

Stabiliseringsprogram

Svenskspråkiga utbildningssektionen 20.01.2026 § 5

Beredning och tilläggsuppgifter: direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning Rikard Lindström,
rikard.lindstrom@borga.fi

Stadsfullmäktige beslutade på grund av de ekonomiska framtidsutsikterna, i samband med godkännandet av budgeten för år 2026, att staden ska inleda beredningen av ett program för ekonomisk stabilisering. Programmet ska behandlas av stadsfullmäktige i samband med budgetramen för 2027.

Programmet bereds närmare under mars och april och nämnderna ska lämna sina förslag senast i slutet av april. Fullmäktige fattar beslut om programmet och budgetramen för 2027 i maj–juni. Programmets mål är att stärka stadens ekonomiska balans, förbättra verksamhetens produktivitet samt permanent lätta kostnadsstrukturerna.

Det sammanlagda kumulativa underskottet för åren 2025–2028 beräknas uppgå till cirka 19 miljoner euro, när det beräknade överskottet för år 2025 inkluderas i summan. Situation förväntas uppstå på grund av minskade samfundsskatteintäkter samt ökade utgifter. Ett mål i programmet är att säkerställa att samfundsskatteintäkterna inte används för permanenta driftskostnader.

En preliminär uppföljning av budgeten för 2025, visar att svenskspråkiga utbildningen har inlett ett arbete på flera fronter för att minska kostnaderna. Övergången till Google och Chromebooks kan enligt slutrapporten spara flera hundra tusen på årsnivå och ett arbete med hur detta kan införas även i gymnasiet har inletts. Ändringar i administrationen och rektorsuppgifter har införts och beräknas kunna minska lönekostnaderna med 50 000 e på årsnivå. Också detta arbete fortsätter de kommande åren. Mat- och städkostnader har analyserats, liksom materialkostnaderna, vilket lett till inbesparingar.

Arbetet med minskade kostnader har haft som mål att hitta åtgärder som så lite som möjligt äventyrar undervisningens kvalitet. De summor som nämns i motiveringarna till stabiliseringsprogrammet innebär dock att även andra alternativ bör tas med, så som interna hyror och undervisningsgruppernas antal och storlek.

Uppgörandet av ett stabiliseringsprogram, samt en kommuns budgetarbete som görs per kalenderår, försvåras för utbildningens del i och med att verksamheten planeras läsårsvis och inte följer budgetåret. Bland annat behöver en övervägning göras i samband med planeringen av läsåret och rekryteringarna som sker redan i januari-februari, hur budgeten för 2027 kommer att se ut, trots att definitiva beslut om nästa års budget sker först i november. Också

stabiliseringsprogrammets tidtabell är väldigt utmanande för utbildningens del, liksom rambeslutet för 2027.

Sektionen har tidigare informerats om att fullmäktiges beslut om ett stabiliseringsprogram bör tas i beaktande i planeringen av läsåret 2026-27. Detta på grund av att läsåret påverkar över hälften av budgetåret 2027 samt lönekostnader utgör en betydande del av utbildningens budget.

Direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning

Det inledande arbetet med uppgörandet av ett stabiliseringsprogram för Borgå stad och hur det kan komma att beröra svenskspråkiga utbildningen antecknas för kännedom.

Sektionen framför att stabiliseringsprogrammet för svenskspråkiga utbildningens del bör innehålla olika åtgärder och att beredningen av programmet skall utgå från att undervisningens kvalitet bör prioriteras. Sektionen är medveten om att de summor som nämns, gör att även kostnader för hur undervisningen ordnas behöver ses över.

Sektionen återkommer till svenskspråkiga utbildningens arbete med programmet.

Beslut

Det inledande arbetet med uppgörandet av ett stabiliseringsprogram för Borgå stad och hur det kan komma att beröra svenskspråkiga utbildningen antecknades för kännedom.

Sektionen framförde att stabiliseringsprogrammet för svenskspråkiga utbildningens del bör innehålla olika åtgärder och att beredningen av programmet skall utgå från att undervisningens kvalitet bör prioriteras. Sektionen är medveten om att de summor som nämns, gör att även kostnader för hur undervisningen ordnas behöver ses över.

Sektionen återkommer till svenskspråkiga utbildningens arbete med programmet.

Svenskspråkiga utbildningssektionen 26.02.2026 § 11

Beredning och tilläggsuppgifter: direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning, Rikard Lindström,
rikard.lindstrom@borga.fi

Arbetet med stabiliseringsprogrammet inom den svenskspråkiga utbildningen har fortsatt enligt den linje som sektionen informerades om i januari. De åtgärder som inleddes redan våren 2025, bland annat analys av kostnadsstrukturer, utveckling av administrativa funktioner samt planering av nya digitala lösningar, har visat sig ge både bestående inbesparingar och förbättrad verksamhetseffektivitet. Arbetet fortsätter under de kommande åren.

Övergången till Google och Chromebooks fortsätter. Under början av 2026 utvidgades arbetet till att omfatta personalen i de svenskspråkiga skolorna och även ett konkret arbete har inletts med att införa Chromebooks och Google-miljön för studerande i gymnasiet. Detta beräknas ge betydande kostnadsbesparingar på årsbasis och samtidigt skapa en enhetlig digital inlärningsmiljö.

Bokslutet för 2025 visar tydligt att svenskspråkiga utbildningen vidtog flera konkreta och strukturella åtgärder redan under 2025, vilka har lett till varaktigt minskade kostnader. Dessa åtgärder ingår alltså redan i den nuvarande kostnadsnivån och utgör inte längre potentiella framtida inbesparingar. Dessa åtgärder har varit proaktiva, långsiktiga och i linje med stadens mål. För att utgångsläget inför stabiliseringsprogrammet ska vara rättvist, är det viktigt att det arbete som svenskspråkiga utbildningen inledde redan 2025, på ett korrekt sätt beaktas i beredningen av programmet.

Direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning

Sektionen antecknar en presentation av det fortsatta arbetet med stabiliseringsprogrammet för kännedom.

Sektionen konstaterar att flera av de redan genomförda förändringarna, såsom justeringar inom administrationen, rektorsuppgifter samt material- och litteraturkostnader, har lett till bestående inbesparingar.

För ett rättvist helhetsperspektiv vill sektionen säkerställa att redan genomförda strukturella förändringar, och det utvecklingsarbete som påbörjades redan våren 2025, på ett korrekt sätt beaktas i beredningen av stabiliseringsprogrammet.

Sektionen återkommer till arbetet med stabiliseringsprogrammet i takt med att beredningen framskrider.

Beslut

Sektionen antecknade en presentation av det fortsatta arbetet med stabiliseringsprogrammet för kännedom.

Sektionen konstaterade att flera av de redan genomförda förändringarna, såsom justeringar inom administrationen, rektorsuppgifter samt material- och litteraturkostnader, har lett till bestående inbesparingar.

För ett rättvist helhetsperspektiv vill sektionen säkerställa att redan genomförda strukturella förändringar, och det utvecklingsarbete som påbörjades redan våren 2025, på ett korrekt sätt beaktas i beredningen av stabiliseringsprogrammet.

Sektionen återkommer till arbetet med stabiliseringsprogrammet i takt med att beredningen framskrider.

Beredning och tilläggsuppgifter:
direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning
Rikard Lindström, rikard.lindstrom@borga.fi

Förberedelserna av stabiliseringsprogrammet för ekonomin
framskrider enligt den överenskomna tidtabellen.

Neste har publicerat rapporten över sitt skatteavtryck för år 2025.
Enligt innehållet i rapporten kan man konstatera att stadens
samfundsskatteintäkter förväntas utvecklas så som redan förutsågs i
beredningen av stabiliseringsprogrammet. Med andra ord förblir
behovet av stabiliseringsåtgärder minst 8 miljoner euro, vilket
stadsstyrelsen beslutat om.

För stadens personal har ordnats ett personalinfo om stadsstrategin
och stabiliseringsprogrammet. Stadens ledningsgruppen besvarade i
infot frågor som personalen skickat in på förhand, bland annat om
samarbetsförhandlingar, hur sparåtgärderna fördelas mellan olika
verksamhetsområden, tidtabeller och personalens möjligheter att
delta.

Staden har även öppnat en diskussion avsedd för personalen på en
ny plattform för konstruktiv dialog, som Sitra har tagit till Finland. I
diskussionen kan varje anställd framföra sina synpunkter på hur
arbetet kunde effektiviseras och var lösningar för ekonomisk balans
kunde hittas. I diskussionen kan man ta ställning genom att rösta på
andra deltagares påståenden samt föreslå egna påståenden för
andras bedömning. Diskussionen har kommit i gång aktivt och
personalen har redan skickat in en stor mängd förslag och
sammanlagt har det redan gjorts över 12 000 röster. Resultaten
sammanställs i en separat rapport som utnyttjas när stadsdirektören
gör sitt eget förslag till stabiliseringsprogrammet. Rapporten bifogas,
liksom nämndernas förslag, det material som går vidare till
stadsstyrelsen och fullmäktiges beslutsfattande.

Direktören för grundläggande utbildning och gymnasieutbildning

Den senaste informationen om stabiliseringsprogrammets tidtabell
och framskridande presenteras och antecknas för kännedom.

Sektionen är medveten om processens framskridande och
nämndens behandling.

Beslut

Den senaste informationen om stabiliseringsprogrammets tidtabell
och framskridande presenterades och antecknades för kännedom.

Sektionen är medveten om processens framskridande och
nämndens behandling.