

Stadsstrategi

Stadsstyrelsen 26.08.2025 § 203

Beredning och tilläggsuppgifter:

Stadsdirektör Jani Pitkaniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Finansdirektör Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Kommunikationsdirektör Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategikoordinator Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Allmänt om strategiarbete

Kommunstrategin är en av kommunfullmäktige godkänd strategi från vilken kommunens viktigaste beslutsfattande, planering och utveckling härleds. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunerna ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. Kommunstrategin ses över åtminstone en gång under fullmäktiges mandattid. (KL 410/2015)

Enligt kommunallagen ska det i kommunstrategin vidare tas hänsyn till främjandet av kommuninvånarnas välfärd, ordnandet och produktionen av tjänster, de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter, ägar- och personalpolitiken, kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka samt utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft. I städer och kommuner är strategiernas innehåll olika eftersom varje stad och kommun delvis har sina egna utgångspunkter, riktlinjer och betoningar.

Kommunstrategin ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av kommande förändringar i omvärlden och deras konsekvenser för genomförandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska det också anges hur genomförandet av strategin utvärderas och följs upp.

I den ännu gällande stadsstrategin har de fyra spetsteman varit den populäraste hemstaden, bäst även i vardagen, pulserande stadsliv och klimatinsatsernas stad. Strategin som är under arbete ska uppdatera spetsteman för den nya fullmäktigeperioden.

Inledande av strategiarbetet

Borgås stadsstrategi behöver uppdateras sedan det nya fullmäktige har inlett sitt arbete. Stegen i strategiberedningen är inledning, skapande av visioner, diskussion, förslag och beslut. Nu i inledningsskedet har man tagit fram en arbetsplan för strategiprocessen som stadsstyrelsen ska godkänna.

I visions- och diskussionsskedet publiceras en omvärldsanalys av vilken det samlas omfattande respons genom engagemang av bland annat förtroendevalda, stadsorganisationens personal, invånare,

företag, föreningar och andra intressentgrupper. Detta strategidokument kommer att innehålla en bedömning av nuläget i staden samt av kommande förändringar i omvärlden och deras konsekvenser för genomförandet av stadens uppgifter. I visions- och diskussionsskedet efterfrågas också preliminära synpunkter på strategins styrande innehåll (Borgås vision, värderingar, mål och indikatorer).

I förslagsskedet är målet att ett strategidokument som också innehåller strategiskt vägledande innehåll för fullmäktigeperioden 2026–2029 sänds för respons. Strategiförslaget sänds till nämnderna för utlåtande. Avsikten är att det färdigställda förslaget till stadsstrategi ska vara färdigt för beslut i början av 2026.

En central utgångspunkt för beredningen av stadsstrategin är att identifiera de utmaningar och begränsningar som föranleds av att stadens ekonomiska utsikter försvagas och osäkerheten ökar under de närmaste åren.

Vid beredningen av strategin kan man vid behov anlita utomstående experthjälp till exempel vid framtagande av utredningar som anknyter till strategin och skapande av delaktighet.

Bilagor:

Arbetsplan med eftersträlvade tidsplaner

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen diskuterar inledandet av stadsstrategiarbetet och inleder strategiprocessen genom att godkänna arbetsplanen för strategiprocessen.

Beslut

Stadsstyrelsen diskuterade inledandet av stadsstrategiarbetet och inledde strategiprocessen genom att godkänna arbetsplanen för strategiprocessen.

Stadsstyrelsen 15.12.2025 § 308

Valmistelu ja lisätiedot

stadsdirektör Jani Pitkäniemi

strategikoordinator Jaana von Denffer

etunimi.sukunimi@porvoo.fi

Borgå stads nya stadsstrategi bereds som bäst, och arbetet styrs av en arbetsplan som stadsstyrelsen godkände 26.8.2025 (§ 203).

Visions- och diskussionsfasen enligt arbetsplanen är avslutad. Som en del av denna fas har man på stadens webbplats publicerat en bedömning av verksamhetsmiljön, på vilken man har fått omfattande respons i framtidsverkstäderna i oktober. Responsen har sammanställts i en delaktighetsrapport som publicerats i samband med strategiförslaget på stadens webbplats.

Nästa fas av beredningen av stadsstrategin är förslagsfas, och stadsdirektörens förslag till en ny stadsstrategi 2026–2029 har nu publicerats. Stadsdirektören, ledningsgruppen och strategiarbetsgruppen har berett strategiförslaget utifrån omvärldsanalysen, slutledningar från framtidsverkstäderna och annat bakgrundsmaterial.

Respons på strategiförslaget kommer att samlas in via en responsblankett som är öppen för alla och som finns på stadens webbplats. Personalen har möjlighet att ge respons på det sätt som sektorerna har gett anvisningar om. Av nämnderna begärs utlåtanden av stadsstyrelsen.

Avsikten är att man i början av år 2026 kan fatta beslut om det färdigställda strategiförslaget och den uppdaterade delaktighetsrapporten om resultaten av förslagsfasen. Man kan bekanta sig med strategiförslaget och det övriga beredningsmaterialet på stadens webbplats: [Ny strategi under beredning – Borgå](#)

Kaupunginjohtaja

Stadsstyrelsen ber om utlåtande om förslaget till stadsstrategi av nämnden för växande och lärande, stadsutvecklingsnämnden, livskraftsnämnden samt påverkansorganen. Respons på förslaget samlas in från andra intressentgrupper, såsom invånare samt aktörer inom näringslivet och på tredje sektorn via en elektronisk responsblankett.

Utlåtandena och responsen ska lämnas in före fredag 30.1.2026.

Beslut

Stadsstyrelsen beslutade be om utlåtande om förslaget till stadsstrategi av nämnden för växande och lärande, stadsutvecklingsnämnden, livskraftsnämnden samt påverkansorganen. Respons på förslaget samlas in från andra intressentgrupper, såsom invånare samt aktörer inom näringslivet och på tredje sektorn via en elektronisk responsblankett.

Utlåtandena och responsen ska lämnas in före fredag 30.1.2026.

Stadsstyrelsen 09.03.2026 § 57

Beredning och tilläggsuppgifter:

Stadsdirektör Jani Pitkaniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi

Finansdirektör Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi

Kommunikationsdirektör Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi

Strategikoordinator Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Stadsstrategin beskriver den gemensamt godkända utvecklingsriktningen i Borgå och den styr stadens beslutsfattande och resursanvändning. Strategin baserar sig på en omfattande bedömning av stadens nuläge och förändringarna i omvärlden. Den

har utarbetats tillsammans med stadens personal, förtroendeorgan, olika intressentgrupper och invånare genom verkstäder, intervjuer och enkäter.

Den nya strategin grundar sig på tanken om en stad med förändringskraft som tar tag i framtidens möjligheter, och vars starka särprägel är en resurs. Till centrala tyngdpunkter har lyfts fram omsorg om livsmiljön, skapande av hållbar tillväxt och livskraft, stärkande av barns och ungas lärande och framtidstro samt människors möjlighet att integrera sig, trivas och hitta gemenskaper. Dessa binder Borgå starkt också till byggandet av hela Finlands framtid.

Viktiga element i en verksamhetskultur med förändringskraft är en personal med förändringsförmåga, skickligt ledarskap, en positiv verksamhetskultur med växelverkan samt en stabil ekonomi. Välfärden och livskraften utvecklas genom att målmedvetet främja gemensamt godkända spetsprojekt. Det omfattande dagliga grundläggande arbetet som utförs av staden är en hörnsten också i den nya strategin.

Stadsstrategin har uppdaterats på basis av den respons och de utlåtanden som getts. I förslagsskedet har sex utlåtanden om strategin getts av nämnder, utbildningssektionerna, ungdomsfullmäktige, seniorrådet och handikapprådet. Dessutom har det inkommit respons från 67 invånare. Utifrån bland annat utlåtandena och responsen har det gjorts ändringar i och tillägg till stadsstrategin. Respons och utlåtanden har rapporterats i delaktighetsrapporten, som publiceras på stadens webbplats den 6.3.2026.

Balanseringen av ekonomin under strategiperioden genomförs så att ekonomin trots den lägre samfundsskatten är i balans under fullmäktigeperioden. Balansering av ekonomin innebär inte att man avstår från de strategiska målen, utan att man flyttar tyngdpunkterna i arbetet och att man använder de till viss del knappare resurserna på ett mer verkningsfullt och prioriterat sätt än tidigare. Genomförandet av strategin – att bygga upp en god framtid för staden och dess invånare – är en gemensam sak för hela Borgå. Konkreta indikatorer har tagits fram för genomförandet och uppföljningen av stadsstrategin. Indikatorerna möjliggör regelbunden rapportering och stöder förankringen av strategin i den dagliga ledningen i stadsorganisationen. Det har också gjorts en lättläst version av stadsstrategin, som publiceras på stadens webbplats den 6.3.2026.

Bilagor:

Stadsdirektörens förslag till stadsstrategi 2026–2029, uppdatering 4.3.2026 och Stadsstrategins indikatorer 2026–2029 utlåtanden

- Stadsutvecklingsnämnden
- Livskraftsnämnden
- Nämnden för växande och lärande, finsk- och svenskspråkiga utbildningssektionen samt småbarnspedagogiken
- Ungdomsfullmäktige
- Seniorrådet
- Handikapprådet

Beskrivning av omvärlden vid strategiarbetets början (omfattande)

Stadsdirektören

Stadsstyrelsen föreslår stadsfullmäktige att fullmäktige godkänner den bifogade stadsstrategin för åren 2026–2029 och de föreslagna indikatorerna i anslutning till den.

Beslutet justeras omgående.

Behandlingen av ärendet vid mötet

På mötet kompletterade stadsdirektören sitt förslag på följande sätt:

Stycket ändras på följande sätt: "Borgå erbjuder högklassiga tjänster inom småbarnspedagogik och grundläggande utbildning på olika håll i staden. De flesta barn och unga i Borgå mår bra. Välbefinnandet är ändå inte jämnt fördelat: en del kämpar med skoltrötthet, belastning i vardagen, psykiska problem eller ohälsosamma levnadsvanor. Inlärningsresultaten har försämrats inom grundläggande färdigheter, såsom läskunnighet och matematik. De ungas framtidstro har också försvagats. [Det är ändå uppmuntrande att det långsiktiga arbetet som gjorts inom Borgås tjänster för barn och unga för att utveckla de grundläggande färdigheterna verkar ha lett till framsteg. STRYKS]

Tankstrecket stryks från stycket Framtidstro.

Mellanrubriken ändras i den finska texten: Tidigare: Yhteisön vastuu (Gemensamt ansvar) Ändring: Yhteinen vastuu (Gemensamt ansvar).

Meningen "Vi uppfostrar barn och unga som kan uppföra sig väl" ändras till "Vi uppfostrar barn och unga som mår bra och tar hänsyn till andra."

Den andra meningen i stycket ändras till: "Utan invandring minskar antalet invånare och personer i arbetsför ålder, och konkurrensen om kompetent arbetskraft ökar."

Ordet högklassig ändras till ordet trygg i meningen "Vi erbjuder en trygg och högklassig livsmiljö som får dem som flyttar hit att stanna kvar."

Ordet "återflyttare" läggs till i meningen: "Borgå utvecklas som en öppen och mångkulturell hemstad där varje ny invånare och återflyttare känner sig välkommen, får jobb, lär sig inhemska språk, hittar vänner och hobbyer samt deltar i stadslivet."

Sista meningen i stycket En smidig övergång till arbetslivet ändras till: Vi skapar verksamhetssätt för att förutse invandringens omfattning och integrationsbehov.

Texten ändras på följande sätt: Vi utvecklar lättläst språk och flerspråkig kommunikation för att möjliggöra ett fullt deltagande i stadens verksamhet.

--> Vi utvecklar lättläst och flerspråkig kommunikation som ökar möjligheterna till fullt deltagande.

Texten ändras på följande sätt: Vi satsar på tillgängliga och åtkomliga tjänster, såsom trygga möjligheter att röra sig och motionera.

Texten ändras på följande sätt: Tidigare: Vid planeringen av tjänster och utvecklingen av staden fäster vi uppmärksamhet vid den växande andelen äldre i befolkningen, olika funktionsförmågor och stöder ett aktivt åldrande. Ändring: Vid planeringen av tjänster och utvecklingen av staden fäster vi uppmärksamhet vid den växande andelen äldre i befolkningen och olika funktionsförmågor, och stöder en aktiv vardag för dem.

Ordet "minst" läggs till: Vi strävar efter en utsläppsminskning på minst 80 procent från nivån 2007 fram till 2030 och anpassar oss till det föränderliga klimatet.

I stycket Borgå bevarar sin särprägel läggs till ett omnämnande om träbyggande (jfr. strategins indikatorer). Vi skapar möjligheter för träbyggande.

Stycket under rubriken Borgå bevarar sin särprägel ändras, förorter läggs till i meningen: "Vi utvecklar stadens olika områden med beaktande av deras särdrag: den gamla idylliska stadskärnan, den moderna västra åstranden, förorter, landsbygdsmiljöer, stads- och bymiljöer från olika tider, kulturmiljöer i skärgården samt arkitektoniskt enhetliga helheter och betydande byggnader förtjänar alla sin egen uppmärksamhet. Vi tar särskilt hand om Gamla stans särprägel. Dessutom berikar Borgå å, havet, kusten och skärgården vår stad."

Tillägg: Efter texten "Borgå stöder också lokala företag i att utnyttja affärsmöjligheterna i den gröna omställningen. Med hjälp av fonden för grön omställning stöder vi utvecklingen av företagens affärsverksamhet så att den blir klimathållbar och skapar vi förutsättningar för tillväxt och nya innovationer." läggs till ett nytt stycke: "Vi arbetar planmässigt, målinriktat och i nära samarbete med andra intressentgrupper för att stärka tillväxten, förnyelsen och konkurrenskraften för näringsgrenar inom energi och cirkulär

ekonomi i vårt område. Vårt mål är att vårt område ska vara ett nationellt och internationellt betydelsefullt centrum för energi och cirkulär ekonomi.”

Meningen ”En tågförbindelse är viktig för näringslivet, turismen och invånarnas mobilitet.” ändras till ”En tågförbindelse skulle vara viktig för näringslivet, turismen och invånarnas mobilitet.”

Orden ”transparens samt” läggs till i meningen: ”Samtidigt ser vi till att stadens verksamhet och beslutsfattande baserar sig på transparens samt principerna om god förvaltning och likabehandling.”

Följande nya stycke läggs till under rubriken Smidig kundservice och uppskattande dialog: ”Invånarna uppskattar Borgås skönhet och trivsel. Vi vill att samma positiva upplevelse ska synas också i stadens tjänster och dialog. Vi ser till att varje invånare får tillförlitlig, tydlig och likvärdig service oberoende av bakgrund, språkkunskaper eller livssituation.”

Följande text i stycket Gemensam lägesbild och ledning av samarbetet ändras: ”De ledande tjänsteinnehavarnas och förtroendevaldas beslut och ledarskap grundar sig på bra beredning som baserar sig på information och på stadsstrategin. Vi stärker det tväradministrativa ledarskapet, tjänsteinnehavarnas och de förtroendevaldas gemensamma lägesbild och samarbetet i hela stadsorganisationen.” till: ”Stadens beslutsfattande och ledning baserar sig på aktuell information och den gemensamt godkända stadsstrategin. Vi förbättrar samarbetet mellan tjänsteinnehavare och förtroendevalda och stärker den ömsesidiga förståelsen för stadens situation och mål i hela organisationen. Vårt mål är ett människonära ledarskap som kan förnya sig.”

Följande stycke läggs till: ”Genomförandet av strategin följs upp systematiskt under hela fullmäktigeperioden. Hur målen framskrider utvärderas regelbundet och fullmäktige får en rapport om genomförandet en gång om året. Målen ses över under strategiperioden om det sker betydande förändringar i omvärlden, lagstiftningen eller de ekonomiska förutsättningarna.”

Gemensam lägesbild och ledning av samarbetet: ordet ”staden” ändras till ”hela stadskoncernen”: Stadens centrala koncernbolag spelar en viktig roll i att främja stadens serviceproduktion, infrastruktur samt tillväxt och hållbar utveckling. Genom god koncernstyrning och ett ömsesidigt samspel säkerställer vi att hela stadskoncernen genomför stadsstrategin på det mest effektiva sättet.

Meningen: ”Detta möjliggör kontinuerlig utveckling av staden och investeringar i spetsprojekt.” ändras till ”Detta möjliggör att stadens service bibehålls, att staden utvecklas och investeringar i spetsprojekt.”

Slå ihop styckena Skattegraden hålls i huvudsak på nuvarande nivå och Lånestock och investeringar med stycket Balanserad ekonomi.

Meningen "Nya Peipon koulu är ett av stadens mest betydande investeringsobjekt och projektet förbättrar väsentligt servicenivån och det allmänna utseendet i Gammelbackaområdet." ändras till "Nya Peipon koulu förbättrar väsentligt servicenivån och det allmänna utseendet i Gammelbackaområdet."

En ren, vacker och inbjudande livsmiljö, indikator 3: "År 2030 kommer andelen skyddade skogar som ägs av staden att vara cirka 17 procent." ändras till: "År 2030 kommer andelen skyddade skogar som ägs av staden att vara minst 17 procent."

Texten "representanter för båtfolk i Borgå" stryks från listan under Framtidsverkstäder.

Stadsstyrelsen godkände enhälligt följande ändringar i strategin:

sid 3, Ingressen

Texten: "Vi är en kombination av ett regionalt tillväxtcentrum, en trygg hemstad av lämplig storlek och en stämningsfull turiststad alldeles i närheten av huvudstadsregionen."

ändras till:

Vi är ett tvåspråkigt växande regioncentrum, en trygg och lagom stor hemstad samt en stämningsfull turiststad alldeles i närheten av huvudstadsregionen.

sida 5, i slutet av det sista stycket

läggs till:

Staden sörjer i en föränderlig omvärld för invånarnas och stadens säkerhet och beredskap i samarbete med välfärdsområdet och myndigheterna.

sida 5, Stadsstrategin beskriver utvecklingsriktningen, stycke 4.

Lägg till följande text i fjärde stycket:

"Balansering av ekonomin innebär inte att man avstår från de strategiska målen, utan att man flyttar tyngdpunkterna i arbetet och att man använder de till viss del knappare resurserna på ett mer verkningsfullt och prioriterat sätt än tidigare. När resurserna minskar fästs särskild uppmärksamhet vid att arbetet rationaliseras och utförs effektivt och med genomslagskraft. "

sida 10, Framtidstro

Texten ändras på följande sätt:

Tidigare: Tillsammans bygger vi ett välmående Borgå, där varje barn och ung person har möjlighet att växa upp till en balanserad, kunnig, hänsynsfull vuxen med tro på framtiden – i en trygg och uppskattande miljö.

Ändring: Tillsammans bygger vi ett välmående Borgå, och stöder vårdnadshavarna så att varje barn och ung person har möjlighet att växa upp till en balanserad, kunnig, hänsynsfull vuxen med tro på framtiden i en trygg och uppskattande miljö.

sida 10, Starka grundläggande färdigheter

Följande mening ändras:

"Vi upptäcker inlärningssvårigheter och stöder olika slags elever."

sida 10, Starka grundläggande färdigheter

Till texten tilläggs:

"Vi stärker barns och ungas digitala färdigheter."

sida 10, Framtidens aktörer

"Vi stärker förmågan att anstränga sig..." ändras till "Vi stärker förmågan att koncentrera sig och att utveckla uthållighet..."

sida 10, Framtidens aktörer

Slutet av stycket ändras till: "Miljö-, kultur- och företagsamhetsfostran samt ett aktivt medborgarskap hör till vår kultur."

Sidan 12, Ett Borgå som känns hemtrevligt för alla

Till texten tilläggs: "Vi utvecklar nya sätt att stödja barnens och de ungas hobbyverksamhet."

Sidan 12, Ett Borgå som känns hemtrevligt för alla

Ett nytt stycke tilläggs: "Vi stärker jämlikheten och förebygger aktivt diskriminering och rasism så att alla invånare har likvärdiga möjligheter att delta, få sysselsättning och bygga upp sitt liv i Borgå."

sida 12, En alltmer internationell hemstad

Till texten tilläggs: "International House Porvoo stöder också de internationella studerandes integration, språkutveckling och sysselsättning i Borgå."

sida 12, En smidig övergång till arbetslivet

Till texten tilläggs: "Vi utvecklar samarbetet med läroanstalter för att studerande bättre hittar praktik- och arbetsmöjligheter i lokala företag och inom stadens organisation."

sida 12, En tillgänglig och hinderfri vardag

Till texten tilläggs: "Vi förbättrar tillgängligheten till tjänster och hobbyverksamhet för alla invånare genom att beakta språkkunskaper, bostadsområde och ekonomisk situation."

sida 12, Behov av olika typer av bostäder

Mellanrubriken: "Behov av olika typer av bostäder" ändras till: "Behov av olika typer av hem".

sida 12, Behov av olika typer av bostäder

Till texten tilläggs: "Vi strävar efter att minst två boendeprojekt som är särskilt avsedda för äldre ska inledas under strategiperioden."

sida 13, En ren, vacker och inbjudande livsmiljö

Den sista meningen: "Vi har minskat belastningen på miljön och förbättrat anpassningsförmågan, men arbetet för klimatet, naturen och vattendragen kräver en långsiktig fortsättning." ändras till: "Vi har minskat belastningen på miljön och förbättrat anpassningsförmågan. Vi fortsätter det långsiktiga arbetet för klimatet och naturen så att naturens tillstånd förbättras från dagens nivå."

sida 14 Natur, skogar och vattendrag som en resurs

Följande text läggs till efter tredje meningen: "Vi utvecklar skogsområdet som kallas Porvoonkorpi som ett stort och sammanhängande natur- och rekreationsområde som stöder invånarnas välbefinnande och erbjuder mångsidiga möjligheter till friluftsliv. Samtidigt är skogen ett betydande centrum för naturens mångfald och en viktig ekologisk förbindelse i stadens grönstruktur, och erbjuder livsmiljöer för många växt- och djurarter."

Sidan 14, Borgå bevarar sin särprägel

Texten ändras på följande sätt: "Borgå är en mångfasetterad stad.

Vi utvecklar stadens olika områden med beaktande av deras särdrag: den gamla idylliska stadskärnan, den moderna och mångsidiga västra åstranden, landsbygdsmiljöer, stads- och bymiljöer från olika tider, kulturmiljöer i skärgården samt arkitektoniskt enhetliga helheter och betydande byggnader förtjänar alla sin egen uppmärksamhet.

Vi tar särskilt hand om Gamla stans särprägel kulturarv. Dessutom berikar Borgå å, havet, kusten och skärgården vår stad. Borgå å, havet, kusten och skärgården berikar vår stad."

sida 14 Levande rum, kultur och evenemang

Till texten tilläggs: "Vi för in konst i stadsrummet."

sida 14 Levande rum, kultur och evenemang

Texten ändras på följande sätt: "Vi utvecklar Konstfabriken till en ekonomiskt hållbar verksamhet som en del av ett bredare Borgåbaserat kulturnätverk, där evenemang, konst och kulturverksamhet med låg tröskel kompletterar varandra i olika delar av staden."

sida 15, Effektfullt främjande av livskraften

En ny mening läggs till i slutet av stycket: "Staden satsar på högklassiga näringsstjänster, stöder nya och växande företags framgång och upprätthåller en intensiv och kontinuerlig dialog med lokala företagare."

sida 16, Vi främjar cirkulär ekonomi och projekt för grön energi

Följande mening tilläggs: "Hela stadskoncernen främjar aktivt att nya projekt fås till området för att stärka cirkulär ekonomi samt den klimathållbara energiproduktionen och -användningen."

sida 16 Spårförbindelsen stöder tillväxt

Till texten tilläggs: "Före spårförbindelsen blir klar utvecklar vi busstrafiken mot huvudstadsregionen baserat på aktuell och tillförlitlig information."

sida 17 En partner för utvecklingen av livskraften

Meningen ändras på följande sätt: "Staden är en samlande kraft och en aktiv partner i främjandet av företagande och sysselsättning."

sida 17, En verksamhetskultur med förändringskraft

Texten ändras på följande sätt: "Staden har en kunnig personal med förändringsförmåga och en effektiv ledning och påverkan."

sida 19, En möjliggörande stad

I slutet av stycket om deltagande och demokrati läggs till en ny mening: "Vi utvecklar strukturerna för delaktighet och stärker särskilt den deltagande budgeteringen som en del av den årliga budgetprocessen samt de ungas möjligheter att påverka, så att invånarna har verkliga sätt att påverka stadens utveckling."

sida 22, Ledarskap som förnyas

Till texten tilläggs: "Dessutom följer vi upp organisationens produktivitet och utvecklar effektiviteten i det egna arbetet."

sida 22, Främjande av spetsprojekt

Till texten tilläggs: "Efter att delgeneralplanen för de centrala stadsområdena har färdigställts inleder vi ett utvecklingsprogram för byar, landsbygds- och skärgårdsområden, som sammanställer mål och åtgärder för att stärka livskraftiga, trivsamma, ekonomiska och hållbara livsmiljöer i områden utanför centrum."

sida 25 En möjliggörande stad

Till texten tilläggs: "Samtidigt ser vi till att stadens verksamhet och beslutsfattande baserar sig på aktuell information samt principerna om god förvaltning..."

INDIKATORER, Barn och unga med starka grundläggande färdigheter och framtidstro

Indikator 4 "Hyte-koefficienten ligger kvar på minst jämförelsekommunernas genomsnittsnivå." Ändras till: "Hyte-koefficienten ligger tydligt över jämförelsekommunernas genomsnittsnivå."

INDIKATORER, Barn och unga med starka grundläggande färdigheter och framtidstro

Indikator 2 "Förbättrade läranderesultat i undervisningen (matematik och modersmål (finska/svenska))"
Ändras till: "Nivån på läs- och matematikfärdigheterna ligger över den nationella genomsnittsnivån i nationellt arrangerade prov."

INDIKATORER, En ren, vacker och inbjudande livsmiljö

Indikator 5, Konstfabrikens besökarantal ökar, stryks

INDIKATORER, Personal med förändringsförmåga och skickligt ledarskap – Sjukfrånvaron bland personalen
Målet ändras på följande sätt: "De hälsorelaterade personalfrånvarona minskar under strategiperioden och understiger 3,8 procent före år 2029."

Stadsstyrelsen godkände följande motförslag efter omröstning.

sida 4, Stadsstrategin beskriver utvecklingsriktningen

Hjelt, understödd av Ryyränen, föreslog att följande text läggs till: "Stadens primära tillväxtriktning är västerut samt de områden som omfattas av delgeneralplanen för de centrala stadsområdena, i anslutning till den befintliga infrastrukturen. En växande och lockande stad med god service är en källa till stolthet för sina invånare och ett attraktivt centrum för hela östra Nyland." I omröstningen vann Hjelts förslag över stadsdirektörens förslag med röster 11 röster (Sigfrids, Jokinen, Jokisaari, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi och Ryyränen) mot 2 (Uski och Siltakorpi).

sida 5, Stadsstrategin beskriver utvecklingsriktningen

Hjelt, understödd av Sigfrids, föreslog att texten skulle ändras på följande sätt: "Centrala element i en verksamhetskultur med förändringskraft är en personal med förmåga att förnya sig och ett skickligt ledarskap, utnyttjandet av artificiell intelligens och digitala verksamhetsmodeller, en positiv och interaktiv verksamhetskultur samt en stabil ekonomi." I omröstningen vann Hjelts förslag över stadsdirektörens förslag med 11 röster (Sigfrids, Jokinen, Lund,

Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyränen) mot 2 (Jokisaari och Siltakorpi).

sida 16, Hållbar tillväxt

Hjelt, understödd av Sigfrids, föreslog att texten skulle ändras på följande sätt: "Borgå växer i fortsättningen på ett allt hållbarare sätt. Vi säkerställer ett möjliggörande och smidigt byggande för invånare och företag och arbetar för att skapa fler arbetsplatser och företag, företag som växer och blir internationella, samt kunniga arbetstagare." I omröstningen vann Hjelts förslag över stadsdirektörens förslag med 11 röster (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyränen) mot 2 (Jokisaari och Siltakorpi).

sida 20, Servicenät och tomma fastigheter

Ryyränen, understödd av Hjelt, föreslog att följande mening läggs till i texten: "Vi förbättrar stadsbilden i centrum genom att sträva efter att renovera förfallna byggnader eller ersätta dem med nybyggnation." I omröstningen vann Ryyränens förslag över stadsdirektörens förslag med 11 röster (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyränen) mot 2 (Jokisaari och Siltakorpi).

INDIKATORER, Effektfullt främjande av livskraften

Jokisaari, understödd av Hjelt, föreslog att indikator 2 "Antalet arbetslösa personer för vilka kommunen betalar sin andel av arbetsmarknadsförmånerna (så kallade bötesavgifter, euro) minskar" ändras till en mer ambitiös målnivå: "År 2029 är bötesavgifterna under 5,5 miljoner euro." I omröstningen vann Jokisaaris förslag över stadsdirektörens förslag med 9 röster (Jokinen, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Perokorpi, Uski, Ryyränen, Jokisaari och Siltakorpi) mot 4 (Holmström, Lund, Nylander och Sigfrids).

INDIKATORER, En positiv och vänlig stad som lyssnar

Hjelt, understödd av Ryyränen, föreslog att målnivån för indikator 1: Stadens organisations rykte förbättras när det gäller interaktion och förvaltning (feedback från invånarna) ändras:

Tidigare: Läget som eftersträvas: År 2028 får förvaltningen i undersökningen Luottamus & maine ett resultat på minst 3,00/5,00 och interaktionen 3,00/5,00

Ändring: Läget som eftersträvas: År 2028 får förvaltningen i undersökningen Luottamus & maine ett resultat på minst 3,30/5,00 och interaktionen 3,30/5,00

I omröstningen vann Hjelts förslag över stadsdirektörens förslag med 7 röster (Jokinen, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Perokorpi, Uski och Ryyränen) mot 6 (Siltakorpi, Holmström, Sigfrids, Nylander, Lund och Jokisaari).

Följande motförslag avvisades efter omröstning.

sida 4, Stadsstrategin beskriver utvecklingsriktningen

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att följande text läggs till: Den idylliska miljön i Gamla stan i Borgå och stadens tvåspråkiga kultur är kända i hela Finland. Naturen, kusten och skärgården är grunden för Borgås attraktionskraft: de ökar invånarnas välbefinnande, stöder hållbar turism och stärker stadens särprägel". I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 3 röster (Jokisaari, Siltakorpi och Uski) mot 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijas, Nylander, Perokorpi och Ryyinänen).

sida 10, Starka grundläggande färdigheter

Ryyinänen, understödd av Perokorpi, föreslog att följande text läggs till: "Vi håller skolornas klasstorlekar på en rimlig nivå." I omröstningen förlorade Ryyinänen's förslag mot stadsdirektörens förslag med 3 röster (Ryyinänen, Jokinen och Perokorpi) mot 10 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijas, Nylander, Uski, Jokisaari och Siltakorpi).

sida 12, Behov av olika typer av bostäder

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att följande mening läggs till: "Vi möjliggör boende i olika miljöer, både i centrum och i byar." I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 2 röster (Jokisaari, Siltakorpi) mot 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijas, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyinänen).

sida 12, Behov av olika typer av bostäder

Ryyinänen, understödd av Perokorpi, föreslog att texten skulle ändras på följande sätt: "Vi skapar en ny bostadspolitisk verksamhetsmodell som tryggar tillgången till hyresboende till rimligt pris." I omröstningen förlorade Ryyinänen's förslag mot stadsdirektörens förslag med 4 röster (Ryyinänen, Jokinen, Perokorpi och Siltakorpi) mot 9 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijas, Nylander, Uski och Jokisaari).

sida 13, En ren, vacker och inbjudande livsmiljö

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att den första mening skrivs såhär: "Borgås särskilda styrka är stadens särprägel: historia, mångsidiga natur- och vattenområden, skärgård och byar, en rik byggd miljö samt en levande och tvåspråkig stadskultur." I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 3 röster (Jokisaari, Siltakorpi och Uski) mot 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijas, Nylander, Perokorpi och Ryyinänen).

sida 14 Natur, skogar och vattendrag som en resurs

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att talet i meningen ändras:

"Vi skyddar minst 25 procent av våra skogar fram till 2030 och utvecklar rekreationsanvändningen av skogarna." I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 2 röster (Jokisaari, Siltakorpi) mot 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyönen).

sida 20, Skattegraden hålls i huvudsak på nuvarande nivå

Ryyönen, understödd av Jokisaari, föreslog att följande text stryks: "Skattegraden hålls i huvudsak på nuvarande nivå. Målet är att inte sträma åt kommunalbeskattningen. Vi eftersträvar inte höjningar av fastighetsbeskattningen, fastän enskilda fastighetsskattesatser kan justeras som en del av stabiliseringsprogrammet för ekonomin." I omröstningen förlorade Ryyönens förslag mot stadsdirektörens förslag med 5 röster (Ryyönen, Jokinen, Perokorpi, Jokisaari och Siltakorpi) mot 8 (Sigfrids, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander och Uski).

sida 21, Servicenät och tomma fastigheter

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att andra stycket ändras enligt följande:

"Utvärdering av servicenäten är ett kontinuerligt och långsiktigt arbete. Som stöd för beslutsfattandet granskar vi servicenätens, fastigheternas och investeringarnas inverkan som en helhet, med beaktande av förutom ekonomiska faktorer även tjänsternas tillgänglighet och säkerhet samt de samhälleliga och kulturella konsekvenserna." I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 3 röster (Jokisaari, Siltakorpi och Uski) mot 10 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi och Ryyönen).

sida 22, Målmedvetet främjande av spetsprojekt

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att Porvoonkorpi tilläggs till listan över spetsprojekt. Nuläge: Skogsområdet Porvoonkorpi är oenhetligt när det gäller planbeteckningar. Läget som eftersträvas: År 2030 är hela området planlagt för rekreation och det bevaras som en koncentration för biologisk mångfald. I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 2 röster (Jokisaari, Siltakorpi) mot 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyönen).

sida 23, En stabil och hållbar ekonomi

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att en ny mening läggs till i slutet av stycket om anpassning av ekonomin: "Vi ser till att den ekonomiska anpassningen genomförs långsiktigt med betoning på förebyggande och effektfulla tjänster som tryggar välfärden och

minskar behovet av tyngre tjänster.” I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 2 röster (Jokisaari, Siltakorpi) mot 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyinänen).

INDIKATORER, En ren, vacker och inbjudande livsmiljö

Jokisaari, understödd av Siltakorpi, föreslog att målet skulle göras mer ambitiöst och att man utöver procent nämner hektar: ”Andelen av stadens egna skyddade skogar ökar” ändras till: ”Omfattningen av stadens egna skyddade skogar ökar.”

Nuläge: År 2025 var omfattningen av skyddade skogar som ägs av staden

cirka 360 hektar (13 procent) (inklusive Virvik och Haxalö). Läget som eftersträvas: År 2030 kommer omfattningen av skyddade skogar som ägs av staden att vara cirka 690 hektar (25 procent). I omröstningen förlorade Jokisaaris förslag mot stadsdirektörens förslag med 2 röster (Jokisaari, Siltakorpi) mot 11 (Sigfrids, Jokinen, Lund, Holmström, Hjelt, Söderberg, Ijäs, Nylander, Perokorpi, Uski och Ryyinänen).

Beslut

Stadsstyrelsen beslutade föreslå stadsfullmäktige att fullmäktige godkänner den bifogade stadsstrategin för åren 2026–2029 och de föreslagna indikatorerna i anslutning till den, med de ändringar som föreslogs vid stadsstyrelsens möte.

Beslutet justerades genast.

Stadsfullmäktige 18.03.2026
1814/00.01.01.00/2025