



Arbetsplan

Utarbetande av en stadsstrategi för Borgå stad 2025–2026

Innehåll

Inledning.....	1
Stadsstrategi	1
Arbetsplan och beredningsgrupp.....	2
Deltagande	2
Arbetets beredningsfaser och riktgivande tidtabell	3
Inledning.....	3
Visioner och framtidsdebatt.....	3
Förslag	4
Beslut	4
Deltagarsätt och -möten.....	5
Kommunikation.....	6
Förberedande material	6
Beskrivning av verksamhetsmiljön och verkstäder	6
Förslagsmaterial till strategin, utlåtanden och enkät.....	7
Beslut om strategi.....	7
Utvärdering och uppföljning av genomförandet	7

Bilaga: Figur av den eftersträvade tidtabellen

Förberedelsegruppen, kontaktinformation:

Stadsdirektör Jani Pitkaniemi

Finansdirektör Henrik Rainio

Kommunikationsdirektör Aino-Marja

Expert på hållbar utveckling Sanna Päivärinta

Strategikoordinator Jaana von Denffer, jaana.von.denffer@porvoo.fi

Inledning

Stadsstrategi

Enligt kommunallagen ska kommunens strategi ses över minst en gång under fullmäktiges mandattid. I strategin beslutar fullmäktige om de långsiktiga målen för stadens verksamhet och ekonomi.

Stadsstrategin är stadens plan som styr dess utveckling, beslutsfattande och resursanvändning. Det är fråga om en plan som är i kraft ungefär under samma tid som fullmäktigeperioden, även om strategins målsättande kan sträcka sig längre än fullmäktigeperioden. Den fungerar som en vägkarta för stadens verksamhet, på basis av vilken stadsfullmäktige strävar efter att uppnå de centrala mål som stadsfullmäktige ställt upp under sin mandattid. Stadsstrategin kan sammanfattas i två huvuddelar:

- Den första delen bedömer verksamhetsmiljön - nuläget och framtidsutsikterna. Målet är att beskriva i vilken miljö som strategin kommer att genomföras. Stadens strategi ska grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av kommande förändringar i verksamhetsmiljön och deras konsekvenser för genomförandet av kommunens uppgifter. Även under föränderliga förhållanden är stadens viktigaste uppgift att trygga en smidig och trygg vardag för Borgåborna samtidigt som man satsar på framtiden inom ramen för de ekonomiska resurserna.
- Den andra delen innehåller stadens vision, värderingar och strategiska mål samt indikatorer. I stadsstrategin ska det också anges hur genomförandet av strategin utvärderas och följs upp. Det strategiskt styrande innehållet utgör grunden för beslutsfattandet, resursallokeringen och inriktningen av verksamheten.

I stadens strategi ska beaktas främjande av kommuninvånarnas välfärd, ordnande och produktion av tjänster, de servicemål som anges i lagarna om kommunens uppgifter, ägarpolitiken, personalpolitiken, kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka samt utveckling av livsmiljön och regionens livskraft. I städer och kommuner är strategiernas innehåll olika, eftersom varje stad och kommun delvis har sina egna utgångspunkter, prioriteringar och riktlinjer.

I Borgås ännu gällande stadsstrategi har de fyra spetsteman varit Den populäraste hemstaden, Bäst även i vardagen, Pulserande stadsliv och Klimatsatsernas stad. Ett av de viktigaste målen har varit det årliga tillväxtmålet på en procent. Strategin som är under arbete ska uppdatera spetsteman för den nya fullmäktigeperioden.

Arbetsplan och beredningsgrupp

Arbetsplanen för beredningen av stadsstrategin är ett dokument som styr hur hela strategiprocessen framskrider. Syftet med arbetsplanen är att fungera som ett verktyg för planering, styrning och uppföljning vid genomförandet av strategiprocessen. Strategiprocessen indelas i faser i arbetsplanen, för vilka det fastställs tydliga tidtabeller. Vid beredningen av strategin åskådliggör arbetsplanen följande:

- vad man ska göra (stadsstrategi),
- varför man gör det (förutsätts i kommunallagen och i och med förändringar i verksamhetsmiljön),
- vem som utför arbetet (beredningsgruppen och alla som deltar i arbetet, stadsstyrelsen styr arbetet),
- hur och när man gör det (i enlighet med arbetsplanen).

I inledningsskedet sommaren 2025 har man inrättat en beredningsgrupp som utarbetar material för utvärdering och godkännande under processen. Stadsstyrelsen fungerar som styrgrupp för strategiarbetet och följer hur beredningen framskrider i samband med mötena och separat i samband med seminarierna.

Deltagande

Ett viktigt mål under strategiprocessen är att engagera olika intressentgrupper, såsom stadens förtroendevalda, invånare, stadsorganisationen, företag, föreningar och andra aktörer. Det skapas flera olika möjligheter för deltagarna att delta i processen för att utarbeta strategin. När beredningen framskrider önskar staden respons och synpunkter från alla vars boende, liv eller verksamhet påverkas av strategin.

I planen beskrivs det på allmän nivå processens olika skeden, en riktgivande tidtabell och på vilket sätt man kan delta i strategiarbetet (t.ex. enkäter, verkstäder och invånarmöten) samt hur responsen och synpunkterna utnyttjas i beredningen. Information om möjligheterna att delta kommer att ges mer i detalj under processen.

Arbetets beredningsfaser och riktgivande tidtabell

Inledning

I augusti 2025 beslutar stadsstyrelsen om inledandet av strategiprocessen. I detta skede behandlar och godkänner stadsstyrelsen arbetsplanen för strategiprocessen. Som bilaga till arbetsplanen har det utarbetats en illustration som åskådliggör tidtabellen på ett mer visuellt sätt.

Efter det officiella inledningsbeslutet fortsätter processen så, att en utvärdering av stadens verksamhetsmiljö görs och delaktigheten bereds.

Visioner och framtidsdebatt

I skedet med visioner och framtidsdebatt som äger rum i september-oktober 2025, publiceras ett dokument som beskriver verksamhetsmiljön och som har ett centralt samband med bedömningen av stadens nuvarande situation och de kommande förändringarna i verksamhetsmiljön och deras inverkan på genomförandet av stadens uppgifter.

För förtroendevalda, stadsorganisationens personal, invånare och andra som intresserar sig för strategiarbetet ordnas möjligheter att delta t.ex. genom framtidsverkstäder. I verkstäderna som ska ordnas efterfrågas synpunkter på stadens verksamhetsmiljö och framtid samt preliminära synpunkter på strategins styrande innehåll för den fortsatta beredningen. Den respons som inkommit vägleder innehållet i strategidokumentet till att bli ett förslag. Processen går vidare till beredningen av strategiförslaget och delaktigheten som anknyter till strategin.

Förslag

I förslagsskedet i november–december 2025 är avsikten att man kan ge respons på strategidokumentet, i vilken också presenteras det strategiskt styrande innehållet (vision, värderingar, mål, indikatorer) för fullmäktigeperioden 2026–2029. Respons på dokumentets innehåll begärs av alla via den enkät som publiceras i november. I förslagsskedet samlas också utlåtanden av stadsorganisationens nämnder. Den mottagna responsen från alla deltagande vägleder i bearbetning av innehållet i strategidokumentet. Arbetet med att slutföra strategin börjar.

Beslut

I beslutsskedet kommer beslutsfattarna att få ett färdigställt förslag till strategidokument. Målet är att det färdigställda strategiförslaget ska vara klart för beslut och godkännas av fullmäktige i början av 2026.

Deltagarsätt och -möten

I strategiprocessen kan deltagarna påverka innehållet i strategidokumentet genom verkstäder, diskussionsmöten och enkäten. När beredningen framskrider har de som deltar i arbetet möjlighet att kommentera beredningsmaterialen för strategin och framföra sina synpunkter på innehållet i dem. Deltagarsätten beskrivs närmare på sidorna 6 och 7. Omfattningen av hur delaktigheten genomförts och resultaten följs upp och sammanställs till en rapport under processen.

Även om det egentliga beslutsfattandet hör till de förtroendevalda, kan den respons och de åsikter som deltagarna ger inverka på hurdana prioriteringar och ändringar i strategin som görs innan strategin godkänns.

Kommunikation

Man kan följa hur strategiarbetet framskrider i stadens webbtjänst på webbsidan: "Den nya strategin under beredning" där man också samlar allt material som beretts under strategiarbetet. Staden kommunicerar aktivt om strategiarbetet och möjligheterna att delta i arbetet bland annat genom sina webbtjänster, kanaler i sociala medier, meddelanden samt med hjälp av olika verkstäder och evenemang.

Förberedande material

Arbetsplanen publiceras på stadens webbplats i augusti 2025. Det publicerade materialet gör det möjligt för deltagarna i processen att förbereda sig för kommande delaktighetsmöten.

Beskrivning av verksamhetsmiljön och verkstäder

Verksamhetsmiljöanalysen och andra bakgrundsmaterial till strategin presenteras stegvis för stadsstyrelsen i september–oktober 2025. Efter stadsstyrelsens behandling publiceras dessa material för en deltagarrunda. Publiceringen sker på stadens webbplats. Framtidsverkstäder i anslutning till delaktighet för flera intressentgrupper sker i september–oktober.

Resultaten av rundan för deltagandet publiceras och kan läsas på stadens webbplats senast vid övergången till förslagsskedet.

Förslagsmaterial till strategin, utlåtanden och enkät

Strategiförslaget och övriga bakgrundsmaterial presenteras för stadsstyrelsen i november–december 2025. Förslaget hör centralt samman med det strategiskt styrande innehållet (vision, värderingar, mål och indikatorer). Efter stadsstyrelsens behandling publiceras förslagsmaterialen och enkäten i anslutning till dem med tanke på deltagandet andra gång. Publiceringen sker på stadens webbplats samt på platser som senare meddelas i pappersform. Sammanställningen av utlåtandena och svarstiden på enkäten infaller i oktober–november.

Resultaten av rundan för deltagandet publiceras och kan läsas på stadens webbplats när beslut om strategiförslaget ska fattas.

Beslut om strategi

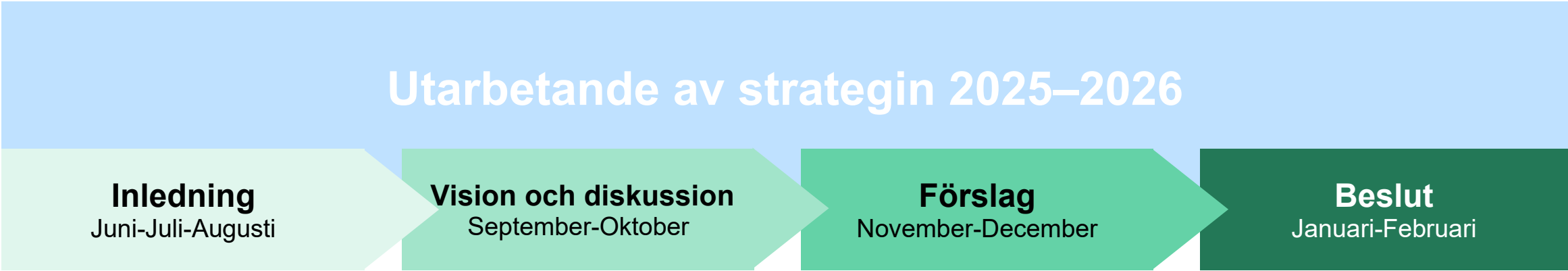
Vid årsskiftet 2025–2026 har strategidokumentet färdigställts för stadsstyrelsens beslutsfattande. Målet är att strategin ska vara klar att godkännas för beslut i fullmäktige i början av 2026.

Utvärdering och uppföljning av genomförandet

Utvärderingen och uppföljningen av genomförandet beslutas i förslagsskedet.

Mål- tidtabell

Ny stadsstrategi



Berednings- och styrgrupp	För strategiarbetet tillsattes en beredningsgrupp med tjänsteinnehavare i juni. Denna grupp sammanställer och utarbetar material för utvärdering och godkännande under hela processen. Stadsstyrelsen är styrgrupp för strategiarbetet. Arbetets framskridande behandlas regelbundet vid stadsstyrelsens möten.			
Strategidokument	Arbetet med att sammanställa och utarbeta materialen inleds i juni.	Bedömning av verksamhetsmiljön (del 1) färdig i september-oktober.	Det strategiskt styrande innehållet (del 2) färdigt i november-december.	Strategiförslaget övergår till beslutsfattande i början av 2026.
Arbetsplan	Förs till stadsstyrelsen för beslut i augusti.			
Deltagande	Planerats i arbetsplanen i juli.	Det ordnas visions- och diskussionsmöten samt verkstäder.	Det ordnas enkät, diskussions- och utlåtandemöten.	
Verkstäder		Framtidsverkstäder för personalen och olika intressentgrupper.		
Förtroendevalda		STST:s seminarium 26.8 SF:s aftonskola 3.9.	STST:s seminarium 17.11 eller 24.11. SF:s aftonskola 10.12 (eller senare) Förhandlingar i politiska grupper.	STST januari SF januari-februari (preciseras senare)
Enkäter			En enkät som är öppen för alla.	
Nämndernas utlåtanden			Begärs efter STST:s seminarium.	
Hur arbetet framskrider	Arbetet inleds officiellt i augusti genom stadsstyrelsens beslut.	STST och SF behandlar bedömningen av verksamhetsmiljön. Deltagandet börjar.	Stadsdirektörens förslag till stadsstrategi 19.11. STST beslutar att skicka strategiförslaget för utlåtanden.	Myndighetsberedningen klar, går vidare till beslutsfattande. STST ger ett förslag till stadsstrategi.

Förkortningar:
STST = Stadsstyrelsen.
SF = Stadsfullmäktige.