin päiväkodeihin. Päiväkodissa noin 30 lasta toimintavuonna 2026-2027. Toiminta jatkuu edelleen Puistopäiväkodin kahdessa toimipisteessä (Uimahallin alalapuolella 6 ryhmää ja Keskuskoulussa/ esiopetus).		HIökulut 100 000€ Vuokrat ym 98 000€	HIökulut 100 000€ Vuokrat ym 98 000€		Lapsen varhaiskasvatuspaikka voi vaihtua. Koskee noin 30 lasta.	Henkilöstö sijoittuu sisäisten siirtotoiveiden mukaisesti Porvoon päiväkodeihin lastenhoitajan, varhaiskasvatuksen opettajan tai sosionomin avoimena oleviin tehtäviin. Tämän vuoksi määräaikaista tehtäviä voidaan vähentää.
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Tuntikehys lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Lasten määrän vähenemisen huomiointi, tuntikehysten mukaan noin 6 opettajaa vähenee, hyödynnetään määräaikaisten päättyminen. Lv 2025 -2026 opettajia noin 300.	450 000 €				Lasten oppimiseen ei suoria vaikutuksia mikäli noudatetaan valtuuston päätöstä 21 oppilaan luokkakoosta, jolloin toiminnan laatu ja lasten saamat palvelut ovat lakisääteisellä tasolla.	Säästyy noin 160 opetustuntia, joka tarkoittaa noin kuuden opettajan työpanosta. Vähennykset huomioidaan määräaikaisten vähenemisellä.
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Oppimisen tuki, Koulunkäynninohjaajien resurssi lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Syksy 2026 alkaen, kokonaisvaikutus 2027, ohjaajien määrän vähentäminen 6-8 htv, hyödynnetään määräaikaisten päättyminen. Lv 2025-2026 noin 90 ohjaajaa.	180 000 €				Ryhmäkoko pienentynyt lapsimäärän vähenemisen vuoksi ja oppimisen tuen uudistuksen opetusresurssien lisääntymisen kautta, jolloin lapsi saa tuen opetus henkilöstöltä ja pärjätään vähemmällä ohjaajaresurssilla. Toiminnan suunnittelussa kohdennetaan resursseja entistä paremmin huomioiden lasten tukitarpeet ja uusi	Koulunkäynnin ohjaajien tarve ei ole jatkossa yhtä suuri kuin aikaisemmin oppilasmäärän vähenemisen vuoksi ja uuden lainsäädännön vuoksi. Vaikutus noin 6-8 ohjaajan vuosityöpanos. Määräaikaaisuudet vähenevät.
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Hallinto ja johtamisjärjestelyt tehostaminen	Johtamisjärjestelyt ja hallinnon tehostaminen	120 000 €				Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että pedagogiikan laatu heikkenee	Aluerehtorivirka lakkautetaan, ei vaadi henkilöstövähennyksiä (Tehtävää ei ole täytetty vuonna 2026). Tehtävänkuvien uudelleen muotoilu, töiden uudelleen järjestely, tarkoittaa henkilöstövähennyksiä.
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalmäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 1 238 600 €, vähennys noin 4 %. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin. Yle 10.9.2025: keskimäärin peruskoululainen 145€. Porvoossa vuonna 2026 budjetoitu alakoululainen 195€ ja yläkoululainen 255€	50 000 €				Lapsi saa edelleen laadukkaat opetuksen ja materiaalit	ei vaikutuksia, vaatii enemmän suunnitelmallisuutta
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Iltapäivätoiminnan koordinoinnin uudelleen järjestelyt	Koordinoinnin / tuottajien toiminnan ohjauksen ja valvonnan uudelleenjärjestely, valmistellaan uutta toimintamallia. Hyödynnetään määräaikaisuuden päättyminen sijaisresurssissa.	30 000 €				Ei vaikutuksia	Avustettavien palvelutuottajien palvelun uudistaminen, sijaisresurssi vähenee
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Lait leasingmaksujen pieneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 20 000€ ja vuonna 2029 10 000€.	80 000 €	20 000	10 000		ei vaikutuksia	koulutustarpeet huomioitava

Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Lukion opettajien sijaisuuksien vähentäminen	Vähennetään sijaismäärärahoja	30 000 €			joitain kursseja suoritetaan itseohjautuvasti	Palkataan vähemmän lyhytaikaisia sijaisia.
Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Lukion vuokratulujen vähentäminen	Siirtyminen ulkopuolelta vuokratuista omiin tiloihin, vuokratulut pienenevät	10 000 €			ei vaikutuksia	ei vaikutuksia
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Tuntikehitys lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	tuntikehityksen pieneminen, toimintojen uudelleenorganisointi, tuntikehityksen mukaan 2 htv vähenee, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen. Lv 25-26 n 155 htv:tä.	120 000 €			Suuremmat ryhmät, vähemmän jakotunteja. Kan påverka arbetsro och möjlighet till differentiering, men grundläggande undervisning tryggas.	Tuntiopettajien tarve vähenee, opettajien ottamat ylittunnit vähenevät. tuntikehityksen mukaan 2 opettajaa, määräaikaisuudet vähenevät.
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Oppilaaksioton uudelleenorganisointi, vaatii erillispäätöksen	Oppilaaksiottoalueet muuttuvat palvelualueiksi. Pilottina länsialue 27-28 (Eklöfska, Kullo, Hindhår, StröHö). Tavoite että ryhmien määrä vähenee.	60 000 €			Trygg skolväg beaktas alltid. Principen är att eleven styrs till en närskola med plats, redan i samband med förskolan, men kan inte alltid garanteras.	Färre undervisningsgrupper leder till mindre undervisningstimmor. Anställs lärare för 1 läsar i gången, ei yt. Rekryteringen försvåras.
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Oppimisen tuki, Koulunkäynninohjaajien resurssi lukuvuodelle 2026-2027. PÄÄTETTY	Syksy 2026 alkaen, kokonaisvaikutus 2027, ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv, hyödynnetään määräaikaisuuksien päättyminen Kokonaisresurssi lv 25-26 = n 1 500 t/v = n 42 htv	180 000 €			elever med större stödbehov centraliseras till skolor som har specialpedagogisk kompetens. Mera specialgrupper i stora skolor.	ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv määräaikaisista Tillgången till specialpedagogisk kompetens måste säkerställas. Panostetaan erityisopetukseen.ohjaajien määrän vähentäminen 6 htv määräaikaisista Tillgången till specialpedagogisk kompetens måste säkerställas. Panostetaan erityisopetukseen. Alussa kustannukset voivat nousta hieman, ennen kuin uusi toimintamalli toimii. Eli joudumme vähäksi aikaa ylläpitämään kaksi eri tapaa tukea oppilaita.
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Johtamisen uudelleenjärjestelyt	Rehtoreiden tehtävien uudelleenjärjestelyt	30 000 €			Pedagogisen toiminnan ohjaamisen resurssit vähenevät, jolloin riskinä että pedagogiikan laatu heikkenee	Ingen sägs upp, förändringarna sker stegvis genom naturlig avgång och omorganisering. Uppgifterna kan ändra. Delaktigheten med rektorerna kräver
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Laitteleasingmaksujen pieneminen PÄÄTETTY	Siirtymä windows-koneista ja ipadeista Chromelaitteisiin, vuoden 2027 lisäksi vuonna 2028 noin 15 000€ ja vuonna 2029 10 000€	40 000 €	15 000	10 000	ei vaikutuksia	koulutustarpeet huomioitava
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Materiaalimäärärahojen vähentäminen	Lapsikohtaisen materiaalmäärärahan pienentäminen, kokonaisuus 546 100 €, vähennys noin 4 %. Vähennys perustuu vuosien 2024 ja 2025 toteutuneisiin kustannuksiin. Yle 10.9.2025: keskimäärin peruskoululainen 145€. Porvoossa vuonna 2026 budjetoitu alakoululainen 195€ ja yläkoululainen 255€	25 000 €			Fortfarande bra möjligheter att få kvalitativ undervisning	Kräver mer planering
Ruotsinkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Lukion kurssitarjonta	Kurssien uudelleenorganisointi	20 000 €			Opiskelijoilla vähemmän vaihtoehtoisia kursseja valittavissa, mutta pakolliset opinnot ja eteneminen ylioppilastutkintoon turvataan. Tarjonta suunnitellaan niin, että ryhmäkoot ovat riittävät ja kurssit toteutuvat ennakoitusti.	Opettajien opetusvelvollisuus ei pääsääntöisesti muutu. Joidenkin kurssien opetustunnit vähenevät, mutta tehtäviä voidaan järjestellä koulun sisällä. Ei tarkoita henkilöstövähennyksiä, vaan huomioidaan mm määräaikaisuudet ja ylittunnit.

Perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Koulunkäynninohjaajien työ sopimuksiin kesäkeskeytykset	n 80 vakituista (koskee kaikkia vakituisia koulunkäynninohjaajia), 1 kk keskeytys kesällä, koska työtä ei ole tarjolla eikä lomat riitä kattamaan kaikkia koulujen loma-aikoja. Suomikoulu noin 2/3 ja Ruotsi-koulu noin 1/3 kokonaisuudesta.	200 000 €			ei vaikutuksia	n 80 vakituista, 1 kk keskeytys kesällä. Yhteistoimintaneuvottelujen piirissä, mutta ei tarkoita henkilöstövähennyksiä. Voimaan kesällä 2027. Voi tuottaa rekrytointihaasteita.
Perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Kouluvalmentajien vähentäminen	Määräaikaisten päätyminen, yhteensä 2htv (su+ru). Selvitetään, miten 1.-5. luokkien tukea voidaan toteuttaa muilla tavoilla ilman laadun heikentymistä.	50 000 €			Tuki kohdennetaan vuosiluokille 6-9, missä tarve on suurin. Yhteisöllisen oppilashuollon ennaltaehkäisevä tuki vähenee.	määräaikaisten päätyminen, yhteensä 2 htv (su+ru)
Perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Määräaikaisten toimien ja virkojen sopimukset vain toimikaudeksi, ei koko vuodeksi	Noin 30-50 henkilöä vuosittain, 2 kk palkan säästö/hlö, tehdään yhteinen TA-linjaus, joka edesauttaa toteutumassa viim lukuvuonna 2027-2028. Suomikoulu noin 2/3 ja Ruotsi-koulu noin 1/3 kokonaisuudesta.	200 000 €			ei vaikutuksia	voi tuottaa rekrytointihaasteita
Perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Palveluverkko: Ilolan koulun lakkauttaminen PÄÄTETTY, oppilaaksiottoalue muuttuu palvelualueeksi	Koulu suljetaan keväällä 2028. Säästöt mahdollinen koulukuljetuskustannuksen nousu 30 000	XX €	hlökulut 137 000 +vuokrat 140 000	hlökulut 140 000 + vuokrat 140 000	kirjattu erikseen	henkilöstö työllistyy kaupungin muihin yksiköihin, määräaikaisten tarve vähenee
Perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut	Palveluverkko: Epoon koulun lakkauttaminen, vaatii erillispäätöksen, oppilaaksiottoalue muuttuu palvelualueeksi	Koulu suljetaan keväällä 2028 Säästöt vuodelle 2028 ja kokonaisuudessaan 2029, summassa huomioitu mahdollinen koulukuljetuskustannuksen nousu 30 000	XX €	hlökulut 113 000 + vuokrat 61 000	hlökulut 113 000 + vuokrat 61 000	kirjattu erikseen	henkilöstö työllistyy kaupungin muihin yksiköihin, määräaikaisten tarve vähenee

Suomenkieliset perusopetus- ja lukiokoulutuspalvelut

Henkilöstövaikutukset yhteensä	1 608 000
Toiminnan muutokset	572 000
Vaikutus yhteensä	2 180 000

KOKO TOIMIALA YHTEENSÄ	
Henkilöstövaikutukset yhteensä	2 370 000 €
Toiminnan muutokset	758 000 €
Tulojen lisäykset	- €
Vaikutus yhteensä	3 128 000 €
Toimialan tavoite	4 200 000 €

vuosi 2028	vuosi 2029
350 000	253 000
334 000	221 000
684 000 €	474 000 €

YHTEENSÄ 2026-2028
4 286 000 €