

Kaupunkistrategiatyön käynnistäminen

Kaupunginhallitus 26.08.2025
1814/00.01.01.00/2025

Valmistelu ja lisätiedot
Kaupunginjohtaja Jani Pitkäniemi, jani.pitkaniemi@porvoo.fi
Rahoitusjohtaja Henrik Rainio, henrik.rainio@porvoo.fi
Yhteys- ja viestintäjohtaja Aino-Marja Kontio, aino-marja.kontio@porvoo.fi
Strategiakoordinaattori Jaana von Denffer,
jaana.von.denffer@porvoo.fi

Yleisesti strategiasta

Kuntastrategia on kunnanvaltuuston hyväksymä strategia, josta kunnan kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen johdetaan. Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategia tulee tarkistaa vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. (KL 410/2015)

Edelleen kuntalain mukaan kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskeissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistaja- ja henkilöstöpolitiikka, kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen. Kaupungeissa ja kunnissa strategioiden sisällöt ovat erilaisia, koska jokainen kaupunki ja kunta on osin lähtökohdiltaan, suuntaviivoiltaan ja painotuksiltaan omanlaisiaan.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Nykyisessä vielä voimassa olevassa kaupunkistrategiassa neljä kärkiteemaa ovat olleet suosituin kotikaupunki, paras arkenakin, kaupunkielämän sykeä sekä ilmastotekojen kaupunki. Valmisteilla olevan strategian on tarkoitus ajantasaistaa kärkiteemat uudelle valtuustokaudelle.

Strategiatyön käynnistäminen

Porvoon kaupunkistrategia täytyy päivittää uuden valtuuston aloitettua työnsä. Strategiavalmistelun vaiheita ovat aloitus, visiointi- ja keskustelu, ehdotus sekä päätös. Nyt aloitusvaiheessa on laadittu strategiaprosessin työsuunnitelma kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi.

Visiointi- ja keskusteluvaiheessa julkaistaan toimintaympäristön arvio, josta kerätään laajasti palautetta osallistamalla muun muassa luottamushenkilöitä, kaupunkiorganisaation henkilökuntaa,

asukkaita, yrityksiä, yhdistyksiä ja muita sidosryhmiä. Tämä asiakirja sisältää arvion kaupungin nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kaupungin tehtävien toteuttamiseen. Visiointi- ja keskusteluvaiheessa pyydetään myös alustavia näkemyksiä strategian ohjaavasta sisällöstä (Porvoon visio, arvot, päämäärät ja mittarit).

Ehdotusvaiheessa tavoite on tuoda palautekierrokselle strategia-asiakirja, johon on esitetty myös strategisesti ohjaava sisältö valtuustokaudelle 2026–2029. Strategiaehdotus lähetetään lausuntokierrokselle lautakunnille. Tarkoitus on, että viimeistelty kaupunkistrategiaehdotus on valmis päätöksentekoon vuoden 2026 alussa.

Kaupunkistrategian valmistelun keskeisenä lähtökohtana on tunnistaa kaupungin lähivuosien talousnäkymien heikkenemisen ja epävarmuuden lisääntymisen tuomat haasteet ja rajoitteet.

Strategian valmistelussa voidaan tarvittaessa hyödyntää ulkopuolista asiantuntija-apua esimerkiksi strategiaan liittyvien selvitysten ja osallistamisen toteutuksessa.

Liitteet:

Työsuunnitelma tavoiteaikatauluineen

Kaupunginjohtaja

Kaupunginhallitus käy keskustelun kaupunkistrategiatyön aloituksesta ja käynnistää strategiaprosessin hyväksymällä siihen liittyvän strategiaprosessin työsuunnitelman.