

Stadsstrategi

Stadsstyrelsen 26.08.2025 § 203

Beredning och tilläggsuppgifter:

Stadsdirektör Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Finansdirektör Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Kommunikationsdirektör Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategikoordinator Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Allmänt om strategiarbete

Kommunstrategin är en av kommunfullmäktige godkänd strategi från vilken kommunens viktigaste beslutsfattande, planering och utveckling härleds. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunerna ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. Kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid. (KL 410/2015)

Enligt kommunallagen ska det i kommunstrategin vidare tas hänsyn till främjandet av kommuninvånarnas välfärd, ordnandet och produktionen av tjänster, de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter, ägar- och personalpolitiken, kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka samt utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft. I städer och kommuner är strategiernas innehåll olika eftersom varje stad och kommun delvis har sina egna utgångspunkter, riktlinjer och betoningar.

Kommunstrategin ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av kommande förändringar i omvärlden och deras konsekvenser för genomförandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska det också anges hur genomförandet av strategin utvärderas och följs upp.

I den ännu gällande stadsstrategin har de fyra spetsteman varit den populäraste hemstaden, bäst även i vardagen, pulserande stadsliv och klimatinsatsernas stad. Strategin som är under arbete ska uppdatera spetsteman för den nya fullmäktigeperioden.

Inledande av strategiarbetet

Borgås stadsstrategi behöver uppdateras sedan det nya fullmäktige har inlett sitt arbete. Stegen i strategiberedningen är inledning, skapande av visioner, diskussion, förslag och beslut. Nu i inledningsskedet har man tagit fram en arbetsplan för strategiprocessen som stadsstyrelsen ska godkänna.

I visions- och diskussionsskedet publiceras en omvärldsanalys av vilken det samlas omfattande respons genom engagemang av bland annat förtroendevalda, stadsorganisationens personal, invånare,

företag, föreningar och andra intressentgrupper. Detta strategidokument kommer att innehålla en bedömning av nuläget i staden samt av kommande förändringar i omvärlden och deras konsekvenser för genomförandet av stadens uppgifter. I visions- och diskussionsskedet efterfrågas också preliminära synpunkter på strategins styrande innehåll (Borgås vision, värderingar, mål och indikatorer).

I förslagsskedet är målet att ett strategidokument som också innehåller strategiskt vägledande innehåll för fullmäktigeperioden 2026–2029 sänds för respons. Strategiförslaget sänds till nämnderna för utlåtande. Avsikten är att det färdigställda förslaget till stadsstrategi ska vara färdigt för beslut i början av 2026.

En central utgångspunkt för beredningen av stadsstrategin är att identifiera de utmaningar och begränsningar som föranleds av att stadens ekonomiska utsikter försvagas och osäkerheten ökar under de närmaste åren.

Vid beredningen av strategin kan man vid behov anlita utomstående experthjälp till exempel vid framtagande av utredningar som anknyter till strategin och skapande av delaktighet.

Bilagor:

Arbetsplan med eftersträlvade tidsplaner

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen diskuterar inledandet av stadsstrategiarbetet och inleder strategiprocessen genom att godkänna arbetsplanen för strategiprocessen.

Beslut

Stadsstyrelsen diskuterade inledandet av stadsstrategiarbetet och inledde strategiprocessen genom att godkänna arbetsplanen för strategiprocessen.

Stadsstyrelsen 15.12.2025 § 308

Valmistelu ja lisätiedot

stadsdirektör Jani Pitkäniemi

strategikoordinator Jaana von Denffer

etunimi.sukunimi@porvoo.fi

Borgå stads nya stadsstrategi bereds som bäst, och arbetet styrs av en arbetsplan som stadsstyrelsen godkände 26.8.2025 (§ 203).

Visions- och diskussionsfasen enligt arbetsplanen är avslutad. Som en del av denna fas har man på stadens webbplats publicerat en bedömning av verksamhetsmiljön, på vilken man har fått omfattande respons i framtidsverkstäderna i oktober. Responsen har sammanställts i en delaktighetsrapport som publicerats i samband med strategiförslaget på stadens webbplats.

Nästa fas av beredningen av stadsstrategin är förslagsfas, och stadsdirektörens förslag till en ny stadsstrategi 2026–2029 har nu publicerats. Stadsdirektören, ledningsgruppen och strategiarbetsgruppen har berett strategiförslaget utifrån omvärldsanalysen, slutledningar från framtidsverkstäderna och annat bakgrundsmaterial.

Respons på strategiförslaget kommer att samlas in via en responsblankett som är öppen för alla och som finns på stadens webbplats. Personalen har möjlighet att ge respons på det sätt som sektorerna har gett anvisningar om. Av nämnderna begärs utlåtanden av stadsstyrelsen.

Avsikten är att man i början av år 2026 kan fatta beslut om det färdigställda strategiförslaget och den uppdaterade delaktighetsrapporten om resultaten av förslagsfasen. Man kan bekanta sig med strategiförslaget och det övriga beredningsmaterialet på stadens webbplats: [Ny strategi under beredning – Borgå](#)

Kaupunginjohtaja

Stadsstyrelsen ber om utlåtande om förslaget till stadsstrategi av nämnden för växande och lärande, stadsutvecklingsnämnden, livskraftsnämnden samt påverkansorganen. Respons på förslaget samlas in från andra intressentgrupper, såsom invånare samt aktörer inom näringslivet och på tredje sektorn via en elektronisk responsblankett.

Utlåtandena och responsen ska lämnas in före fredag 30.1.2026.

Beslut

Stadsstyrelsen beslutade be om utlåtande om förslaget till stadsstrategi av nämnden för växande och lärande, stadsutvecklingsnämnden, livskraftsnämnden samt påverkansorganen. Respons på förslaget samlas in från andra intressentgrupper, såsom invånare samt aktörer inom näringslivet och på tredje sektorn via en elektronisk responsblankett.

Utlåtandena och responsen ska lämnas in före fredag 30.1.2026.

Stadsstyrelsen 09.03.2026

1814/00.01.01.00/2025

Beredning och tilläggsuppgifter:

Stadsdirektör Jani Pitkaniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Finansdirektör Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Kommunikationsdirektör Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategikoordinator Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Stadsstrategin beskriver den gemensamt godkända utvecklingsriktningen i Borgå och den styr stadens beslutsfattande och resursanvändning. Strategin baserar sig på en omfattande bedömning av stadens nuläge och förändringarna i omvärlden. Den

har utarbetats tillsammans med stadens personal, förtroendeorgan, olika intressentgrupper och invånare genom verkstäder, intervjuer och enkäter.

Den nya strategin grundar sig på tanken om en stad med förändringskraft som tar tag i framtidens möjligheter, och vars starka särprägel är en resurs. Till centrala tyngdpunkter har lyfts fram omsorg om livsmiljön, skapande av hållbar tillväxt och livskraft, stärkande av barns och ungas lärande och framtidstro samt människors möjlighet att integrera sig, trivas och hitta gemenskaper. Dessa binder Borgå starkt också till byggandet av hela Finlands framtid.

Viktiga element i en verksamhetskultur med förändringskraft är en personal med förändringsförmåga, skickligt ledarskap, en positiv verksamhetskultur med växelverkan samt en stabil ekonomi. Välfärden och livskraften utvecklas genom att målmedvetet främja gemensamt godkända spetsprojekt. Det omfattande dagliga grundläggande arbetet som utförs av staden är en hörnsten också i den nya strategin.

Stadsstrategin har uppdaterats på basis av den respons och de utlåtanden som getts. I förslagsskedet har sex utlåtanden om strategin getts av nämnder, utbildningssektionerna, ungdomsfullmäktige, seniorrådet och handikapprådet. Dessutom har det inkommit respons från 67 invånare. Utifrån bland annat utlåtandena och responsen har det gjorts ändringar i och tillägg till stadsstrategin. Respons och utlåtanden har rapporterats i delaktighetsrapporten, som publiceras på stadens webbplats den 6.3.2026.

Balanseringen av ekonomin under strategiperioden genomförs så att ekonomin trots den lägre samfundsskatten är i balans under fullmäktigeperioden. Balansering av ekonomin innebär inte att man avstår från de strategiska målen, utan att man flyttar tyngdpunkterna i arbetet och att man använder de till viss del knappare resurserna på ett mer verkningsfullt och prioriterat sätt än tidigare. Genomförandet av strategin – att bygga upp en god framtid för staden och dess invånare – är en gemensam sak för hela Borgå. Konkreta indikatorer har tagits fram för genomförandet och uppföljningen av stadsstrategin. Indikatorerna möjliggör regelbunden rapportering och stöder förankringen av strategin i den dagliga ledningen i stadsorganisationen. Det har också gjorts en lättläst version av stadsstrategin, som publiceras på stadens webbplats den 6.3.2026.

Bilagor:

Stadsdirektörens förslag till stadsstrategi 2026–2029, uppdatering
4.3.2026 och Stadsstrategins indikatorer 2026–2029
utlåtanden

- Stadsutvecklingsnämnden
- Livskraftsnämnden
- Nämnden för växande och lärande, finsk- och svenskspråkiga utbildningssektionen samt småbarnspedagogiken
- Ungdomsfullmäktige
- Seniorrådet
- Handikapprådet

Beskrivning av omvärlden vid strategiarbetets början (omfattande)

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen föreslår stadsfullmäktige att fullmäktige godkänner den bifogade stadsstrategin för åren 2026–2029 och de föreslagna indikatorerna i anslutning till den.

Beslutet justeras omgående.