

Livskraftsnämnden

Tid 20.01.2026 kl 17:00 -

Plats Stadsstyrelsens mötesrum

Ärenden som skall behandlas

Ärende	Rubrik	Sida
1	Mötets laglighet och beslutförhet	3
2	Protokolljusterare	4
3	Uppföljning av tjänsteinnehavarbeslut	5
4	Aktuella ärenden	6
5	Långsiktig plan för utveckling av idrottsanläggningar	7
6	Livskraftsnämndens utlåtande om stadsstrategin 2026–2029	11
7	Gammelbacka invånarråd	14

Delatagare

Närvarande	Namn	Uppgift
	Malmberg Piia	ordförande
	Viljakainen Jaana	vice ordförande
	Korpi Marianne	ledamot
	Liljendal Ron	ledamot
	Pursiainen Malina	ledamot
	Antman Sofia	ledamot
	Hietala Jere	ledamot
	Heikkinen Jonne	ledamot
	Mattsson Hilding	ledamot
	Eriksson Sami	ledamot
	Lappalainen Sara	ledamot
	Jokisaari Milla	stadsstyrelsens representant
	Lönnfors Simon	ungdomsfullmäktiges representant
	von Schoultz Fredrick	föredragande
	Backman Jessica	sekreterare
	Broberg Sabrina	sakkunnig
	Dureault Elina	sakkunnig
	Särelä Minna	sakkunnig
	Rantala Marjo	sakkunnig
	Hartman Susann	sakkunnig

Livskraftsnämnden

1

Mötets laglighet och beslutförhet

Livskraftsnämnden 20.01.2026

Ordförande

Mötet konstateras lagenligt sammankallat och beslutfört.

Livskraftsnämnden

2
Protokolljusterare

Livskraftsnämnden 20.01.2026

Ordförande

Livskraftsnämnden väljer Jonne Heikkinen och Jere Hietala till
protokolljusterare.

Livskraftsnämnden

3

Uppföljning av tjänsteinnehavarbeslut

Livskraftsnämnden 20.01.2026

Följande tjänsteinnehavare har sänt sina beslut:

Biträdande stadsdirektören:

§ 4 2026 Liikunnan ohjausavustukset 3/2025

Till kännedom de beslut som livskraftsnämndens ordförande inte använt sin upptagningsrätt till.

Biträdande stadsdirektören:

§ 97/2025 Taidetehtaan irtaimiston hankinta

Rektor för Konstinstitutet:

§ 18/2025 Musiikkiopiston apulaisrehtorin viran täyttäminen

Ordförande

Livskraftsnämnden antecknar besluten för kännedom samt meddelar tjänsteinnehavarna att den inte använder sin upptagningsrätt i enlighet med 92 § kommunallagen, för den del som ordföranden inte redan meddelat sitt beslut vad gäller upptagningsrätten.

Livskraftsnämnden

4

Aktuella ärenden

Livskraftsnämnden 20.01.2026

- Presentation av kultur- och idrottstjänsterna
- Borgå stads principer för offentlig konst

Biträdande stadsdirektören
Antecknas för kännedom.

Livskraftsnämnden

5

Långsiktig plan för utveckling av idrottsanläggningar

Livskraftsnämnden 20.01.2026

2892/12.04.00/2025

Beredning och tilläggsuppgifter:

Chef för idrottstjänster Marjo Rantala

Fritidsdirektör Minna Särelä

fornamn.efternamn@borga.fi

Livskraftsnämnden beslutade på sitt möte (24.11.2024) att år 2025 inleda en förvaltningsövergripande långsiktig plan för utveckling av idrottsanläggningar (PTS) som baserar sig på planen för idrottsanläggningar (hösten 2024) och som bör innehålla huvudlinjer för framtida riktlinjer och helheter för utveckling av idrottsanläggningar.

Den långsiktiga planen för utvecklingen av idrottsanläggningar (PTS) utarbetades hösten 2025 som expertarbete av Finnish Consulting Group FCG Ab / Byggd Miljö. Målet var att göra upp en strategisk plan för att utveckla byggandet av stadens idrottsanläggningar åren 2025–2040. Planen behövs för att man på basis av kunskap ska kunna fatta beslut som främjar Borgåbornas frivilliga motion och möjliggörande av föreningsverksamhet. I planen skulle det anges vilka idrottsanläggningar som borde byggas, var och när, vilka idrottsanläggningar som borde överges och vilka idrottsanläggningar som borde istandsättas eller upprustas samt motivering till dessa val.

Rekommendationerna om idrottsanläggningar skulle utgöra en enhetlig, motiverad helhet. Slutrapporten skulle presentera tre (3) olika visioner för Borgå stads idrottsanläggningsnätverk för år 2040 samt de åtgärder som krävs för att uppnå dessa visioner, tidsplaneringen av åtgärderna samt resurser som krävs (med beaktande av både de nödvändiga investeringsanslagen och resurserna för planering, byggande och underhåll av idrottsanläggningarna).

Alla visioner skulle vara förenliga med idrotts- och kommunallagens krav, Borgåbornas behov och det bakgrundsmaterial som beställaren lämnat. Visionerna skulle dock skilja sig från varandra i fråga om tyngdpunkter och bakgrundsantaganden om stadens tillväxt och utveckling, så att Borgå stad i fortsättningen kan välja visionen som ska förverkligas eller element ur olika visioner med utgångspunkt i till exempel befolkningsförändring som sker eller stadens ekonomiska situation.

Av de alternativa visionerna skulle åtminstone följande framgå:

Livskraftsnämnden

- Ett behovsbaserat nätverk av idrottsanläggningar med lägesuppgifter: vilka nya idrottsförhållanden som byggs upp, vilka befintliga idrottsanläggningar som repareras eller förnyas, vilka idrottsanläggningar som överges
- Motivering: Varför görs de föreslagna ändringarna? Vilka är fördelarna med ändringarna, hur beaktas olika målgruppers behov och hur främjar lösningarna rörligheten hos Borgåbor i olika åldrar? På vilka grunder avstår man från vissa idrottsanläggningar och vilka är grunderna för prioriteringarna i stadens idrottsanläggningsnätverk? Hur har idrottsanläggningsutredningen, annat bakgrundsmaterial och Borgåbornas önskemål och behov beaktats i visionerna?
- Budgeten som behövs, som exempel motsvarande byggda objekt i Finland (planering av ändringar i idrottsanläggningsnätverket som presenteras, styrning och övervakning av byggandet, kostnader för byggande eller rivning, underhållskostnader och underhållsresurser).

FCG genomförde PTS-arbetet under styrning av stadens idrottstjänster och styrgruppen. Stadsutvecklingssektorns representanter i styrgruppen var från stadsinfrastrukturen och stadsplaneringen.

Som PTS-utgångsuppgifter beaktades befolkningsprognoserna enligt vilka antalet barn och unga i Borgå inom den närmaste framtiden minskar medan antalet pensionärer ökar. I sin helhet förväntas befolkningstillväxten i Borgå främst bestå av invandring. Stadsstrukturen förändras och den interna urbaniseringen i Borgå förväntas stärkas. Stadsstrukturen blir tätare och växer med tyngdpunkten på de västra delarna av staden.

Staden har 173 idrottsanläggningar, vilket är strax under 2/3 av det totala antalet. Olika idrottsanläggningar drivs i staden av stadens idrottstjänster och stadsinfrastrukturen. Idrottstjänsterna driver största delen av idrottsanläggningarna. I den nu utarbetade långsiktiga planen beaktas idrottsanläggningsnätverket i sin helhet men en konditionsbedömning har endast gjorts om de idrottsanläggningar som drivs av idrottstjänsterna och åtgärdsförslagen gäller bara dem.

I rapporten om den långsiktiga planen för utveckling av idrottsanläggningar (PTS) presenteras nu tre olika visioner där man har beaktat olika framtida förändringsfaktorer och deras inverkan på idrottsanläggningsnätet. Visionerna betonar olika framtidsbilder som baserar sig på en lägesbild som FCG har tagit fram. De visar olika alternativ vid utvecklandet av idrottsanläggningsnätet och vad de i praktiken kan innebära och hur de baserar sig på vissa värderingar. Alla visioner styrs av en lägesbild och framtidsutsikter och variabler

Livskraftsnämnden

såsom befolkningsprognos, växande och utvecklande bostadsområden och klimatförändringen.

Varje vision innehåller en beskrivning av värderingar och utvecklingstendensen samt en åtgärdsplan för vilka nya motionsförhållanden som byggs, vad som renoveras eller förnyas och vilka idrottsanläggningar som staden avstår från. Åtgärdsprogrammet innehåller också en uppskattning av kostnadseffekterna.

Vision 1, Centraliserat nätverk av idrottsanläggningar

Idrottstjänsternas roll begränsas till kärnuppgifter enligt idrottslagen. Samtidigt minskas stadens underhållsskyldigheter genom att en del av ansvaret överförs/erbjuds till exempel till byföreningar eller andra aktörer inom tredje sektorn och genom att samarbetet med den privata sektorn ökas. Borgå avstår så småningom från de idrottsanläggningar vars användningsmöjligheter har försämrats eller som inte längre motsvarar förändrade förhållanden. Exempelvis slopas underhållet av vintermotionsförhållandena (spår, naturis) och underhållet av skärgårdens utflyktsmål och gästbryggor och andra bryggor avslutas senast år 2030.

Vision 2, Nätverk av idrottsanläggningar som främjar hälsa och funktionsförmåga

Idrottsanläggningsnätverket görs tätare på ett kontrollerat sätt. Underhållet avslutas i områden där befolkningen minskar eller där det finns överlappande förhållanden. Staden driver de återstående idrottsanläggningarna på nuvarande nivå och på ett tryggt sätt, samtidigt som staden strävar efter att undanröja reparationsskulden. Dessutom underhålls spårnätet när snösituationen tillåter, i synnerhet i Kokons och skolornas omgivningar. Underhållet av skärgårdens utflyktsmål och gästbåtsbryggor och andra bryggor avslutas stegvis före år 2040, och staden förhandlar om överföringen av ansvaret med tredje och privata sektorn.

Vision 3, Ett så mångsidigt idrottsanläggningsnätverk som möjligt för alla

Idrottsanläggningarna i Borgå utvecklas så att de erbjuder mångsidiga möjligheter att röra sig i vardagen men också högklassiga förhållanden för målinriktad idrott och tävlingsverksamhet. Nätverkets geografiska täckning är viktig, men tyngdpunkten ligger på kvalitet, tillgänglighet och ett jämlikt beaktande av olika användargrupper. Även om satsningar görs på växande områden, tryggas också bevarandet av motionsförhållandena i byarna. Endast överlappande motionsförhållanden med mycket liten användning slopas. Kvaliteten

Livskraftsnämnden

på de återstående idrottsanläggningarna förbättras.
Vintermotionsförhållandena underhålls när vädret tillåter och det snötäckta spårnätet säkerställer skidmöjligheterna även under korta vinterperioder. Vattenmotion som upprätthåller funktionsförmågan möjliggörs i allt större utsträckning med en ny simhall i västra Borgå.

Biträdande stadsdirektören

Den långsiktiga planen för utveckling av idrottsanläggningar (PTS) antecknas för kännedom och beaktas vid beredningen av den kommande budgeten och ett eventuellt stabilitetsprogram för ekonomin.

Livskraftsnämnden

6

Livskraftsnämndens utlåtande om stadsstrategin 2026–2029

Livskraftsnämnden 20.01.2026

1814/00.01.01.00/2025

Beredning och tilläggsuppgifter:

biträdande stadsdirektör Fredrick von Schoultz, näringsdirektör Elina Duréault Suomalainen, fritidsdirektör Minna Särelä, konstinstitutets rektor Emmi-Liina Vakkuri-Johansson, KoMbis rektor Annelie Åkerman-Anttila, chef för turismutveckling Sari Myllynen, förvaltningschef Sabrina Broberg

Allmänt om strategiarbetet

Kommun- eller stadsstrategin är en av kommunfullmäktige godkänd strategi från vilken kommunens viktigaste beslutsfattande, planering och utveckling härleds. Enligt 37 § i kommunallagen ska kommunen ha en kommunstrategi, i vilken fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi.

Enligt kommunallagen ska det i kommunstrategin vidare tas hänsyn till främjandet av kommuninvånarnas välfärd, ordnandet och produktionen av tjänster, de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter, ägar- och personalpolitiken, kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka samt utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

Stommen för beredningen av Borgås stadsstrategi 2026–2029 består av en omvärldsanalys, slutledningar från framtidsverkstäderna och annat bakgrundsmaterial för beredningsarbetet.

Stadsstrategin har nu framskridit till utlåandeskedet. Stadsstyrelsen har 15.12.2025 (11 §) bett livskraftsnämnden ge ett utlåtande om stadsdirektörens förslag till stadsstrategi senast 30.1.2026.

Sammanfattning av förslaget till Borgås stadsstrategi 2026–2029

Den nya strategin grundar sig på tanken om en stad med förändringskraft som tar tag i framtidens möjligheter, och vars starka särprägel är en resurs.

Till centrala tyngdpunkter har lyfts fram:

- En ren, vacker och inbjudande livsmiljö
- En stad där man integreras
- Barn och unga med starka grundläggande färdigheter och framtidstro
- Effektfullt främjande av livskraften

Livskraftsnämnden

Grundvalen för morgondagens Borgå är en stabil ekonomi, en personal med förändringsförmåga och ett skickligt ledarskap samt en positiv verksamhetskultur med växelverkan. Valfärden och livskraften utvecklas genom långsiktigt grundläggande arbete och gemensamt godkända spetsprojekt.

Bilaga:
Borgå stadsstrategiförslag

Biträdande stadsdirektören
Livskraftsnämnden har bekantat sig med förslaget till Borgå stadsstrategi och beslutar att ge åt stadsstyrelsen följande utlåtande i ärendet:

Stadsstrategin är ett viktigt sammanhållande dokument för alla borgåbor. I det gemensamma dokumentet bör man identifiera vår nuvarande verksamhetsmiljö, de centrala aktuella fenomenen, våra största utmaningar, våra viktigaste framtidsprojekt och vår gemensamma värdegrund. Stadsstrategin är som helhet väl beredd, styr stadens utveckling långsiktigt och beskriver den önskade utvecklingsriktningen.

De centrala fokusområdena i strategin är omsorg om livsmiljön, hållbar tillväxt och effektiv verksamhet för att främja livskraft, barns och ungas lärande och stärkandet av deras framtidstro samt människans möjlighet att rota sig, trivas och knyta an till gemenskaper. Dessa helheter utgör kärnan i livskraftssektorns verksamhet.

Livskraftsnämnden anser att strategiförslaget skapar goda förutsättningar för att stärka Borgås attraktions- och hållkraft, främjar invånarnas möten och delaktighet, förbättrar tjänsternas genomslagskraft samt stöder näringslivets verksamhetsförutsättningar och sysselsättningen för att stärka stadens skattebas. Människor och möten står i centrum för strategin, vilket skapar grunden för gemenskap, hållbar tillväxt och en långsiktig utveckling av livskraften.

Livskraftsnämnden konstaterar att strategiförslaget på ett heltäckande sätt beaktar livskraftssektorns helhet, de tjänster som ingår i den samt de centrala prioriterade projekten. Den starka och konsekventa integreringen av livskraftsperspektivet i strategin skapar en hållbar grund för en verksam och ändamålsenlig serviceproduktion, stärker framtidstron och främjar en gemenskap där lösningarna på ett konkret sätt stödjer invånarnas vardag och välbefinnande.

Fritidstjänsterna, den grundläggande konstundervisningen och åtgärderna för att främja ungas sysselsättning stärker till exempel

Livskraftsnämnden

barns och ungas välmående, delaktighet och framtidstro samt stöder den lokala livskraften. De erbjuder hobby- och aktivitetsmöjligheter som utvecklar grundläggande färdigheter och sociala förmågor, ökar ork och förebygger utanförskap. För att nå strategins mål krävs ett nära samarbete inom hela stadsorganisationen och med alla intressentgrupper.

Livskraftsnämnden anser att stadsstrategin möjliggör en hemstad där mångfald, gemenskap, internationalitet samt en stark arbetsplats- och företagsmiljö bildar en livskraftig och hållbar helhet och med tillämpande av principen om livslångt lärande. Livskraftssektorn stärker stadens attraktionskraft genom att främja mångsidig användning av stadens offentliga rum, evenemangsverksamhet och upplevelseekonomi, stödja den gröna omställningen samt utveckla idrotts- och friluftsmiljöer, där Kokon idrottscenter utgör ett centralt strategiskt nyckelprojekt. Stadsstrategin skapar grunden för Borgås långsiktiga tillväxt och stärker stadens varumärke som en föregångare inom hållbar utveckling.

Stadsstrategin styr och stärker på ett effektivt sätt de åtgärder som skapar förutsättningar för att Borgå ska vara en attraktiv boende-, företags- och turiststad. Strategin stöder även en framgångsrik integration, som främjar befolkningens diversifiering, befolkningstillväxt, delaktighet och invånarnas anknytning till staden samt stärker den sociala och ekonomiska hållbarheten. Som en samlad effekt av dessa åtgärder tryggas stadens skattebas och skapas förutsättningar för en långsiktig utveckling. Livskraftsnämnden anser att livskraftsarbetets genomslagskraft är central ur Borgås långsiktiga livskrafts- och hållbarhetsperspektiv.

Livskraftsnämnden anser att stadens ekonomi ska hållas i balans och att vi skapar en hållbar framtid genom att stärka stadens skattebas och främja tjänsternas genomslagskraft. En lyckad genomföring av strategin förutsätter tillräckliga resurser, och dess betydelse bör konkretiseras så att strategin fungerar som ett genuint styrande verktyg för verksamheten. I den fortsatta beredningen bör fokus ligga på att definiera tydliga och mätbara indikatorer samt på att integrera dem i det dagliga arbetet.

Paragrafen justeras på mötet.

Livskraftsnämnden

7

Gammelbacka invånarråd

Livskraftsnämnden 20.01.2026

104/00.01.01.01/2026

Beredning och tilläggsuppgifter:

Fritidsdirektör Minna Särelä; förnamn.efternamn@porvoo.fi

Bakgrund

Gammelbacka invånarråd är en del av stadens gemenskapsprojekt i Gammelbacka, som finansieras med arvmedel och målet är att stärka områdets invånares möjligheter att delta samt att främja lokal gemenskap. Projektet genomförs inom stadens ungdomstjänster. Förberedelserna för invånarrådet har genomförts under år 2025, och år 2026 genomförs rådets arbetsprocess inklusive dess slutliga ställningstagande.

Gammelbacka invånarråd fungerar som stadens första omfattande pilot där metoder för övervägande demokrati tillämpas i praktiken. Genom rådet får stadsorganisationen värdefull erfarenhet av hur en representativ grupp invånare, som valts genom ett slumpmässigt urval, kan integreras i beredningen av beslutsfattandet och hur nya former av delaktighetsarbete kan etableras i verksamhetskulturen. Extern facilitering, tvärspektoriellt samarbete och ett brett deltagande från stadens olika verksamhetsområden skapar en modell som vid behov kan användas även i andra utvecklingsprojekt. Erfarenheterna från invånarrådet stärker hela organisationens förmåga att möta invånare flerspråkigt, tillgängligt och på ett sätt som ger faktisk möjlighet till påverkan, och de förbättrar stadens beredskap att använda övervägande demokrati i framtida delaktighetsprocesser.

Invånarrådet baseras på en grupp invånare som valts genom ett slumpmässigt urval och som i möjligaste mån representerar områdets befolkning. Genom detta tillvägagångssätt eftersträvas bredare lokal kunskap och mångsidigare perspektiv än vad traditionella delaktighetsmetoder vanligtvis ger. Rådets arbete ger staden en djupare förståelse för frågor som rör utvecklingen av området, grundad på invånarnas erfarenhetsbaserade kunskap.

Syfte

Syftet med invånarrådet är att producera kunskap som stöder den fortsatta utvecklingen av Gammelbacka samt att stärka förtroendet och växelverkan mellan staden och invånarna. Arbetet våren 2026 fokuserar på framtida servicebehov, som granskas ur invånarperspektiv och omfattar såväl stadens egna tjänster som andra aktörers tjänster samt fritids- och vardagsmiljöer. Teman för hösten 2026 är kompletteringsbyggande, planläggning och långsiktig utveckling. Rådets rekommendationer sammanställs till ett

Livskraftsnämnden

ställningstagande som överlämnas till stadens organ när processen avslutas.

Verksamhet

Rekryteringen till invånarrådet genomfördes i slutet av 2025, och verksamheten inleds i början av 2026. Rådets arbete stöds av en tvärsektoriell faciliteringsgrupp inom staden samt en extern huvudfacilitator. Processen bygger på att aktuellt bakgrundsmaterial produceras inom alla verksamhetsområden, och dess framskridande följs av en separat styrgrupp. Målet för rådets arbete är att behandla viktiga och påverkande frågor som ger staden bästa möjliga grund för planering och genomförande av utvecklingsåtgärder för Gammelbackaområdet.

Bakgrund, syfte och verksamhet för Gammelbacka invånarråd presenteras närmare i bilagan.

Biträdande stadsdirektören

Livskraftsnämnden antecknar ärendet för kännedom.