

Stadsstyrelsen

Tid 02.02.2026 kl 17:00 -

Plats Stadsstyrelsens mötesrum

Ärenden som skall behandlas

Ärende	Rubrik	Sida
1	Mötets laglighet och beslutförhet	3
2	Protokolljusterare	4
3	Val av ny förtroendevald som representant till En frisk kommun-nätverket	5
4	Ukrainska vänorten, Rivne	6
5	Årsklocka för den ekonomiska planeringen och uppföljningen 2026	8
6	Utarbetande av ett program för ekonomisk stabilisering	10
7	Uppföljning av tjänsteinnehavarbeslut	13
8	Aktuella ärenden	14

Delatagare

Närvarande	Namn	Uppgift
	Nylander Mikaela	ordförande
	Ijäs Seppo	vice ordförande
	Ryynänen Sami	2.vice ordförande
	Hjelt Nea	ledamot
	Holmström Johnny	ledamot
	Jokisaari Milla	ledamot
	Lund Bodil	ledamot
	Lybeck Robin	ledamot
	Perokorpi Jenna	ledamot
	Sigfrids Frida	ledamot
	Söderberg Johan	ledamot
	Uski Nina	ledamot
	Valasti Matti	ledamot
Övriga	Wiitakorpi Jorma	stadsfullmäktiges ordförande
	Blomqvist-Valtonen Elin	stadsfullmäktiges 1. vice ordförande
	Valtonen Mikko	stadsfullmäktiges 2. vice ordförande
	Pitkäniemi Jani	stadsdirektör
	von Schoultz Fredrick	biträdande stadsdirektör
	Gustafsson Sari	bildningsdirektör
	Kalliosaari Anu	personaldirektör
	Kontio Aino-Marja	kommunikationsdirektör
	Lenkkeri Roope	sekreterare
	Mollgren Dan	stadsutvecklingsdirektör
	Rainio Henrik	finansdirektör
	Silvast Mikko	lokalitetsdirektör
	Dushi Xhynejda	ungdomsfullmäktiges representant

Stadsstyrelsen

1

Mötets laglighet och beslutförhet

Stadsstyrelsen 02.02.2026

Mötet konstateras lagenligt sammankallat och beslutfört.

Stadsstyrelsen

2
Protokolljusterare

Stadsstyrelsen 02.02.2026

Stadsstyrelsen väljer Milla Jokisaari och Bodil Lund till
protokolljusterare.

Stadsstyrelsen

3

Val av ny förtroendevald som representant till En frisk kommun-nätverket

Stadsstyrelsen 02.02.2026

166/00.04.00/2026

Beredning och tilläggsuppgifter:
välfärdskoordinator Petra Bärlund-Hämäläinen,
fornamn.efternamn@porvoo.fi

Institutet för hälsa och välfärd (THL) koordinerar det nationella nätverket En frisk kommun. Borgå stad anslöt sig till nätverket i slutet av 2024 (stadsstyrelsen 21.10.2024, §267). Till verksamhetsmodellen hör att utse en kontaktperson från staden samt en förtroendevald representant för varje fullmäktigeperiod. Välfärdskoordinatören utsågs till Borgå stads kontaktperson. Stadsstyrelsen utsåg under föregående fullmäktigeperiod stadsstyrelsens ordförande till förtroendevald representant.

Nätverkets mål är att främja kommuninvånarnas välfärd och hälsa genom att utveckla den strategiska ledningen av främjandet av välfärd och hälsa samt verksamhetsformerna och utvärderingen av verksamheten i medlemskommunerna. I verksamheten beaktas målen i programmet WHO European Healthy Cities, som är i linje med FN:s handlingsprogram för hållbar utveckling, dvs. Agenda 2030.

Nätverket En frisk kommun ordnar nätverksmöten, seminarier och träffar för sina medlemmar. De deltagande kommunerna får också, om de så önskar, utveckla och pilottesta praxis och metoder för att främja välfärd och hälsa samt sprida information om dem. Medlemskommunerna turas om att arrangera nätverksdagarna för En frisk kommun. Deltagandet sker på egen bekostnad.

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen beslutar att utse en medlem av stadsstyrelsen till förtroendevald representant för den pågående fullmäktigeperioden.

Stadsstyrelsen

4

Ukrainska vänorten, Rivne

Stadsstyrelsen 02.02.2026

269/04.02.02/2026

Beredning och tilläggsuppgifter:

ledningens assistent Johanna Waltonen och kommunikationsdirektör Aino-Marja Kontio, fornamn.efternamn@borga.fi

Flera städer i Finland har etablerat vänortsrelationer med ukrainska städer sedan Ryssland invaderade Ukraina. Även Kommunförbundet har uppmuntrat kommunerna att knyta vänortsrelationer med ukrainska kommuner. Borgå deltar i kommunernas samarbetsnätverk för Ukraina, som Kommunförbundet har grundat i början av 2025 för att stöda kommunernas arbete i Ukraina.

<https://www.kommunforbundet.fi/blogg/2025/finlands-kommuner-engagerade-i-stodet-till-ukraina>

Borgå har inte ingått nya vänortsavtal på några årtionden. I dag är städernas gemensamma internationella verksamhet starkt inriktad på nätverksverksamhet och olika projekt. Kommunförbundet konstaterar dock att det i det rådande världsläget är motiverat att knyta vänortsrelationer med ukrainska kommuner eftersom detta skapar en naturlig struktur och ett långvarigt förtroendeförhållande till verksamheten mellan kommunerna, särskilt i återuppbyggnadsskedet av lokalförvaltningen. Genom avtalet visar man också stöd för vänskapskommunen och dess invånare som på bästa möjliga sätt fortsätter sin vardag när kriget pågår.

Borgås svenska vänort Lund har ingått ett vänortsförhållande med den ukrainska staden Rivne hösten 2024. Det vore motiverat att Borgå och Lund skulle ha en gemensam vänort i Ukraina. Med de nordiska vänorternas gemensamma åtgärder kan man uppnå synergifördelar och skapa ett kostnadseffektivt och mer verkningsfullt samarbete med en ukrainsk vänort. Borgås och Lunds norska vänort Hamar är också intresserad av att knyta en vänortsrelation med Rivne. Även Rivne har visat sitt intresse för samarbete och en vänortsrelation med Borgå.

Syftet med vänortsrelationen är att allmänt främja internationellt samarbete, kulturutbyte och gemensamma utvecklingsprojekt. Vänortsrelationen med Rivne skulle ge Borgå möjlighet att dela med sig av erfarenheter och kunskaper till exempel i frågor som gäller god förvaltning samt säkerhet och beredskap.

Stadsstyrelsen

För samarbetet med vänorterna har inga separata anslag reserverats i stadens budget. Borgå har under kriget stött Ukraina till exempel via Röda Korset men separata beslut om stödet har fattats bl.a. i stadsstyrelsen. Avsikten är att detta ska ske vid behov även i fortsättningen.

Vänortsförhållandena har i Borgå godkänts i stadsfullmäktige. Avsikten är att förhandla fram ett separat vänortsavtal med Rivne, om stadsstyrelsen befullmäktigar stadsdirektören att förhandla om avtalet. Avtalet förs därefter separat för godkännande till stadsstyrelsen och stadsfullmäktige.

Rivne är en historisk och industriell stad i västra Ukraina med cirka 250 000 invånare. Staden har goda kommunikationer och en betydande roll i sitt område.

- En historisk stad i västra Ukraina
- Grundades på 1200-talet
- Cirka 250 000 invånare.
- Ån Ustia River passerar genom staden
- Industristad
- Riksväg M06 (del av riksvägen E40) går genom Rivne till Kiev
- Järnvägsförbindelse och flygplats

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen befullmäktigar stadsdirektören att förhandla om ingående av ett vänortsavtal med den ukrainska staden Rivne.

Stadsstyrelsen

5

Årsklocka för den ekonomiska planeringen och uppföljningen 2026

Stadsstyrelsen 02.02.2026

198/02.02.2026

Beredning och tilläggsuppgifter:
finansdirektör Henrik Rainio,
controller Sari Klenberg,
fornamn.efternamn@porvoo.fi

En årsklocka görs upp årligen i början av kalenderåret. Meningen är att på förhand informera nämnder, sektorer och andra parter som deltar i den ekonomiska uppföljnings- och planeringsprocessen om tidsplaner som iakttas under det aktuella året.

Årsklockan innehåller de centrala uppgifterna för den ekonomiska planeringen och uppföljningen. Årsklockan ger en tidsplan för behandlingen av förra årets bokslut, uppföljningen av budgeten för det innevarande året samt beredningen av det kommande årets budget och ekonomiplan.

Årsklockan 2026 innehåller också tidsplaner för upprättande av ett program för balansering av ekonomin. Tidsplanerna för upprättande av balanseringsprogrammet och budgetberedningen som har en fast koppling till programmet kan vid behov uppdateras i årsklockan. Avsikten är att fullmäktige fattar beslut om balanseringsprogrammet 17.6.2026.

Stadsstyrelsen beslutar i juni om anvisningar om upprättande av budgeten för år 2027 och den egentliga budgetramen. Nämndernas budgetförslag med motiveringar ska vara färdiga senast den 25 september.

Stadsdirektörens budget- och ekonomiplanförslag offentliggörs i oktober, varefter stadsstyrelsen behandlar budgetförslaget. Stadsfullmäktige fastställer budgeten och ekonomiplanen samt skattesatserna i november.

Bokslutet, revisionsberättelsen och revisionsnämndens utvärderingsberättelse för 2025 behandlas vid stadsfullmäktiges möte i juni.

Stadens delårsrapportering sker kvartalsvis. Uppföljningsrapporterna om ekonomi och verksamhet under det innevarande året framläggs till stadsstyrelsen och stadsfullmäktige enligt lägen i slutet av mars, juni och september. Dottersammanslutningarna rapporterar om sin

Stadsstyrelsen

ekonomi och verksamhet till stadsstyrelsen och koncernsektionen varje kvartal.

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen godkänner årsklockan för år 2026.

Bilagor

1 Talouden suunnittelun ja seurannan vuosikello 2026 liite

Stadsstyrelsen

6**Utarbetande av ett program för ekonomisk stabilisering**

Stadsstyrelsen 02.02.2026

307/02.02.00/2026

Beredning och tilläggsuppgifter:
stadsdirektör Jani Pitkäniemi, biträdande stadsdirektör Fredrick von Schoultz, bildningsdirektör Sari Gustafsson, stadsutvecklingschef Dan Mollgren, finansdirektör Henrik Rainio, personaldirektör Anu Kalliosaari, fornamn.efternamn@borga.fi

Borgå stads ekonomi kommer att försvagas betydligt under de närmaste åren i och med att intäkterna från samfundsskatten försvagas, om utgifterna för driftsekonomin inte kan anpassas.

Stadens ekonomi håller på att uppvisa ett klart underskott under åren 2027–2028 och även därefter är utsikterna utmanande. Intäkterna från samfundsskatten sjunker åtminstone för några år till en nivå som är tydligt lägre än under tidigare år, och det är inte möjligt att på ett mycket tillförlitligt sätt förutse utvecklingen av den på en längre sikt. Stadens årliga intäkt från samfundsskatten kommer under åren 2027–2028 att vara ca 12–13 miljoner euro, medan intäkten år 2025 ännu var nästan 41 miljoner euro. Även om stadens kommunalskatteintäkt uppskattas växa rimligt bra leder en kraftig sjunkning av samfundsskatteintäkten till att totala skatteinkomster minskar märkbart både år 2026 och 2027.

Också i utvecklingen av statsandelar ingår risker. Den nuvarande och eventuellt den kommande regeringens anpassningsåtgärder som berör den offentliga ekonomin och kommunala ekonomin hotar också Borgå stads statsandelsinkomster under de närmaste åren, även om statsandelsreformen som den nuvarande regeringen beredde återtogs i detta skede. Från och med slutet av årtiondet påverkar också det minskade antalet barn försvagande på nivån för statsandelar som Borgå får.

Stadens totala utgifter är ca 266 miljoner euro (BU2026), varav utgifterna för sektorn för växande och lärande utgör ca 131 miljoner euro, för livskraftssektorn ca 46 miljoner euro (+ Borgås sysselsättningsområde ca 8 miljoner €), för koncerttjänster ca 47 miljoner euro och för stadsutveckling ca 33 miljoner euro.

Borgå stad använder för närvarande cirka 3 000 euro per invånare för att ordna tjänster, medan de största städerna i genomsnitt använder cirka 2500 euro per invånare. Staden använder således för närvarande cirka 500 euro per invånare mer för tjänster än C21-städerna i genomsnitt. Detta är inte en hållbar nivå, utan målet är att

Stadsstyrelsen

verksamhetsbidraget per invånare i slutet av fullmäktigeperioden ligger klart närmare genomsnittet för C21-städerna.

En ekonomisk stabilisering förutsätter en prioritering av tjänsterna, förändringsförmåga, smidigare processer, tillvaratagande av de möjligheter som digitalisering och pensioneringar ger, identifiering av centrala kompetensbehov och breddande av den nuvarande personalens kunnande. Staden kan inte grunda den permanenta utgiftsnivån på tjänsterna på höga intäkter från samfundsskatten eftersom variationerna i samfundsskatteintäkten är svåra med hänsyn till finansieringen av en stabil serviceproduktion och staden kan inte direkt kontrollera hur intäkten av skatten bestäms.

När ekonomin är i balans och på en hållbar grund förblir skuldsättningen och beskattningen på en rimlig nivå. Detta möjliggör en fortlöpande och hållbar utveckling av Borgåbornas välfärd och stadens livskraft samt investeringar i stadens spetsprojekt även när samfundsskatteintäkten minskar betydligt.

I samband med programmet för stabilisering av ekonomin är det ändamålsenligt att också inleda en övergripande utvärdering av stadens nuvarande organisation och eventuellt utifrån den genomföra en organisationsreform som syftar till kostnadseffektivitet, trygghet av kompetens och förbättrande av stadens reformförmåga.

Utgångspunkterna för upprättandet av programmet för stabilisering av ekonomin är som följer:

1. Vi minskar beroendet av variationerna i samfundsskatten så att stadens ekonomi är i balans oberoende av konjunkturläget för samfundsskatten. Åtgärderna i stabiliseringsprogrammet bereds så, att stadens ekonomi under fullmäktigeperioden är i balans, dvs. det kumulativa resultatet för åren 2025–2029 är 0 eller uppvisar ett överskott (exklusive poster av engångskaraktär).
2. I slutet av fullmäktigeperioden ligger verksamhetsbidraget per invånare klart närmare genomsnittet för C21-städerna. Målet är att i slutet av fullmäktigeperioden vara högst 250 € över genomsnittet för C21-städerna (nuvarande nivå 500 euro över genomsnittet).
3. Stabiliseringsprogrammet gäller stadens alla sektorer och affärsverk. I första hand eftersträvar man strukturella lösningar och produktivitetstiltag som ger permanenta utgiftsbesparingar och så lite som möjligt försvagar kvaliteten på de tjänster som staden producerar. Nivån på tjänsterna

Stadsstyrelsen

kan minskas till den del som överskrider den lagstadgade nivån.

4. Ekonomin balanseras på flera olika sätt: verksamhetsutgifter och investeringar bantas ned, verksamhetsintäkter bör höjas, försäljningar av engångskaraktär av anläggningstillgångar genomförs och vid behov ses kommunal- eller fastighetsskattesatser över.
5. Investeringarna prioriteras och periodiseras så att lånebeståndet förblir under genomsnittet för kommunerna ända fram till fullmäktigeperiodens slut.
6. Staden strävar efter att minska personalutgifterna genom att planera nya sätt att utföra arbetet och genom att utnyttja personalomsättning och pensionsavgångar. Samtidigt betraktar man hur fungerande organisationen som trädde i kraft år 2023 är och justerar den vid behov.
7. Programmet sänds till fullmäktige för beslut i juni 2026, varefter budgetramen för år 2027 ges enligt det godkända programmet. Nämnderna och direktionerna ska godkänna sina egna förslag om stabiliseringsprogrammets åtgärder senast 30.4.2026.
8. För att de ovan nämnda målen kan uppnås krävs det att man i programmet enligt en aktuell uppskattning eftersträvar balanseringsåtgärder minst på 8 miljoner euro av sektorernas driftsekonomi, vilket motsvarar cirka 3 procent av stadens totala utgifter. I beredningen av programmet beaktas de nya prognoserna som kommer under våren och som kan ändra målnivån.
9. Vid beredningen hörs personalen, påverkansorganen, stadens invånare och andra intressentgrupper.

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen beslutar inleda upprättandet av programmet för stabilisering av ekonomin så, att stadsfullmäktige kan besluta om programmet i juni 2026. Vid beredningen av programmet iakttas riktlinjer som anges ovan i paragraftexten.

Stadsstyrelsen

7

Uppföljning av tjänsteinnehavarbeslut

Stadsstyrelsen 02.02.2026

Följande tjänsteinnehavare har sänt sina beslut:

personaldirektör 27.1.2026 § 1

Ordförande

Stadsstyrelsen antecknar besluten för kännedom samt meddelar tjänsteinnehavarna att den inte använder sin upptagningsrätt i enlighet med 92 § kommunallagen.

Bilagor

2 Henkilöstöjohtaja §1 2026

Stadsstyrelsen

8

Aktuella ärenden

Stadsstyrelsen 02.02.2026

Stadsdirektören
Antecknas för kännedom.