



Ehdotus talouden vakauttamisohjelman toimenpiteiksi

Kaupunkikehityslautakunta 28.4.2026

Kaupunkikehityslautakunta

Vakuttamistoimenpiteet

Kaupunkikehityksen johto

Toimialan johdon palvelualueella on viime vuosina varattu määrärahaa ulkopuolisiin asiantuntijapalveluihin. Määrärahaa on käytetty erityisesti vaativien hankintojen juridiseen tukeen sekä lakipalveluihin ja muihin oikeudellisiin konsultointeihin tilanteissa, joissa kaupungin omat resurssit eivät ole riittäneet. Ostopalveluiden vähentämisen seurauksena ulkopuolista asiantuntija-apua ei jatkossa hankita vastaavassa laajuudessa, ja konsernipalveluiden tuki korostuu näissä kysymyksissä.

Maapolitiikka

Täyttämättömästä kartoittajan vakanssista luovutaan. Kartoittajan tehtävät, jotka painottuvat erityisesti maastotyöhön, hoidetaan jatkossa hyödyntämällä pidempikestoisia kesätyöntekijöitä tai harjoittelijoita kesäkaudella. Nykyiset määräaikaisiin varatut määrärahat riittävät tämän toteuttamiseen, eikä toimenpide aiheuta lisäystä palkkakustannuksiin. Järjestely vastaa työmäärän kausiluonteisuutta ja mahdollistaa resurssien joustavan kohdentamisen erityisesti kesäaikaan.

Rakentamattomien rakennuspaikkojen korotetun kiinteistöveron käyttöönotolla pyritään edistämään rakennetun infran varrella sijaitsevien tonttien rakentumista ja tehostamaan maankäyttöä. Rakentamisen myötä kaupungin verotulot kasvavat pitkällä aikavälillä. Välitön taloudellinen vaikutus kaupungille on arviolta noin 70 000 euroa kiinteistöveroprosentin ollessa 3 ja noin 110 000 euroa prosentin ollessa 4.

Rakentamattoman rakennuspaikan korotettu kiinteistövero on käytössä valtaosassa Suomen kuntia. Esimerkiksi kaikissa Uudenmaan MAL-kunnissa vero on käytössä, mukaan lukien Espoo (4,43 %) ja Sipoo (6 %). Lisäksi korotettua

veroa sovelletaan muun muassa Lohjalla (4,5 %), Tampereella (5 %), Hämeenlinnassa (4 %) ja Loivissa (3 %). Kaksikymmenen suurimman kaupungin kiinteistöveroprosentin keskiarvo on noin 4,3 % ja Uudenmaan kuntien keskiarvo noin 4,6 %.

Ostopalvelujen ja muiden toimintamenojen vähentäminen toteutetaan tehostamalla palvelujen ja välineiden käyttöä sekä jaksottamalla selvitystarpeita pidemmälle ajanjaksolle. Ohjelmisto- ja mittauslaitelisensseissä siirrytään laajemmin kuluviin lisensseihin ja luovutaan sellaisista lisensseistä, jotka voidaan korvata yhteiskäytöllä ilman näkyviä toiminnallisia vaikutuksia. Ilmakuvauksia tehdään jatkossa vain välttämättömissä kohteissa, pääosin osana laajempia vuosittaisia kokonaisuuksia.

Asiantuntijapalvelujen sekä koneiden ja laitteiden vuokrausten vähentäminen voi johtaa siihen, että osa selvityksistä ja toimenpiteistä siirtyy toteutettavaksi myöhempänä ajankohtana, esimerkiksi kiinteistöarvioihin liittyvissä prosesseissa. Kokonaisuutena toimenpide hillitsee toimintamenoja ja parantaa kustannusten hallintaa, aiheuttaen vain rajallisia ja hallittavia vaikutuksia toiminnan aikatauluihin.

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelussa vähennetään konsulttitoimien hankintaa ja tehdään työtä aiempaa enemmän omana työnä. Ulkopuolisia asiantuntijapalveluja hankitaan jatkossa vain rajattuihin ja välttämättömiin selvityskokonaisuuksiin, pääosin osahankintoina. Toimenpiteellä pyritään hillitsemään kustannuksia ja vahvistamaan kaupungin oman asiantuntemuksen ja resurssien hyödyntämistä kaavaprosesseissa.

Konsulttipalvelujen vähentäminen voi johtaa siihen, että osa kaavahankkeista etenee aiempaa hitaammin, erityisesti vähemmän priorisoiduissa

kohteissa. Vuonna 2026 vaikutukset voidaan pääosin hallita kaavahankkeiden aikataulutuksella, mutta pidemmällä aikavälillä, erityisesti kyläosayleiskaavoituksen edetessä, omien resursien riittävyys ja pakollisten selvitysten toteuttaminen edellyttävät tarkkaa priorisointia.

Kaupunki-infra

Kaupunki-infran vakauttamistoimenpiteet muodostavat kokonaisuuden, jonka tavoitteena on talouden tasapainottaminen ja kustannusrakenteen keventäminen rakenteellisin ja pitkävaikutteisoin keinoin. Toimenpiteet kohdistuvat kunnossapidon kalustoon, toimintamalleihin, henkilöstöön sekä maksuihin ja tuloihin. Kokonaisuus edellyttää samalla palvelutason, vasteaikojen ja toiminnallisen joustavuuden uudelleenarviointia.

Osana vakauttamistoimia toteutetaan kunnossapidon kaluston vähennyksiä, joilla saavutetaan noin 255 000 euron vuotuiset säästöt. Kalustoinvestointien tason ollessa riittämätön kalusto ikääntyy, mikä kasvattaa huolto- ja korjauskustannuksia. Kaluston vähentämisellä pienennetään lisäksi oman kaluston polttoaine- ja ylläpito-kuluja.

Viheralueiden kunnossapidossa luovutaan yhdestä traktorista, mikä vähentää erityisesti puistokäytävien talvikunnossapitoa ja laajentaa muiden koneiden hoidettavia alueita. Tämä voi aiheuttaa ajoittaista viivettä toimenpiteissä. Katukunnossapidossa luovutaan yhdestä pyöräkuormaajasta sekä kalustoyksiköstä KA (=kuorma-auto) 8, ja työt järjestetään uudelleen aluejakoa muuttamalla. Yksittäisten koneiden vastuualat kasvavat ja vasteajat voivat pidentyä; samalla KA 8:n kuljettajan työpanos kohdennetaan toiseen kalustoon. Lisäksi luovutaan vuoden 2026 aikana kalustoyksiköstä KA 4 sekä vanhasta imu-autosta KA 2. KA 4:n osalta luopuminen liittyy kaluston käyttöikänsä päättymiseen ja monikäyttöisyyden tarpeisiin, ja KA 2:n osalta luopumisella ei arvioida olevan merkittäviä toiminnallisia vaikutuksia.

Kaluston vähentäminen kohdistuu korvattavissa olevaan kalustoon, mutta se kaventaa

järjestelmän toimintavaraa tilanteissa, joissa työkuormitus kasvaa tai olosuhteet poikkeavat tavanomaisesta.

Kunnossapidon organisointia muutetaan päivittäisellä toiminnallisilla laatuvaatimuksilla sekä määrittämällä aurauksen- ja hiekoituslähtöjä uudelleen. Työn toteutus painottuu jatkossa enemmän säännölliseen työaikaan ylityön sijaan, mikä tuottaa kustannussäästöjä, mutta hidastaa reagoimista erityisesti ilta- ja yöaikaisiin säämuutoksiin. Talvikunnossapidon vasteajat pitenevät ja laatutaso heikkenee etenkin alemmissa hoitoluokissa. Lisäksi arki- ja juhlapyhinä kunnossapito rajataan pääosin joukkoliikennereiteille, 1-luokan kaduille ja kevyen liikenteen pääreiteille, mikä näkyy muilla alueilla viiveinä ja alempana palvelutasona.

Katujen puhtaanapidossa otetaan käyttöön Trombia Free -lakaisupalvelu, jolla tehostetaan erityisesti ydinkeskusta-alueiden puhtaanapitoa ja mahdollistetaan työn ajoittaminen vähäliikenteisiin ajankohtiin ilman lisähenkilöstö- tai ylityökustannuksia. Autonominen lakaisu parantaa työn tuottavuutta ja tasalaatuisuutta sekä vähentää perinteisen kaluston ja henkilöstön tarvetta.

Muut vakauttamistoimet kohdistuvat tukitoimintoihin ja ylläpitorakenteisiin. Valmisvalosopimuksen uudelleenmäärittelyllä pyritään selkeyttämään hinnoittelua, vastuunjakoa ja kunnossapidon sisältöä sekä parantamaan kustannuskehityksen hallintaa; selvitys sopimuksen uudelleenmäärittelystä on PBE:n kanssa kesken. Kyläkyödin sopimus päättyi marraskuussa 2026, ja jatkossa sopimus voidaan kilpailuttaa nykyistä suppeampana kokonaisuutena, mikä voi tuoda säästöjä, mutta voi samalla nostaa yksikkökustannuksia ja heikentää kyläkyödin käyttöä linjaliikenteen täydentäjänä.

Pysäköintiautomaatteja karsitaan ja käteismaksamista vähennetään. Käteismaksamisen vähentäminen keventää käteisen käsittelyyn liittyvää työtä (esim. automaattien tyhjennykset), ja ratkaisujen osalta seurataan muiden kaupunkien käytäntöjä ja huomioidaan yhdenvertaisuusnäkökulmat. Vähäisellä käytöllä olevista kaupungintalon takana sijaitsevan tontin sähköautojen latauspaikoista luovutaan. Toimenpiteellä ei arvioida

olevan merkittävää vaikutusta muihin kuin juokseviin käyttökuluihin; käytöstä vapautuvat lataus- asemat pyritään myymään tai hyödyntämään kaupungin omien kiinteistöjen yhteydessä.

Suojateiden välkky-huomiovalojen ylläpito ajetaan hallitusti alas siten, että toimivien laitteiden annetaan toimia käyttöikänsä loppuun, mutta ylläpitoa (esim. akkujen vaihtoa) ei enää jatketa. Jatkossa suojateiden turvallisuutta pyritään parantamaan korjausinvestoinneilla, joilla ylityskohdat toteutetaan rakenteellisesti turvallisemmiksi. Jouluvalaistusta supistetaan luopumalla korjausta vaativista ja vähämerkityksisistä kokonaisuuksista sekä vähentämällä asennus- ja purkutyötä.

Hulevesimaksun keruuta kehitetään siten, että maksu kerätään jatkossa yhdistämällä se kiinteistöverotukseen. Toimenpiteen kustannusvaikutus tarkentuu jatkovalmistelussa, mutta se vähentää merkittävästi maksujen käsittelystä aiheutuvaa hallinnollista työmäärää ja vastaa arviolta vähintään noin yhden henkilötyövuoden resurssisäästöä.

Henkilöstön osalta esitetään, ettei avoimia vakanseja (3 kpl) täytetä eikä eläköityvien työntekijöiden (3 kpl) tilalle palkata uusia. Tämä edellyttää työn uudelleenorganisointia, toimintatapojen muutoksia ja entistä selkeämpää keskittymistä ydintehtäviin. Toimenpiteellä on vaikutuksia palvelutasoon, erityisesti vasteaikoihin ja operatiiviseen joustavuuteen. Mahdollisuudet reagoida poikkeustilanteisiin ja työhuippuihin heikkenevät, eikä palvelutaso kaikilta osin säily ennallaan, vaikka vaikutuksia pyritään hallitsemaan priorisoinnilla ja työn tehostamisella. Hulevesimaksun siirtyessä osaksi kiinteistöveroä, on hallinnosta mahdollista vähentää enintään yksi henkilötyövuosi.

Tulojen vahvistamiseksi esitetään useita pysäköintiin ja lupamaksuihin liittyviä toimenpiteitä. Maksuttomasta pysäköinnistä luovutaan joulukuun lauantaisin ja Tykin alueella. Asukas- ja yrityspysäköintitunnusten hintoja tarkistetaan, pysäköinnin rajoitusalueita selkeytetään ja maksullisuutta laajennetaan mobiilimaksuun perustuen pysäköinnin kierron parantamiseksi. Lisäksi pysäköintimaksuja korotetaan maltillisesti

vyöhykkeillä 1 ja 2. Kaivulupamaksujen hinnoittelua korotetaan ja maksimitaksaa nostetaan tai poistetaan, mikä ohjaa työmaiden tehokkaampaan toteutukseen ja vahvistaa kaupungin tulo-pohjaa.

KAUPUNKIKEHITYSLAUTAKUNTA

Kategoriat

L = Luopuminen

T = Tuottavuuden lisääminen, uudelleen organisoituminen

K = Kassavirran kasvattaminen

Palvelualue / yksikkö / kohdennus	Toimenpide	Vaikutukset toimintaan / huomiot	Kategoria	Vaikutus €
Kaupunkikehityksen johto	Ostopalvelujen vähentäminen	Ulkopuolista asiantuntija-apua ei hankita vaativiin hankinta- ja/tai juridisiin kysymyksiin. Konsernipalveluiden rooli korostuu, ja niiden odotetaan tukevan toimialaa aiempaa enemmän näissä asioissa.	L	30 000 €
Maapolitiikka	Luovutaan täyttämättömistä kartoittajan vakanssista.	Täyttämättömistä kartoittajan vakanssista luovutaan. Kartoittajan tehtävät, jotka painottuvat erityisesti maastotyöhön, hoidetaan jatkossa hyödyntämällä pidempikestoisia kesätyöntekijöitä tai kahta harjoittelijaa kesäkaudella. Nykyiset määräaikaisiin varatut määrärahat riittävät tämän toteuttamiseen, eikä toimenpide aiheuta lisäystä palkkakustannuksiin.	L, T	48 000 €
	Maanhankintaan osoitetuista määrärahoja vähennetään (investointirahoja)	Maanhankintaan joudutaan jatkossakin hakemaan vuosittain lisämäärärahaa. Maata on edelleen tarpeen hankkia asemakaavojen toteuttamista varten (mm. katu- ja puistoalueet; myös nykyisten asemakaavojen mukaisia alueita on vielä hankkimatta), asemakaavoituksen tarpeisiin sekä virkistys- ja suojelualueiksi. Lisämääräraha voidaan rahoittaa maanhankintarahastosta, eikä se siten rasita talousarvion mukaisia investointimenoja. Maanhankinnan määrärahan vähentäminen hidastaa ostoprosessia, koska hankinnat joudutaan toteuttamaan lisämäärärahan turvin. Vuosina 2020–2025 maanhankintaan on käytetty vuosittain keskimäärin noin 1,8 miljoonaa euroa. Kyseisinä vuosina osa hankinnoista on toteutettu lisämäärärahan avulla.	L	200 000 €
Kiinteistöverotuotto	Rakentamattomien rakennuspaikkojen korotettu kiinteistövero käyttöön, joko 3 taikka 4 %. Kiinteistöverolain mukaan vähintään 2 % enintään 6 %	Korotetulla kiinteistöverolla pyritään edistämään rakennetun infran varrella sijaitsevien rakennuspaikkojen käyttöönottoa ja tonttien rakentamista. Rakentamisen myötä kaupungin verotulot kasvavat pitkällä aikavälillä. Välitön taloudellinen vaikutus kaupungille on arviolta noin 70 000 euroa kiinteistöveroprosentin ollessa 3 ja noin 110 000 euroa prosentin ollessa 4. Rakentamattoman rakennuspaikan korotettu kiinteistövero on käytössä valtaosassa Suomen kunnista. Esimerkiksi kaikissa Uudenmaan MAL-kunnissa vero on käytössä, mukaan lukien Espoo (4,43 %) ja Sipoo (6 %). Lisäksi korotettua veroa sovelletaan muun muassa Lohjalla (4,5 %), Tampereella (5 %), Hämeenlinnassa (4 %) ja Loviisassa (3 %). Kaksikymmenen suurimman kaupungin keskimääräinen kiinteistöveroprosentti on noin 4,3 % ja Uudenmaan kuntien keskiarvo noin 4,6 %.	K	110 000 €
	Vähennetään ostopalveluja / muita toimintamenoja	Ostopalvelujen ja muiden toimintamenojen vähentäminen toteutetaan tehostamalla palvelujen ja välineiden käyttöä sekä jaksottamalla selvitystarpeita pidemmälle ajanjaksolle. Ohjelmisto- ja mittauslaitelisenissä siirrytään laajemmin kelluviin lisensseihin ja luovutaan sellaisista lisensseistä, joita voidaan korvata yhteiskäytöllä ilman näkyviä toiminnallisia vaikutuksia. Ilmakuvauksia tehdään jatkossa vain välttämättömissä kohteissa, pääosin osana laajempia vuosittaisia kokonaisuuksia. Asiantuntijapalvelujen ja koneiden sekä laitteiden vuokrausten vähentäminen voi johtaa siihen, että osa selvityksistä ja toimenpiteistä siirtyy toteutettavaksi myöhemmän ajankohtana, esimerkiksi kiinteistöarvioihin liittyvissä prosesseissa. Kokonaisuutena toimenpide hillitsee toimintamenoja ja parantaa kustannusten hallintaa, aiheuttaen vain rajallisia ja hallittavia vaikutuksia toiminnan aikatauluihin.	L	22 000 €
Kaupunkisuunnittelu	Ostopalvelujen vähentäminen	Vähennetään konsulttitoiden hankintaa ja tehdään työtä aiempaa enemmän omana työnä. Tarvittaessa selvityksiä hankitaan osahankintoina. Kokonaisvaltaisen konsulttityön vähentämisellä pyritään hillitsemään kustannuksia ja kohdentamaan ulkopuoliset hankinnat jatkossa vain välttämättömiin ja rajattuihin selvityskokonaisuuksiin. Samalla vahvistetaan oman työn osuutta kaavaprosesseissa. Määrärahojen vähentäminen voi johtaa joidenkin kaavahankkeiden aikataulujen viivästymiseen.	L, T	100 000 €

Kaupunki-infra				
Kunnossapidon kalusto vähennykset	Kalustoinvestoinnit riittämättömällä tasolla, vanhentuneen kaluston huolto- ja korjauskustannukset suuret. Oman kaluston polttoainekulujen väheneminen. Viheralueiden kunnossapidossa luovutaan yhdestä traktorista.	Viheralueiden kunnossapidosta luovutaan yhdestä traktorista, mikä vähentää noin 20 puistokäytävän talvikunnossapitoa ja laajentaa muiden koneiden hoidettavia alueita. Tämä voi aiheuttaa ajoittaista viivettä toimenpiteissä. Säästökohteina ovat kalustokulut, polttoaine, vakuutukset ja kaluston korjauskustannukset.	L, T	70 000 €
	Katukunnossapidossa luovutaan yhdestä pyöräkuormaajasta	Katukunnossapidossa luovutaan yhdestä pyöräkuormaajasta, ja työt järjestetään uudelleen aluejakoa muuttamalla. Tämä voi aiheuttaa ajoittaista viivettä toimenpiteissä. Säästökohteina ovat kalustokulut, polttoaine, vakuutukset ja kaluston korjauskustannukset.	L	75 000 €
	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta 8, kuljettaja siirtyy toiseen koneeseen	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta nro 8, joka on käyttökänsä päässä eikä sitä tulla uusimaan. Työt järjestetään uudelleen aluejakoa muuttamalla. Tämä voi aiheuttaa ajoittaista viivettä toimenpiteissä. Säästökohteina ovat kalustokulut, polttoaine, vakuutukset ja kaluston korjauskustannukset.	L	75 000 €
	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta 4, luopuminen vuoden 2026 aikana	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta nro 4. Kuorma-auto on käyttökänsä päässä eikä sitä tulla uusimaan, eikä ajoneuvon ominaisuudet enää vastaa monikäyttöisyyden tarvetta. Työt järjestetään uudelleen aluejakoa muuttamalla. Tämä voi aiheuttaa ajoittaista viivettä toimenpiteissä. Säästökohteina ovat kalustokulut, polttoaine, vakuutukset ja kaluston korjauskustannukset.	L	25 000 €
	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta 2 (vanha imuauto), luopuminen vuoden 2026 aikana	Katukunnossapidossa luovutaan kuorma-autosta nro 2 (vanha imu-auto), joka on käyttökänsä päässä eikä sitä tulla uusimaan. Luopumisella ei arvioida olevan toiminnallisia vaikutuksia. Säästökohteina ovat kalustokulut, polttoaine, vakuutukset sekä merkittävät kaluston korjauskustannukset.	L	10 000 €
Kunnossapidon organisoinnin muutokset	Toiminnallisten laatuvaatimusten muuttaminen sekä aurau- ja hiekoituslähtöjen uudelleenmäärittely. Merkittävimpänä vaikutuksena on työn ajallinen toteuttaminen, erityisesti säännöllisen työajan ja ylityön välinen suhde.	Laatutason selkeä heikkeneminen 2. ja 3. katuluokan sekä osalla kevyen liikenteen väyliä koskevilla alueilla. Talvihoidon toiminnallisia laatuvaatimuksia väljennetään, ja aurau- sekä hiekoituslähtöjä vähennetään. Työt painottuvat säännölliseen työaikaan ja ylityön määrä pienenee, mikä hidastaa reagointia erityisesti ilta- ja yöaikaisiin säämuutoksiin. Tämä näkyy kuntalaisille pidempinä vasteaikoina ja heikompana talvihoidon laatutasona etenkin alemmissa hoitoluokissa.	L, T	25 000 €
	Arki- ja juhlapyhien talvihoidon laatutasoa alennetaan. Arki- ja juhlapyhinä talvikunnossapito kohdistetaan vain joukkoliikennereiteille sekä 1-luokan kaduille ja kevyen liikenteen pääreiteille	Arki- ja juhlapyhinä talvikunnossapito rajataan pääosin joukkoliikennereiteille, 1-luokan kaduille sekä kevyen liikenteen pääreiteille. Muilla kaduilla ja yhdysreiteillä toimenpiteet siirtyvät seuraavaan arkipäivään tai toteutetaan viiveellä. Tämä näkyy kuntalaisille alempana palvelutasona, pidempinä vasteaikoina ja mahdollisesti heikentyneenä liikenneturvallisuutena. Lisäksi viivästynyt hoito lisää jälkitöiden määrää (polanteen poisto, urien tasaus ja tehostettu hiekoitus), mikä kasvattaa työkuormaa arkipäivinä.	L, T	25 000 €
	Siirrytään Trombia Free -lakaisupalveluun hankinnan toimitasuunnitelman mukaisesti. Toimenpiteellä vähennetään katujen lakaisusta aiheutuvia kustannuksia ja varmistetaan työn toteuttaminen ajallisesti optimaalisena ilman ylimääräisiä kuluja.	Lakaisupalvelun hankinta tehostaa katujen puhtaanapitoa erityisesti ydinkeskusta-alueilla ja mahdollistaa työn toteuttamisen vähäliikenteisinä ajankohtina ilman lisähenkilöstö- tai ylityökustannuksia. Autonominen lakaisu parantaa työn tuottavuutta ja tasalaatuisuutta sekä vähentää perinteisen kaluston ja henkilöstön tarvetta, mistä seuraa merkittävä kustannussäästö samalla, kun laatutaso pysyy samana tai paranee.	T	35 000 €
Muut muutokset	Valmisvalosopimuksen uudelleenmäärittely	Sopimuksen uudelleenmäärittely mahdollistaa hinnoittelun, vastuunjaon ja kunnossapidon sisällön selkeyttämisen sekä kustannuskehityksen paremman hallinnan. Selvitys sopimuksen uudelleenmäärittelystä on PBE:n kanssa kesken.	T	200 000 €

Kyläkyödin supistaminen		Nykyinen kyläkyödin sopimus päättyy marraskuussa 2026, minkä jälkeen sopimus voidaan kilpailuttaa nykyisen kolmen auton kokonaisuuden sijaan joko kahden tai yhden auton kokonaisuutena. Kahden auton kokonaisuuden osalta nykyiseen sopimukseen perustuva säästöarvio on noin 120 000 euroa ja yhden auton kokonaisuuden osalta noin 240 000 euroa. Arviot ovat suuntaa antavia, ja todellinen kustannusvaikutus selviää vasta uuden kilpailutuksen yhteydessä, sillä suppeampi hankinta voi nostaa yksikkökustannuksia. Huomionarvoista on, että yhden auton kokonaisuudessa yksikkökustannus muodostuu väistämättä korkeaksi, koska kyläkyötiin liittyvät taustajärjestelyt, kuten kyyttilausten hallinta, on tästä huolimatta ylläpidettävä. Todennäköistä on myös, että tällöin joudutaan luopumaan kyläkyötiautojen käytöstä linjaliikenteen täydentäjänä.	L,T 240 000 €
Pysäköintiautomaattien määrän ja käteismaksamisen karsiminen.		Säästöarvio perustuu pysäköintiautomaattien määrän karsimiseen ja käteismaksamisen vähentämiseen. Käteismaksamisesta luopuminen niillä alueilla, joilla se katsotaan mahdolliseksi, vähentäisi käteisen rahan käsittelytarvetta, kuten automaattien tyhjennyksiä ja niihin liittyviä hallinnollisia tehtäviä. Pysäköintiautomaattien karsimisen osalta on kuitenkin seurattava muiden kaupunkien ratkaisuja, sillä tasa-arvoasiamies on aiemmin antanut lausuntoja vastaavista suunnitelmista.	L 10 000 €
Kaupungintalon takana sijaitsevan tontin sähköautojen latauspaikoista luovutaan.		Toimenpiteellä ei ole merkittävää vaikutusta muihin kuin juokseviin käyttökuuluihin. Kaupungin tehtävänä ei ole toimia ajoneuvojen käyttövoiman jakelijana. Käytöstä vapautuvat latausasemat voidaan pyrkiä myymään tai vaihtoehtoisesti hyödyntämään kaupungin omien kiinteistöjen yhteydessä.	L 5 000 €
Luovutaan suojateiden yhteydessä käytettävien väliky-huomiovalojen ylläpidosta.		Toimivien huomiovalojen annetaan toimia niiden teknisen käyttöiän loppuun saakka, eikä laitteiden ylläpitoa (esim. akkujen vaihtoa) enää jatketa. Huomiovalot poistetaan käytöstä sitä mukaa, kun niiden akustot lakkaavat toimimasta. Valojen ylläpitoon kuluu vuosittain merkittävä määrä varoja, eikä huomiovalojen vaikutusta liikenneturvallisuuteen ole arvioitu merkittäväksi. Jatkossa suojateiden turvallisuutta pyritään parantamaan korjausinvestoinneilla, joilla ylityskohdat toteutetaan rakenteellisesti turvallisemmiksi.	L 10 000 €
Hulevesimaksun kerääminen uudella tavalla		Maksun yhdistäminen esimerkiksi kiinteistöveroon. Toimenpiteen kustannusvaikutus on epäselvä, mutta se vähentää merkittävästi maksujen käsittelystä aiheutuvaa työmäärää. Hallinnollisen työn vähenemisen arvioidaan tuovan vähintään yhden henkilötyövuoden suuruisen säästöpotentiaalin.	T 100 000 €
Jouluvalojen vähentäminen		Korjaamista vaativista jouluvaloista luovutaan ja jouluvalokokonaisuutta supistetaan. Lundinkadun jääpuikkoverhot poistetaan käytöstä eikä niitä kunnosteta tai uusita, koska ne sijaitsevat korkealla ja ovat visuaalisesti vähämerkityksisiä. Osittain pimeään olleet valot eivät ole herättäneet palautetta. Lisäksi kaupungin omistama lumiukkovalaisinkokonaisuus vaatisi kunnostusta, eikä sitä tämän vuoksi jatkossa oteta käyttöön. Toimenpiteellä säästetään korjaus- ja huoltokustannuksissa sekä kausivalojen asennus- ja purkutöissä.	L 10 000 €
Avoimet vakanssit ja eläköitymiset	Avoimia vakansseja (3 kpl) ei täytetä, eikä eläköityvien työntekijöiden (3 kpl) tilalle palkata uusia henkilöitä	Avoimien vakanssien täyttämättä jättäminen sekä eläköityvien työntekijöiden tilalle palkkaamatta jättäminen vähentää henkilöstökustannuksia ja tukee kunnossapitopalvelujen kokonaisresurssien sopeuttamista muuttuneeseen toimintamalliin. Toimenpide liittyy laajemmin kunnossapidon kalusto- ja toimintarakenteen keventämiseen sekä tehtävien uudelleenjärjestelyihin, joissa automatisointi, urakointi ja kaluston vähentäminen pienentävät henkilöstötarvetta. Henkilöstöresursseja kohdennetaan jatkossa aiempaa tarkemmin kriittisimpiin ja lakisääteisiin tehtäviin. Vaikutukset näkyvät erityisesti työn priorisoinnin korostumisena, vasteaikojen pidentymisenä sekä palvelutason maltillisena heikkenemisenä vähemmän keskeisillä alueilla ja tukitoiminnoissa. Työn organisointi edellyttää aiempaa laajempaa moniosaamista, tarkempaa suunnittelua ja työnjohdon roolin vahvistumista. Toimintamallin muutosta tukevat digitaalisen työnohjauksen, toiminnanohjausjärjestelmien ja tiedolla johtamisen laajempi hyödyntäminen, joiden avulla pyritään hallitsemaan resurssien vähenemisestä aiheutuvia vaikutuksia.	L, T 236 000 €

Tulojen lisääminen			
Joulukuun maksuttomasta lauantai-pysäköinnistä luopuminen	Joulukuussa keskustassa tarjotusta maksuttomasta pysäköinnistä luovutaan. Maksuttomuuden vaikutuksen kaupungissa asiointiin arvioidaan olevan vähäinen, eikä sillä ole havaittu merkittävää vaikutusta asiointikäyttäytymiseen. Maksuttoman pysäköinnin aiheuttama tulonmenetyks on arviolta noin 3 500 euroa lauantaita kohden, minkä lisäksi pysäköinti-automattien ohjelmointityöstä aiheutuu noin 5 000 euron kustannus. Kaupungin taloudellisen tilanteen ollessa tiukka maksuttomuudesta luopuminen on perusteltua kaupungin pysäköintitulojen turvaamiseksi.	K	18 000 €
Tykin alueen maksuttomasta pysäköinnistä luopuminen	Vaikutus kaupungissa asiointiin arvioidaan vähäiseksi. Toimenpide selkeyttää lisäksi pysäköintimääräysten ymmärtämistä käyttäjien näkökulmasta. Maksuttoman pysäköinnin arvioidaan aiheuttavan noin 8 000 euron pysäköintitulon menetyksen sekä noin 2 000 euron ohjelmointikustannukset. Tykin alueen pysäköinti on aiemmin muutettu maksuttomaksi turistikauden ulkopuolella, mutta kaupungin taloudellisen tilanteen ollessa tiukka maksuttomuudesta luopuminen on perusteltua.	K	10 000 €
Asukas pysäköintitunnuksen hinnoittelun tarkistaminen	Asukas pysäköintitunnuksia on käytössä tällä hetkellä noin 190 kappaletta. Esimerkiksi vuosihinnan korottaminen 200 eurosta 360 euroon kuvastaa tarkastelun suuruusluokkaa. Hinnoittelua tarkistetaan siten, että se vastaa paremmin asukas pysäköinnin ylläpidosta aiheutuvia kustannuksia.	K	30 000 €
Yrityspysäköintitunnuksen hinnan tarkistaminen	Yrityspysäköintitunnuksia on käytössä tällä hetkellä noin 30 kappaletta. Esimerkiksi vuosihinnan korottaminen 1 395 eurosta 2 000 euroon kuvaa tarkastelun suuruusluokkaa. Hinnoittelua tarkistetaan siten, että se vastaa paremmin yrityspysäköinnin ylläpidosta sekä maksullisen pysäköinnin järjestämisestä aiheutuvia kustannuksia.	K	18 000 €
Pysäköinnin rajoitusalueiden tarkistaminen	Pysäköinnin rajoitusalueita tarkastellaan ja selkeytetään. Nykyisten maksullisten pysäköintivyöhykkeiden rajat täsmennetään ja maksullisuusvyöhykkeiden sisällä olevat maksuttomat pysäköintipaikat poistetaan. Lisäksi tarkistetaan maksullisuusvyöhykkeiden ulkopuolella sijaitsevat aikarajoitusalueet, joilla pitkäaikainen pysäköinti on vähentänyt pysäköinnin kiertoa ja vaikeuttanut paikan löytämistä erityisesti keskustan reuna-alueilla. Aikarajoitusten laajentuessa asukkaille tarjotaan mahdollisuus asukas pysäköintiin. Lähtöoletuksena on, että rajoitusalueiden tarkistaminen lisää maksullista pysäköintiä noin 5 prosenttia nykyisestä ja kasvattaa asukas pysäköintitunnusten kysyntää arviolta noin 50 kappaleella.	K	60 000 €
Pysäköintimaksujen tarkistus	Nykyinen pysäköintikertymä on noin 690 000 pysäköintituntia maksullisuusvyöhykkeellä 1 ja noin 82 500 pysäköintituntia vyöhykkeellä 2. Arvio pysäköintimaksujen tarkistuksen vaikutuksista perustuu nykyisiin kertymiin. Maksutason tarkistamista arvioidaan esimerkiksi 0,30 euron tuntikorotuksella vyöhykkeillä 1 ja 2.	K	100 000 €
Kaivulupamaksujen korotus sekä maksimitaksan poistaminen.	Kaivulupamaksuja korotetaan ja nykyisestä maksimitaksasta luovutaan. Toimenpiteen suurin kustannusvaikutus kohdistuu suuriin rakennus- ja infrayhtiöihin, joilla on laajoja ja pitkäkestoisia työmaita. Hinnoittelun kiristäminen ohjaa työmaiden nopeampaan läpimenoaikaan sekä huolellisempaan ja laadukkaampaan alue- ja työnaikaiseen suunnitteluun. Kaivulupamaksujen hinnoittelua yhtenäistetään kehyskuntien käytäntöjen kanssa. Nykyinen kuukausikohtainen maksimitaksa poistetaan tai sitä korotetaan merkittävästi, esimerkiksi 10 000 euroon kuukaudessa (vuonna 2025 maksimitaksa on ollut 2 500 euroa kuukaudessa ja vuonna 2026 5 000 euroa kuukaudessa).	K	100 000 €
Kaupunki-infra yhteensä			
	Henkilöstövaikutukset yhteensä		286 000 €
	Toiminnan muutokset		865 000 €
	Tulojen lisäykset		336 000 €
	Vaikutus yhteensä		1 487 000 €

KOKO TOIMIELIN YHTEENSÄ	
Henkilöstövaikutukset yhteensä	334 000 €
Toiminnan muutokset ja luopumiset	1 017 000 €
Tulojen lisäykset	446 000 €
Maapolitiikan investointien vähennykset	200 000 €
Vaikutus yhteensä	1 997 000 €
Toimialan tavoite	1 400 000 €