

Kaupunkistrategiatyön käynnistäminen

Kaupunginhallitus 26.08.2025 § 203

Valmistelu ja lisätiedot
Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi
Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi
Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi
Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer,
jaana.von.denffer@porvoo.fi

Yleisesti strategiasta

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015)

Edelleen kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistaja- ja henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kaupungeissa ja kunnissa strategioiden sisällöt ovat erilaisia, koska jokainen kaupunki ja kunta on osin lähtökohdiltaan, suuntaviivoiltaan ja painotuksiltaan omanlaisiaan.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Nykyisessä vielä voimassa olevassa kaupunkistrategiassa neljä kärkiteemaa ovat olleet suosituin kotikaupunki, paras arkenakin, kaupunkielämän sykeä sekä ilmastotekojen kaupunki. Valmisteilla olevan strategian on tarkoitus ajantasaistaa kärkiteemat uudelle valtuustokaudelle.

Strategiatyön käynnistäminen

Porvoon kaupunkistrategia täytyy päivittää uuden valtuuston aloitettua työnsä. Strategiavalmistelun vaiheita ovat aloitus, visiointi- ja keskustelu, ehdotus sekä päätös. Nyt aloitusvaiheessa on laadittu strategiaprosessin työsuunnitelma kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Visiointi- ja keskusteluvaiheessa julkaistaan toimintaympäristön arvio, josta kerätään laajasti palautetta osallistamalla muun muassa luottamushenkilöitä, kaupunkiorganisaation henkilökuntaa,

asukkaita, yrityksiä, yhdistyksiä ja muita sidosryhmiä. Tämä asiakirja sisältää arvion kaupungin nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Visiointi- ja keskusteluvaiheessa pyydetään myös alustavia näkemyksiä strategian ohjaavasta sisällöstä (Porvoon visio, arvot, päämäärät ja mittarit).

Ehdotusvaiheessa tavoite on tuoda palautekierrokselle strategia-asiakirja, johon on esitetty myös strategisesti ohjaava sisältö valtuustokaudelle 2026–2029. Strategiaehdotus lähetetään lausuntokierrokselle lautakunnille. Tarkoitus on, että viimeistelty kaupunkistrategiaehdotus on valmis päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian valmistelun keskeisenä lähtökohtana on tunnistaa kaupungin lähivuosien talousnäkymien heikkenemisen ja epävarmuuden lisääntymisen tuomat haasteet ja rajoitteet.

Strategian valmistelussa voidaan tarvittaessa hyödyntää ulkopuolista asiantuntija-apua esimerkiksi strategiaan liittyvien selvitysten ja osallistamisen toteutuksessa.

Liitteet:

Työsuunnitelma tavoiteaikatauluineen

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus käy keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnistää strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Päätös

Kaupunginhallitus kävi keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnisti strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.

Kaupunginhallitus 15.12.2025

1814/00.01.01.00/2025

Valmistelu ja lisätiedot

Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi

Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer

Porvoon kaupungin uutta kaupunkistrategiaa valmistellaan parhaillaan kaupunginhallituksen 26.8.2025 § 203 hyväksymän työsuunnitelman ohjaamana.

Työsuunnitelman mukainen visiointi- ja keskusteluvaihe on päättynyt. Osana tätä vaihetta on kaupungin verkkosivuille julkaistu toimintaympäristön arvio, josta on kerätty laajasti palautetta lokakuussa järjestettyjen tulevaisuustyöpajojen kautta. Kerätty palaute on koottu osallistamisraporttiin, joka on julkaistu strategiaehdotuksen yhteydessä kaupungin verkkosivuille. Kaupunkistrategian valmistelu siirtyy seuraavaksi ehdotusvaiheeseen, ja kaupunginjohtajan ehdotus uudeksi kaupunkistrategiaksi 2026–2029 on nyt julkaistu. Strategiaehdotusta

on valmisteltu toimintaympäristöanalyysin, tulevaisuustyöpajojen johtopäätösten ja muun tausta-aineiston pohjalta kaupunginjohtajan, johtoryhmän ja strategiatyöryhmän toimesta.

Strategiaehdotuksesta tullaan keräämään palautetta kaupungin verkkosivuille julkaistun kaikille avoimen palautelomakkeen kautta. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa palautetta toimialojen ohjeistamalla tavalla. Lautakunnilta lausunnot pyydetään kaupunginhallituksen toimesta. Tarkoitus on, että viimeistelty strategiaehdotus ja päivitetty osallistamisraportti ehdotusvaiheen tuloksista ovat valmiita päätöksentekoon alkuvuodesta 2026.

Strategiaehdotukseen ja muuhun valmistelumateriaaliin voi tutustua kaupungin verkkosivuilla: [Valmisteilla oleva uusi strategia - Porvoo](#).

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus pyytää ehdotuksesta kaupunkistrategiaksi lausuntoa kasvun ja oppimisen lautakunnalta, kaupunkikehityslautakunnalta, elinvoimalautakunnalta sekä vaikuttamistoimielimiltä. Muilta sidosryhmiltä, kuten asukkailta sekä elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin toimijoilta kerätään palautetta ehdotusasiakirjasta sähköisen palautelomakkeen kautta.

Lausunnot ja

palautteet pyydetään perjantaihin 30.1.2026 mennessä.