

KAUPUNKISTRATEGIA 2026–2029

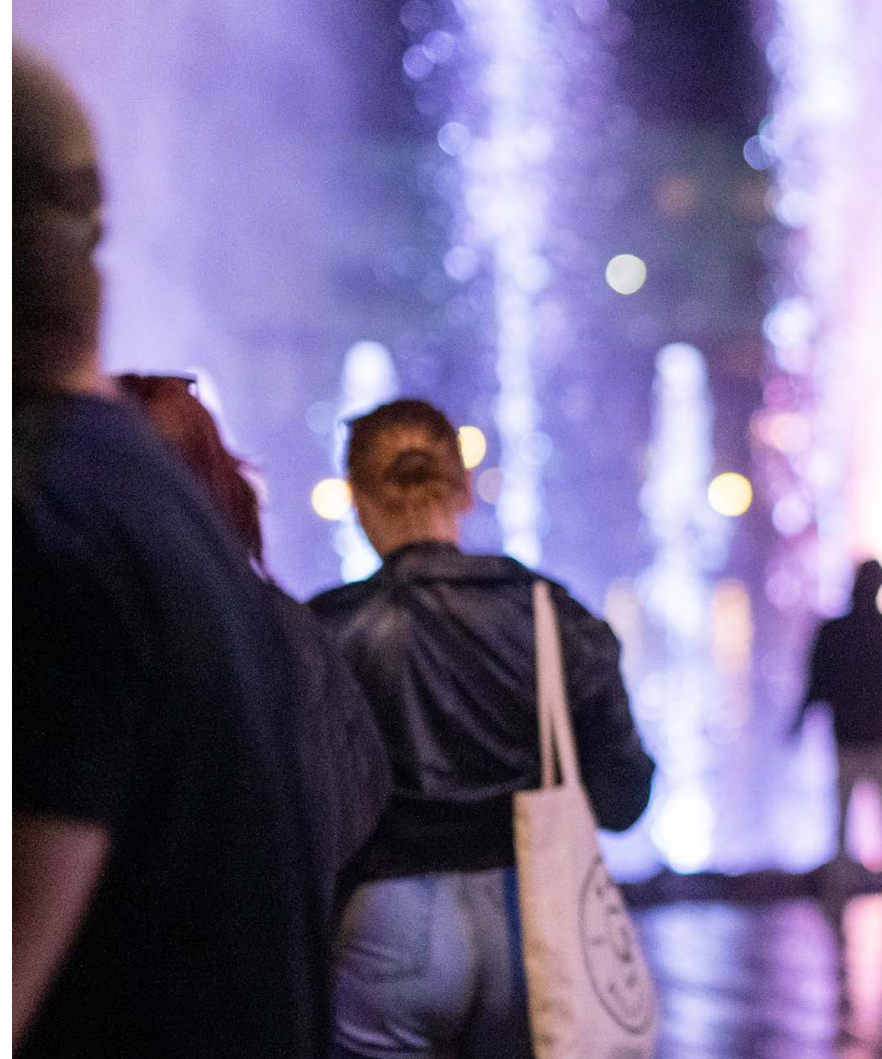
Muutosvoimainen ja myönteinen Porvoo

KAUPUNGINJOHTAJAN ESITYS 11.12.2025

PORVOO  BORGÅ

Sisällys

Muutosvoimainen ja myönteinen kaupunki.....	4
Tulevaisuuteen uskovat, vahvojen perustaitojen lapset ja nuoret.....	10
Kaupunki johon kotiudutaan	12
Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö.....	14
Vaikuttavuutta elinvoiman edistämiseen	16
Muutosvoimainen toimintakulttuuri	18
Vakaa ja kestävä talous	20
Hyvinvointia ja elinvoimaa lisäävät kärkihankkeet	22
Uudistuskyykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen.....	24
Myönteinen, kuunteleva ja ystävällinen kaupunki	26





*Olemme yhdistelmä alueellista kasvukeskusta,
sopivan kokoista, turvallista kotikaupunkia
sekä tunnelmallista matkailukaupunkia
aivan pääkaupunkiseudun läheisyydessä.*



Kaupunkistrategia kuvaa kehityssuunnan

Porvoo on ainutlaatuinen kaupunki, jossa kohtaavat historia, tunnelma ja elinvoima. Olemme yhdistelmä alueellista kasvukeskusta, sopivan kokoista, turvallista kotikaupunkia sekä tunnelmallista matkailukaupunkia aivan pääkaupunkiseudun läheisyydessä. Vanhan Porvoon idyllinen miljö ja kaupungin kaksikielinen kulttuuri tunnetaan koko Suomessa. Kilpilahden bio- ja kiertotalousalue tekee Porvoosta kansainvälisestäikin merkittävän elinkeinoelämän keskuksen. Turvallinen, kasvava ja houkutteleva kaupunki on ylpeydenaihe asukkailleen ja vetovoimainen keskus koko Itä-Uudellemaalle.



Kaupunkistrategia kuvaa Porvoon yhteisesti hyväksytyn kehityssuunnan, ja se ohjaa kaupungin päätöksentekoa ja resurssien käyttöä. Strategia perustuu laajaan arvioon kaupungin nykytilasta ja toimintaympäristön muutoksista. Se on työstetty yhdessä kaupungin henkilöstön, luottamuselinten, erilaisten sidosryhmien ja asukkaiden kanssa työpajoissa, haastatteluissa ja kyselyiden avulla.

Uusi strategia perustuu ajatukseen muutosvoimaisesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin tarttuvasta kaupungista, jolle vahva omaleimaisuus on voimavara. Keskeisiksi painopisteiksi on nostettu huolenpito elinympäristöstä, kestävän kasvun ja elinvoiman rakentaminen, lasten ja nuorten oppiminen ja tulevaisuususkon vahvistaminen sekä ihmisen mahdollisuus kotiutua, viihtyä ja kytkeytyä yhteisöihin. Nämä sitovat Porvoon vahvasti myös koko Suomen tulevaisuuden rakentamiseen.

Huomisen Porvoon kivijalkana on vakaa talous, uudistuskyykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen sekä myönteinen ja vuorovaikutteinen toimintakulttuuri. Hyvinvointia ja elinvoimaa kehitetään pitkäjänteisellä perustyöllä ja yhteisesti hyväksytyillä kärkihankkeilla.

Strategiakauden aikainen talouden tasapainotus toteutetaan siten, että yhteisöveron alenemasta huolimatta talous on valtuustokaudella tasapainossa. Talouden tasapainotus ei tarkoita strategisista päämääristä luopumista, vaan tekemisen painopisteiden siirtoa ja sitä, että osin niukkenevia resursseja käytetään aiempaa vaikuttavammin ja priorisoidummin.

Strategian toteuttaminen – kaupungin ja sen asukkaiden hyvän tulevaisuuden rakentaminen – on koko Porvoon yhteinen asia.

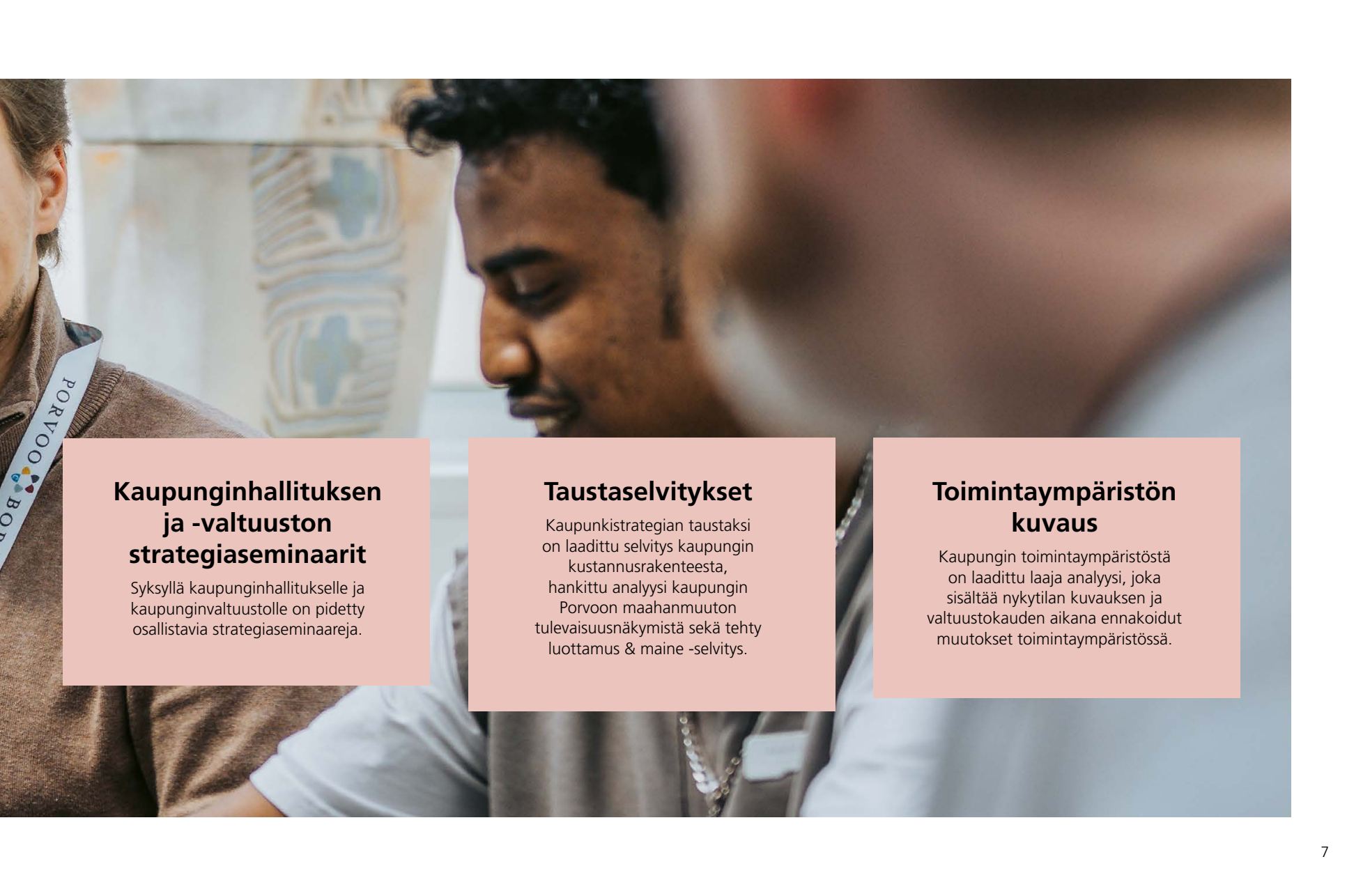
Laaja taustavalmistelu ja osallistaminen

Tulevaisuustyöpajat

Syksyn aikana on pidetty 65 työpajaa, joihin on yhteensä osallistunut noin 600 henkilöä. Vastaajina mm. kaupungin henkilöstöä, elinkeinofoorumi, Posintra, Merellisen Porvoon edustajat, Veneilevän merellisen Porvoon edustajat, Porvoon kylät, Porvoon vanhempainyhdistykset, Vanhan Porvoon kauppiaasyhdistys sekä Vanhan Porvoon asukasyhdistys.

Asukkaiden palaute

Asukkaille on järjestetty kaksi asukastyöpajaa. Yksityishenkilöt ovat antaneet suoraan palautetta verkkolomakkeen kautta, ja asukkaita on haastateltu Porvoon ympäristössä. Yhteensä on saatu näin noin 200 asukkaan palaute.



Kaupunginhallituksen ja -valtuuston strategiaseminaarit

Syksyllä kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle on pidetty osallistavia strategiaseminaareja.

Taustaselvitykset

Kaupunkistrategian taustaksi on laadittu selvitys kaupungin kustannusrakenteesta, hankittu analyysi kaupungin Porvoon maahanmuuton tulevaisuusnäköymistä sekä tehty luottamus & maine -selvitys.

Toimintaympäristön kuvaus

Kaupungin toimintaympäristöstä on laadittu laaja analyysi, joka sisältää nykytilan kuvauksen ja valtuustokauden aikana ennakoitua muutokset toimintaympäristössä.

Puhdas,
kaunis ja
kutsuva
elinympäristö

Tulevaisuuteen
uskovat, vahvojen
perustaitojen
lapset ja nuoret

Kaupunki
johon
kotiudutaan

Vaikuttavuutta
elinvoiman
edistämiseen

Talous - Kärkihankkeet - Henkilöstö ja johtaminen - Toimintakulttuuri

Muutosvoimainen ja myönteinen Porvoo

**Yhdessä.
Toisiamme arvostaen.
Rohkeasti.
Vastuullisesti.**



Tulevaisuuteen uskovat, vahvojen perustaitojen lapset ja nuoret

Useimmat porvooolaiset lapset ja nuoret voivat hyvin, mutta hyvinvointi ei jakaudu tasaisesti. Osa kamppailee koulu-uupumuksen, arjen kuormituksen, mielenterveysongelmien tai epäterveellisten elintapojen kanssa. Oppimistulokset ovat heikentyneet erityisesti lukutaidossa ja matematiikassa, ja joka viidennellä on oppimisvaikeuksia. Nuorten tulevaisuususko on myös heikentynyt.



Luottamus tulevaisuuteen

Rakennamme yhdessä hyvinvoivaa Porvoota, jossa jokainen lapsi ja nuori kasvaa tasapainoiseksi, osaavaksi, muut huomioivaksi ja tulevaisuuteen luottavaksi aikuiseksi – turvallisessa ja arvostavassa ympäristössä.

Vahvat perustaidot

Jokainen saa vahvan pohjan perustaidoissa, kuten lukemisessa, kirjoittamisessa, laskemisessa ja liikkumisessa. Tunnistamme oppimisvaikeudet ja tuemme niitä ajoissa. Tuemme tunne-, vuorovaikutus- ja elämänhallinnan taitoja.

Rakentavia vaikuttajia

Vahvistamme vaivannäön ja keskittymisen taitoa, vastuunkantoa ja yhdessä toimimista. Opetamme nuoria toimimaan ja vaikuttamaan rakentavasti. Ympäristö- ja yrittäjyyskasvatus ja aktiivinen kansalaisuus kuuluvat kulttuuriimme.

Yhteisön vastuu

Kasvatamme hyvin käyttäytyviä lapsia ja nuoria. Edistämme päihteettömyyttä. Koko yhteisö kantaa vastuuta kasvatuksesta ja oppimisesta. Rakennamme tiivistä yhteistyötä perheiden, harrastusten, kaupungin, hyvinvointialueen ja muun kaupunkiyhteisön välille.



Kaupunki johon kotiudutaan

Porvoon väestökehitys on murroksessa: ikääntyvien ja muunkielisten osuus kasvaa nopeasti. Ilman maahanmuuttoa väkiluku ja työikäisten määrä laskisivat, ja kilpailu osaavasta monikulttuurisesta työvoimasta lisääntyy. Maahanmuuttajien työllistyminen on osin hidasta, ja hyvinvoinnin alueelliset erot näkyvät myös Porvoossa. Ikääntyneet voivat pääosin hyvin, mutta yksinäisyys ja toimintakyvyn heikkeneminen ovat kasvavia haasteita.



Kansainvälistyvä kotikaupunki

Haluamme Porvooseen työikäisiä perheitä, opiskelijoita ja osaajia aloille, joille tarvitaan työvoimaa. Tarjoamme turvallisen ja laadukkaan elinympäristön, joka saa maahanmuuttajat myös jäämään Porvooseen. Porvoo kehittyy avoimena ja monikulttuurisena kotikaupunkina, jossa jokainen uusi asukas tuntee olonsa tervetulleeksi, työllistyy, oppii kotimaisia kieliä, löytää ystäviä ja osallistuu kaupunkielämään.

Sujuva siirtymä työelämään

Kehitämme työllisyyspalveluja ja oppilaitosyhteistyötä ja tuemme maahanmuuttajien nopeaa siirtymistä työelämään. Tarjoamme työnantajille apua kansainvälisen työvoiman rekrytoinnissa, kieli- ja kulttuuritukea sekä mahdollisuuksia hyvien käytäntöjen jakamiseen. Luomme toimintatapoja ja mahdollisuuksia, joilla ennakoimme maahanmuuton määrää ja kotouttamistarpeita.

Koko kaupunki kotouttaa

Luomme kohtaamispaikkoja, joissa uudet ja nykyiset asukkaat voivat tutustua toisiinsa. Edistämme vapaaehtoisuutta ja tarjoamme mahdollisuuksia toimia maahanmuuttajien tukihenkilöinä. Kotoutumiseen osallistuu koko kaupunki: kaupunkiorganisaatio, työnantajat, yrittäjät, yhdistykset ja asukkaat.

International House Porvoo

Perustamme International House Porvoon, joka kokoaa kansainväliset palvelut yhteen, tukee yrityksiä kansainvälisessä rekrytoinnissa, edistää kansainvälistymistä ja työvoiman saatavuutta sekä lisää vaikuttavaa kotoutumista. Kaupunki johtaa ja koordinoi kansainvälistymisen ja kotoutumisen palveluja International House Porvoo -verkoston kautta.

Saavutettavat palvelut

Kehitämme selkokielisyyttä ja monikielistä viestintää, jotta kaikki voivat käyttää kaupungin palveluja ja osallistua päätöksentekoon. Vahvistamme kaupungin henkilöstön monikulttuurista osaamista ja kielitaitoa.

Turvallinen ja esteetön arki

Rakennamme kaupunkia, jossa ikääntyvät voivat hyvin ja elävät aktiivisesti. Panostamme kaikille esteettömiin palveluihin, turvallisiin liikuntamahdollisuuksiin sekä yhteisöllisiin asumisratkaisuihin yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

A scenic view of a rocky coastline. In the foreground, a wooden boat with the number 'U 3447' and a Finnish flag is docked. The water is a deep blue, and the sky is filled with white clouds. In the background, a person wearing an orange life jacket is seen from behind, looking out at the sea. The rocks are grey and jagged, and the overall atmosphere is peaceful and natural.

Puhdas, kaunis ja kutsuva elinympäristö

Porvoon erityinen vahvuus on sen omaleimaisuus: historia, monipuoliset luontoalueet, rikas rakennettu ympäristö sekä elävä ja kaksikielinen kaupunkikulttuuri. Vanha Porvoo on Suomen kauneimpia ja tunnetuimpia historiallisia keskustoja.

Ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen näkyvät kuitenkin myös Porvoossa. Olemme vähentäneet ympäristön kuormitusta ja parantaneet sopeutumiskykyä, mutta työ ilmaston ja luonnon hyväksi vaatii pitkäjänteistä jatkoa.



Kunnianhimoinen ilmastopolitiikka

Tavoittelemme 80 prosentin päästövähennystä vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä ja sopeudumme muuttuvaan ilmastoon. Kehitämme kestäväen arjen ratkaisuja sekä sujuvaa ja vähäpäästöistä joukkoliikennettä. Ilmastotyö on kilpailuetumme: tuemme yritysiamme vihreässä siirtymässä ja houkuttelemme uusia ilmastoratkaisujen edelläkävijöitä vahvistamaan Porvoon elinvoimaa.

Vähennämme luonnonvarojen kulutusta ja rakentamisen ilmasto-vaikutuksia. Edistämme korjauskentämistä, maamassojen hallintaa ja rakentamisen kiertotaloutta. Pidennämme rakennusten elinkaarta ja parannamme niiden muuntojoustavuutta.

Metsät ja vesistöt voimavarana

Rakennamme Porvoota, jossa ilmasto, luonto ja ihminen kulkevat käsi kädessä. Kaupungin kasvaessa vahvistamme luonnon monimuotoisuutta, turvaamme viheralueet ja niiden ekologiset yhteydet. Jatkossa Porvoo tunnetaan entistä enemmän luontoympäristöstään.

Suojelemme vähintään 17 prosenttia metsistämme vuoteen 2030 mennessä ja kehitämme metsien virkistyskäyttöä. Metsät tukevat hyvinvointiamme, luonnon monimuotoisuutta, hiilen sitomista sekä sopeutumista ilmastomuutokseen. Porvoo on vesistöjen kaupunki – vähennämme vesistöjen ympäristökuormitusta ja parannamme niiden ekologista tilaa, erityisesti Porvoonjokea ja Itämeren tilaa.



Porvoon näköinen Porvoo

Vaalimme kaupunkimme historiaa ja rakennetun ympäristön ainutlaatuisuutta, jotta Porvoo säilyttää tunnistettavan ilmeensä myös tulevaisuudessa. Pidämme erityistä huolta Vanhan Porvoon omaleimaisuudesta.

Kehitämme kaupungin erilaisia alueita niiden ominaispiirteet huomioiden: vanha idyllinen keskusta, moderni Länsiranta, maaseutumiljööt, eri aikojen kaupunki- ja kyläympäristöt sekä arkkitehtonisesti eheät kokonaisuudet ja merkittävät rakennukset. Keskustaa ympäröivät taajamat tarjoavat sujuvan arjen kymmenille tuhansille porvoolaisille. Porvoonjoki, meri, rannikko ja saaristo rikastuttavat kaupunkiamme.

Elävät tilat ja tapahtumat

Tarjoamme asukkaille ja vierailijoille elämyksellistä porvoolaista kaupunkikulttuuria. Kaupungin eri osissa olevat yhteisölliset tilat ja tapahtumat lisäävät ihmisten kohtaamisia, tukevat yrittäjyyttä sekä edistävät elämästäloutta ja matkailua. Mahdollistamme kaupungin tilojen monipuolisen yhteiskäytön.

Luomme Taidetehtaasta uuden konseptin avulla paikan, jossa yhdistyvät laajempi taiteen esilläolo, tasokaat konsertit ja tapahtumat sekä matalan kynnyksen kulttuuri ja toiminta. Kokonniemen liikuntakeskus täydentää valmistuessaan kaupungin liikunta- ja tapahtumamahdollisuuksia. Taidetehtaan ja Kokonniemen tapahtumakonsepteja kehitetään yhtenäisellä mallilla.





Vaikuttavuutta elinvoiman edistämiseen

Porvoo on pärjännyt erinomaisesti viime vuosien elinvoimavertailuissa. Menestyvä elinkeinoelämä, teollisuus ja yritykset tuovat alueelle elinvoimaa, hyvinvointia, työpaikkoja, verotuloja sekä uusia työn perässä muuttavia asukkaita. Kaupunki haluaa kasvaa jatkossakin kestävästi vihreän rakennemuutoksen eturintamassa. Porvoossa on kuitenkin melko vähän keskikokoisia ja kasvuhakuisia yrityksiä, ja työttömyys on liian korkealla tasolla.



Kestävää kasvua

Porvoo kasvaa jatkossa entistä kestävämmiin. Teemme työtä, että saisimme lisää työpaikkoja ja yrityksiä, kasvavia ja kansainvälistyviä yrityksiä sekä osaavia työntekijöitä. Alueemme koulutuspalvelut ja opetustarjonta kohtaavat paikalliset työvoimatarpeet.

Pitkäjänteinen ja sujuva perustyö

Elinkeinoelämän kehittäminen perustuu strategiseen ja pitkäjänteiseen maapolitiikkaan, riittävään ja monipuoliseen tontti- ja kaavavarantoon, sujuviin kaa-voitus-, luvitus- ja infrarakennusprosesseihin sekä näiden hyvään yhteistyöhön.

Tarve erilaisille asunnoille

Tarjoamme monenlaisia asumisvaihtoehtoja erilaisille ihmisille, jotka haluavat myös jäädä Porvooseen. Luomme uuden asuntopoliittisen toimintamallin valtion ratkaisujen vuoksi.

Raideyhteys tukisi kasvua

Raideyhteys pääkaupunkiseudulle ja lentoasemalle parantaisi Porvoon alueen saavutettavuutta, houkuttelevuutta ja kasvumahdollisuuksia. Junayhteys on tärkeä elinkeinoelämälle, matkailulle ja kestäväälle liikkumiselle. Porvoo edistää Itäradan suunnittelua olemassa olevan suunnitelman mukaisesti.

Vihreä rakennemuutos mahdollisuutena

Porvoo tukee paikallisia yrityksiä vihreän siirtymän liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisessä, erityisesti Kilpilahden alueella. Edistämme aktiivisesti vedyn tuotannon sekä sähkön ja vedyn siirtoon liittyvän infrastruktuurin rakentumista. Vihreän siirtymän rahaston avulla tuemme yritysten liiketoiminnan kehitystä ilmastokestäväksi sekä luomme edellytyksiä kasvulle ja uusille innovaatioille.

Ennakoivat työvoimapalvelut

Kehitämme uusia työvoimapalveluita yritysten kasvun tukijaksi. Luomme uuden mallin osaavan työvoimantarpeen ennakointiin ja ohjaamiseen, mukaan lukien kansainvälisen työvoiman liikkuvuus. Porvoon kaupunki koordinoi ennakointityötä yhdessä oppilaitosten ja yritysten kanssa.

Elinvoiman kehittämisen kumppani

Kaupunki on vaikuttava alusta ja aktiivinen kumppani yrittäjyyden ja työllisyyden edistämässä. Kaupunki johtaa ja koordinoi elinkeino- ja kasvupalveluja BusinessPorvoo -verkoston kautta. Keskeisiä työkaluja ovat maankäytön suunnittelu, infrarakentaminen ja ylläpito, julkinen liikenne sekä yritysneuvonta ja -markkinointi.



Muutosvoimainen toimintakulttuuri

Kaupungin täytyy uudistaa jatkuvasti toimintatapojaan, jotta saavutamme strategian tavoitteet muuttuvassa toimintaympäristössä. Vakautamme kaupungin talouden ja pidämme sen kestävällä pohjalla. Toteutamme keskeisimmät kärkihankkeet, joilla vahvistamme kaupunkilaisten hyvinvointia ja alueen elinvoimaa. Kaupungin henkilöstö on osaavaa ja uudistuskyykyistä, johtaminen ja vaikuttaminen on kyykästä. Uudistamme rohkeasti kaupungin toimintatapoja: Porvoo on myönteinen ja mahdollistava kaupunki.



*Uudistamme
rohkeasti kaupungin
toimintatapoja:
Porvoo on myönteinen
ja mahdollistava
kaupunki.*

Vakaa ja kestävä talous

Talouden vakauttamisohjelma

Yhteisöveron taso alenee merkittävästi lähivuosina, ja tilikauden tulos on ennusteiden mukaan painumassa noin 15 miljoonaa euroa alijäämäiseksi vuosina 2027–2028. Kaupungin talous heikkenee huomattavasti, ellei käyttötalousmenoja saada sopeutettua. Kaupunki käyttää tällä hetkellä palveluihin noin 500 euroa asukasta kohden enemmän kuin C21-kaupungit keskimäärin. Menot ovat edelleen korkealla tasolla, vaikka kaupunki on laatinut kaksi talouden tasapainottamisohjelmaa viime vuosina.

Keväällä 2026 laaditaan talouden vakauttamisohjelma, jossa linjataan toimet talouden sopeuttamiseksi kuluvalta valtuustokaudelta aikana sekä päätetään lähivuosien investointien tasosta. Kun talous on tasapainossa ja kestävällä pohjalla, pysyvät velkaantuminen ja verotus kohtuullisella tasolla. Tämä mahdollistaa kaupungin kehittämisen ja investoinnit kaupungin kärkihankkeisiin.





Tasapainoinen talous

Kaupungin talous on valtuustokauden aikana tasapainossa, eli vuosien 2025–2029 kumulatiivinen tulos on 0 tai ylijäämäinen (ilman kertaluonteisia eriä). Vähennämme riippuvuutta yhteisöveron vaihteluista niin, että kaupungin talous on tasapainossa yhteisöveron eri suhdannetilanteissa.

Palveluiden kustannustaso

Valtuustokauden lopussa toimintakate asukasta kohden on selvästi lähempänä C21-kaupunkien keskiarvoa.

Veroaste säilyy pääosin nykytasolla

Tavoitteena on, että kunnallisverotusta ei kiristetä. Kiinteistöverotukseen ei tavoitella korotuksia, mutta yksittäisiä kiinteistöveroprosentteja voidaan tarkastella osana talouden vakauttamisohjelmaa.

Lainakanta ja investoinnit

Lainakanta säilyy kuntien keskiarvon alapuolella valtuustokauden loppuun asti. Lähivuosien kova investointitahti tarkoittaa sitä, että 2030-luvun alussa investoidaan maltillisemmin.

Palveluverkot ja tyhjillään olevat kiinteistöt

Palveluverkkoja muokataan huomioiden muutokset kaupungin väestörakenteessa, asukkaiden palvelutarpeessa, kaupunkirakenteen kehittämisessä, kiinteistöjen korjaustarpeessa ja kaupungin taloustilanteessa. Kasvun ja oppimisen palveluverkon kehittämisen lähtökohtana on jokaisen oppilaan mahdollisuus monipuoliseen oppimisympäristöön sekä yhteisöön, joka mahdollistaa vahvan sosiaalisen vuorovaikutuksen ja jossa henkilöstön moniammatillinen rakenne tukee lapsen kehitystä.

Palveluverkkojen arviointi on jatkuvaa työtä. Arvioimme pitkäjänteisesti palveluverkkojen, tarpeettomien kiinteistöjen ja investointien vaikutuksia käyttötalouteen päätöksenteon tueksi.

Käymme aktiivisesti neuvotteluja keskustan täydennysrakennuskohteista, jotta pystymme vastaamaan monipuoliseen asuntotarpeeseen palvelujen äärellä.

Hyvinvointia ja elinvoimaa lisäävät kärkihankkeet

Kaupunki toteuttaa ja edistää valtuustokauden aikana useita merkittäviä kärkihankkeita, jotka kehittävät fyysistä kaupunkiympäristöä, asukkaiden hyvinvointia ja kaupungin elinvoimaa. Valtuustokauden kärkihankkeet pyritään toteuttamaan talouden vakauttamisohjelmasta huolimatta.

Kokonniemen liikuntakeskus: Kehitämme yhdessä Kokonniemestä kynnyksettömän liikuntakeskuksen, joka tukee terveellistä ja aktiivista arkea jokaiselle, sekä omatoimisesti että yhdessä liikkuen.

Gammelbackan kehitys: Uusi Peipon koulu on yksi kaupungin merkittävimmistä investointikohteista, ja se parantaa olennaisesti Gammelbackan alueen palvelutasoa sekä yleisilmettä. Asuntojen täydennysrakentamiseen tähtäävät kaavahankkeet lisäävät alueen monipuolista asuntotarjontaa.

Puistokatu: Puistokadun asemakaavoitus ja infrainvestoinnit luovat edellytykset asunto- ja liiketilojen täydennysrakentamiselle laadukkaan





Kaupunki edistää lisäksi useita hyvinvointia ja elinvoimaa tukevia hankkeita, joiden toteutuminen ja ajoitus riippuvat kaupungin resursseista sekä taloustilanteesta, kuten Porvoon tori, Kuninkaanportin uusi silta moottoritien yli, Edelfeltinranta sekä keskustan pysäköintiratkaisujen parantaminen.

kaupunkibulevardin varrelle. Kadun liikennejärjestelyt suunnitellaan palvelemaan entistä paremmin jalankulkua, pyöräilyä ja joukkoliikennettä. Toteutamme liityntäpysäköintiratkaisun ensimmäisen vaiheen liikenneaseman rakentamisen yhteydessä.

Uusi sairaala ja hyvinvointikeskus:

Mahdollistamme uuden sairaalan ja hyvinvointikeskuksen rakentumisen Porvooseen.

Liikenteellinen saavutettavuus: Kehitämme kaupungin joukkoliikennejärjestelmää edelleen ja luomme edellytykset matkustajamäärien jatkuvalle kasvulle. Itäradan valmistuminen parantaisi porvoolaisten arkea tuomalla lisää sujuvuutta ja kestävän tavan pendelöidä. Lisäksi varmistamme, että uusi sairaala voidaan liittää joukkoliikenneverkkoon.

Länsirannan eteläosan kehittäminen: Luomme edellytykset sille, että Länsirannan kortteleiden, Tolkkistentien ja Kokkonien väliin sijoittuva laaja ja vielä jäsentymätön alue voidaan muuttaa viihtyisäksi osaksi korttelikaupunkia, jossa on jo hyvä palvelutaso.

Meritullin rakentuminen: Edistämme viihtyisän asuinalueen rakentumista sekä päiväkodin ja urheilukentän sijoittamista alueelle.

Keskeisten kaupunkialueiden osayleiskaava:

Huolehdimme siitä, että osayleiskaava ohjaa kaupungin kehitystä kestäväällä tavalla ja tarjoaa sekä uusia rakentamismahdollisuuksia että ohjauskeinoja säilyttää tärkeitä luonto- ja virkistysalueita.

Uudistuskykyinen henkilöstö ja kyvykäs johtaminen

Osaava ja uudistuskykyinen henkilöstö

Henkilöstömme on uudistuskykyinen, osaava ja oikein mitoitettu. Osaamisen kehittämisessä painottuu ICT-ratkaisujen ja tekoälyn tehokas hyödyntäminen, digiturvallisuus, varautuminen, eri kulttuureista tulevien asukkaiden kohtaaminen sekä myönteisen asiakaspalvelukokemuksen vahvistaminen.

Vastuullinen työnantaja

Kaupunki huolehtii henkilöstönsä turvallisuudesta, työhyvinvoinnista ja osaamisen kehittämisestä. Palkkaus ja palkitseminen ovat oikeudenmukaisia. Työyhteisömme ovat kannustavia, monimuotoisia, avoimia ja keskustelevia. Arvostus, kohteliaisuus ja välittäminen kuuluvat jokaiseen työyhteisöön.





Yhteinen tilannekuva ja yhteistyön johtaminen

Viranhaltija- ja luottamushenkilöjohdon päätökset ja johtaminen perustuvat hyvään tietoa hyödyntävään valmisteluun ja kaupunkistrategiaan. Vahvistamme poikkihallinnollista johtamista, viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden yhteistä tilannekuva ja yhteistyötä koko kaupunkiorganisaatioissa.

Uudistuva johtaminen

Kehitämme kaupungin henkilöstön osaamista toimintaympäristön ja palvelutarpeiden muutosten mukaisesti. Edistämme pitkäjänteistä strategista henkilöstösuunnittelua, jotta henkilöstön määrä ja osaaminen vastaavat tarvetta. Uudistamme strategian tehokkaan toimeenpanon lähtökohdista johtamisjärjestelmää ja organisaatiota. Johtaminen tukee arjen työtä, ja se on lähellä henkilöstöä sekä asukkaita.

Itäisen Uudenmaan veturi

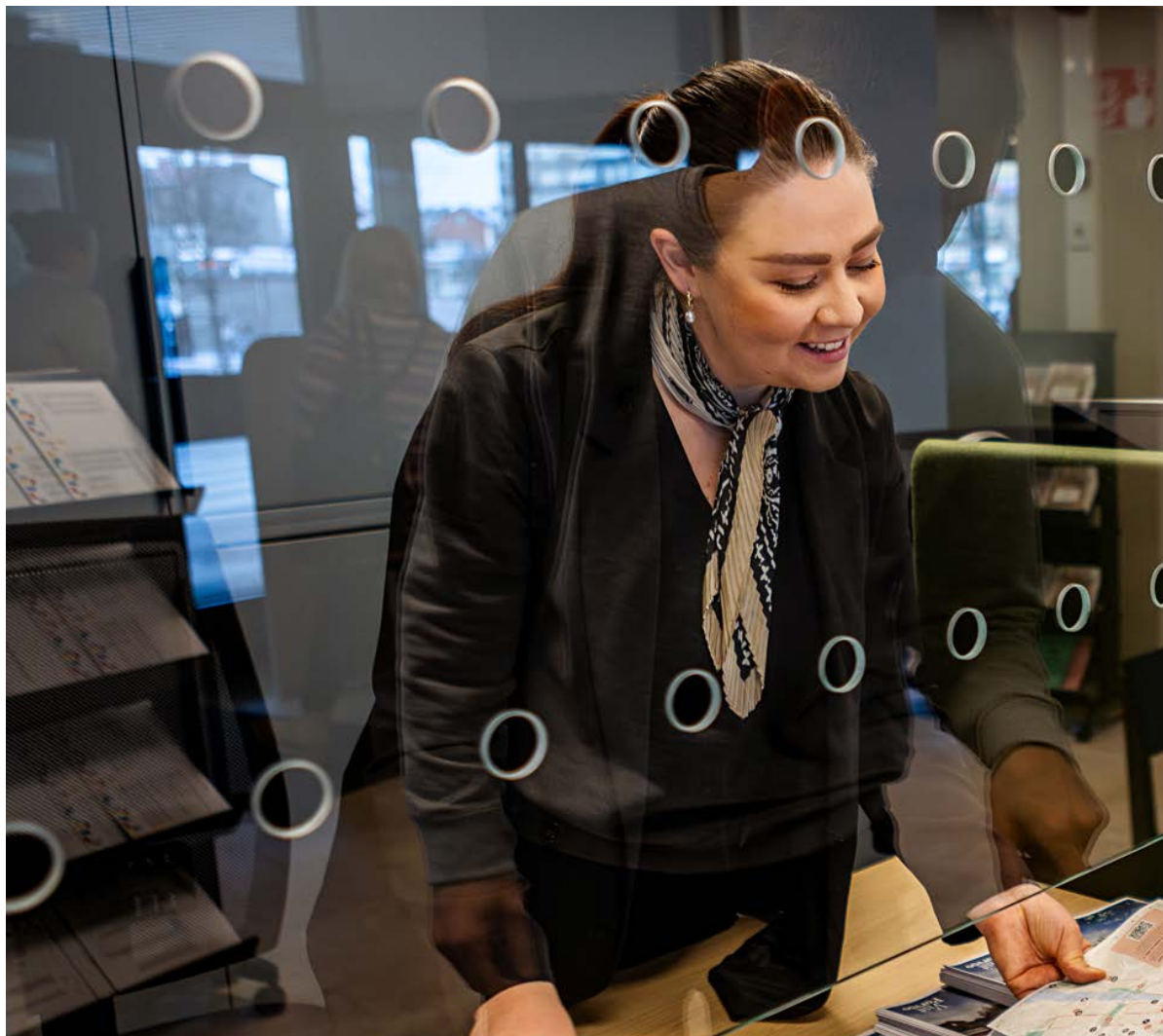
Teemme itäisen Uudenmaan keskuksena tiivistä viranomaisyhteistyötä alueen kuntien ja hyvinvointialueen kanssa. Alueen yhteinen varautuminen on keskeinen painopiste yhteistyössä. Kaupunki vaikuttaa aktiivisesti lainsäädäntöön, joka koskee Porvoon ja itäisen Uudenmaan toimintaympäristöä.

Myönteinen, kuunteleva ja ystävällinen kaupunki

Mahdollistava kaupunki

Uudistamme rohkeasti kaupungin toimintatapoja. Porvoo on myönteinen ja mahdollistava kaupunki. Arvostamme asukkaiden, yhteisöjen ja yritysten ideoita ja aktiivisuutta. Kokeilemme aktiivisesti uusia toimivampia vuorovaikutus- ja osallistumiskeinoja, jotta asukkaat tuntevat voivansa vaikuttaa elinympäristönsä kehittämiseen.

Asukkaat ja yritykset toivovat kaupungilta enemmän joustavuutta, avoimuutta, kuuntelua ja vuorovaikutusta. Toimimme joustavasti, mutta päätöksemme perustuvat hyvän hallinnon ja yhdenvertaisuuden periaatteisiin.





Sujuva asiakaspalvelu ja arvostava vuorovaikutus

Asukkaat rakastavat Porvoon kauneutta ja viihtyisyyttä, mutta osa asukkaista suhtautuu kaupunkiorganisaatioon varauksellisemmin. Parannamme asiakaspalvelua koko kaupunkiorganisaatioissa. Luomme yhteistä ymmärrystä ja luottamusta perustelemalla päätösehdotukset luotettavalla tiedolla – avoimesti, selkeästi ja ymmärrettävästi.

Rakennamme kuuntelevaa ja arvostavaa keskustelukulttuuria kaikilla keskustelufoorumeilla. Muistamme, että Porvoossa moni asia on hyvin ja kerromme aktiivisesti kaupungin vahvuuksista ja onnistumisista.

**Yhdessä. Toisiamme arvostaen.
Rohkeasti. Vastuullisesti.**

PORVOO  BORGÅ