



Sektorn för livskraft DISPOSITIONSPLAN 2026

Livskraftsnämnden 16.12.2025

1. Dispositionsplan

Dispositionsplan och investeringsprogram

Stadsfullmäktige godkände vid sitt möte 12.11.2025 budgeten för år 2026 och ekonomiplanen för åren 2026–2028. Stadsstyrelsen godkände anvisningarna för efterlevnad av budgeten vid sitt möte 24.11.2025.

Med hjälp av dispositionsplanen och investeringsprogrammet styrs verkställigheten av budgeten. De upprättas utifrån den budget som fullmäktige godkännt. Nämnderna fördelar de anslag och beräknade inkomster som fullmäktige godkännt på delanslag och delinkomster i sina dispositionsplaner.

Dispositionsplanen för sektorn för livskraft år 2026 har utarbetats så att de budgetanslag och inkomster som fullmäktige godkännt fördelas mellan de resultatenheter som är verksamma under uppgiftsområdena.

I dispositionsplanen kan man precisera de åtgärder, genom vilka de bindande målen uppnås. Nämnder eller direktioner i fråga beslutar om godkännandet av dispositionsplaner och investeringsprogram.

Dispositionsplanerna ska behandlas i nämnden för sektorn innan ett nytt verksamhetsår inleds eller senast vid det första mötet i början av året.

Budgetens bindande verkan

Budgeten är bindande för kommunens organ och för hela personalen. Nämnderna och sektionerna

svarar för uppföljningen av verksamheten och ekonomin inom den egna sektorn. Sektordirektören ansvarar för skötseln av ekonomin inom den sektor som hen leder. De ledande tjänsteinnehavare som fastställts som redovisningsskyldiga svarar för den verksamhet de leder och för att budgeten är bindande.

En sektors beräknade inkomster och anslagen samt de bindande målen för verksamhet och ekonomi i driftsbudgeten är bindande gentemot fullmäktige.

Den kalkylerade balansens bindande nivå gentemot fullmäktige är anslagen, verksamhetens resultat samt de bindande målen för verksamheten och ekonomin.

Den bindande nivån för fonden för grön omställning gentemot fullmäktige är anslagen.

Investeringsdelens bindande nivå gentemot stadsfullmäktige är sektorns nettoinvesteringsanslag och projektvis ett investeringsanslag på över en miljon euro.

De redovisningsskyldiga förväntas följa upp ekonomin och ha beredskap för att anpassa sin verksamhet till budgeten. Om utfallet för den aktuella tidpunkten på året visar att utgifterna är för höga eller inkomsterna för låga, måste omedelbara åtgärder vidtas. Dispositionsplanen ska ses över så att motsvarande inbesparingar eller inkomstökningar fås inom bindningsnivån.

2. Bindande mål för sektorn för livskraft

Indikator i strategin: 1. Befolkningsförändring, hela Borgå och centrumområdet		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Kontrollerat mottagande av lagstadgade integrationsutbildningar som en del av KoMbis verksamhet	De lagstadgade integrationsutbildningarna har genomförts i enlighet med en på förhand uppgjord överföringsplan och budget, utan betydande avvikelser från budgeten Uppfyllt: ja/nej	Livskraft
Indikator i strategin: 2. HYTE-koefficienten		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Stärkande av HYTE-koefficienten	Minimimålet kopplas till jämförelsestädernas medelvärde, vilket år 2024 var 68,5. Målet uppdateras i takt med att medelvärdet för jämförelsestäderna förändras. Tilläggsdelen i statsandelen för HYTE ökar.	Alla
Uppföljning i realtid av antalet besökare i idrottslokaler och handledd motion tas i bruk	Har tagits i bruk / har inte tagits i bruk	Livskraft
En utvecklingsplan för servicenätet för kultur-, biblioteks- och ungdomstjänster har skapats	Genomfört / inte genomfört	Livskraft
Indikator i strategin: 4 Gatusäkerhetsindexet		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Stärkande av invånarnas övergripande säkerhet och trygghetskänsla.	Säkerhetsenkät (ja/nej)	Alla, koncerttjänster
Indikator i strategin: 5. Pulsmätare på upplevelser i Borgå centrum, förändring		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
En ny modell för uthyrning och förvaltning av Konstfabriken införs. Konstfabriken utvecklas som en verksamhetsplattform med låg tröskel	Genomfört / inte genomfört	Livskraft
Indikator i strategin: 6. Sysselsättningsgraden		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Genomgående, sektorsövergripande servicestigar för olika grupper av arbetssökande, arbetsgivare och integrationskunder har skapats	Beskrivningarna av servicestigarna har gjorts på ett kund- och behovsorienterat sätt	Livskraft
Självförsörjningsgraden för arbetsplatser ökar från nuvarande nivå.	Som indikator för det bindande målet fastställs 94 %.	Livskraft
Indikator i strategin: 7. Företagsstock		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Stigarna för företagens tillväxt (inkl. verksamhet som arbetsgivare) och internationalisering har skapats	Beskrivningarna av servicestigarna har gjorts	Livskraft
Indikator i strategin: 9. Växthusgasutsläpp per invånare		
BU2026 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part
Genomförande av åtgärder i klimat och miljöprogrammet.	Minst 75 % av åtgärderna i programmet har genomförts	Alla

I den av stadsfullmäktige godkända budgeten för 2026 har de strategiska målen sammanställts tematiskt under de årliga målen. De bindande strategiska målen som berör sektorn har inkluderats i tabellen ovan.

3. Dispositionsplaner år 2026 för serviceområdena och resultatenheterna

Ledningen för sektorn för livskraft

Livskraftssektorn stöder Borgås hållbara tillväxt och attraktionskraft genom att erbjuda mångsidiga tjänster för företag, invånare, invandrare, turister och aktörer som överväger en etableringsplats.

Näringslivs-, sysselsättnings- och integrations-tjänsterna främjar en grön omställning, företags-samarbete, främjande av sysselsättning, matchning på arbetsmarknaden och en lyckad integration. Visit Porvoo och stadens marknadsföring stärker Borgås varumärke och ställning som ett attraktivt resmål. Den ökade betydelsen av upplevelser, kultur, bildning, konst och välfärd framhåller fritidstjänsternas, Konstinstitutets och Kombis roll när det gäller att stärka stadens drag- och hållkraft. Detta syns i ökade besökarantal, ökade kundförväntningar och behov att utveckla tjänsterna. I det spända världsläget har också sektorns roll med tanke på den mentala kriställigheten framhävts. Tyngdpunkten i verksamheten övergår år 2026 allt tydligare till att utveckla tjänsternas genomslagskraft och att möjliggöra stadens tillväxt och förnyelse.

Livskraftens ledning koordinerar de tjänster som beställs från utvecklingsbolaget Posintra, Konstfabrikens och Event Factorys verksamhet samt utvecklingsbolaget Kokkonniemen liikuntakeskus Oy:s verksamhet. Dessa bolag är centrala för att stärka stadens livskraft och serviceutbud. År 2026 ändras förvaltningsmodellen för Konstfabriken.

Ledningen för livskraften koordinerar dessutom livskraftsnämndens verksamhet.

Programmet för produktivitet och balans i ekonomin fortsätter enligt planerna.

Visit Porvoo och marknadsföring

År 2026 utvecklas innehållen i turism-, evenemangs- och marknadsföringstjänsterna i Borgå för att stöda prioriteringarna i stadsstrategin som är under beredning. I verksamheten förbereder man sig på att bemöta de nya mål och prioriteringar

som eventuellt kommer fram i och med strategin. Stadens gemensamma varumärke utvecklas och leds systematiskt – målet är en enhetlig och imponerande Borgåbild. Med hjälp av systematisk marknadsföring stöds stadsorganisationens olika aktörer att nå sina mål bl.a. vid lanseringar av nya tjänster, evenemang och andra verksamheter. Rese-, evenemangs- och marknadsföringstjänster fungerar som ett försökskänsligt och smidigt serviceområde som tar tag i nya initiativ och modigt testar nya verksamhetsmodeller.

Under varumärket Visit Porvoo fortsätter arbetet med att öka turismen och stadens attraktionskraft både i Finland och internationellt. Marknadsföringsåtgärderna riktas inte bara till turister utan också till evenemangsbesökare, potentiella nya invånare och företag. De tjänster som staden erbjuder, såsom kollektivtrafiken, arbetsgivarbilden och företagstjänster, lyfts fram verkningsfulla innehåll och på flera kanaler.

Evenemangens roll utvecklas år 2026 som ett verktyg för stadsutveckling och stärkande av näringarna. Evenemangen är plattformar som möjliggör synlighet, produktifiering och partnerskap för lokala företag. Målet är en allt tätare växelverkan med företagen när det gäller att planera och arrangera evenemang. Verksamheten styrs av Arbets- och näringsministeriets riktlinjer för evenemangens mångfunktionella roll som en del av livskraftsutvecklingen – evenemangen är inte bara enskilda upplevelser, utan redskap för att stärka hållbar tillväxt, attraktionskraft och gemenskap.

I utvecklingen av turismen betonas år 2026 principerna för hållbar turism, utnyttjandet av kulturarvet och lokala berättelser. Dessutom stärks det regionala samarbetet inom turismen med närområdena som en del av den övergripande utvecklingen av attraktionskraften. Turismtjänsternas tillgänglighet utvecklas vidare med hjälp av kanalen VisitPorvoo.fi och sökverktyg baserade på artificiell intelligens. Man satsar på reseinformation och digitala guidningslösningar för att bemöta internationella och inhemska kunders föränderliga behov. Samtidigt fortsätter turismmarknadsföringen aktivt: i Finland betonas kultur-, mat- och evenemangsturism, internationellt profilerar sig Borgå som ett ansvarsfullt och autentiskt besöksmål.

Visit Porvoos verksamhet som regionorganisation för turism styrs både av den nationella turismstrategin (Tillsammans blir det mer – hållbar tillväxt och förnyelse inom turismen i Finland: Finlands turismstrategi och åtgärder 2025–2028) och av Borgås lokala behov. Stadens tvåspråkighet beaktas i marknadsföringen och arrangemangen när staden själv eller i samband med andra arrangerar publika evenemang.

Borgå skärgård och Östersjön är en central del av stadens attraktionskraft. Vi lyfter fram skärgården och Östersjön och utnyttjar den i marknadsföring och evenemang.

Evenemangskalendern och stadens egna evenemangsinnehåll utvecklas så att de motsvarar både invånarnas och turisternas förväntningar. Kontinuiteten tryggas bl.a. i form av Borgå Ljus och Åkarnevalen, och julsåsongen görs livligare i fortsatt samarbete med företag och sammanslutningar. Evenemangen ses också som en kanal för marknadsföring för nya invånare. Som ett nytt initiativ utvecklas Borgå Skördefest som ska arrangeras hösten 2026.

År 2026 erbjuds workshoppar och utbildningar för aktörer inom turism och evenemang som hjälper till att möta hållbarhetsutmaningarna inom turismen och utnyttja nya finansierings- och marknadsföringsmöjligheter Visit Porvoo och marknadsföringstjänsterna siktar på att satsningarna på turism och evenemang ska återgå till lokalekonomin och stärka kännedomen om Borgå och dess skärgård samt dess livskraft och attraktionskraft.

I början av 2026 förnyas förvaltningsmodellen för Konstfabriken och man satsar på att utveckla verksamheten så att lokalerna och tjänsterna betjänar stadsbor, företag och besökare ännu mångsidigare. Genom denna reform får Visit Porvoo och stadens marknadsföringstjänster en ännu viktigare roll i att öka Konstfabrikens attraktionskraft och synlighet. Målet är att Konstfabriken fungerar som en öppen och lättillgänglig plattform där konst, upplevelser och gemenskap möts och där verksamhetens genomslagskraft ökar.

Fritid

Serviceområdet för fritiden, det vill säga kultur-, biblioteks-, idrotts- och ungdomstjänsterna, har en viktig roll i främjandet av Borgåbornas välfärd och hälsa, delaktighet och jämställdhet samt en

meningsfull fritid. Målgruppen för tjänsterna är alla Borgåbor, men mångsidiga och lockande fritidstjänster är också attraktionsfaktorer och fördelar för turismen.

Fritidstjänsterna är nära involverade i stadens centrala utvecklingsprojekt. Gammelbackaområdet utvecklas under de närmaste åren både vad gäller planläggning, lokaler och service, och som en del av helheten flyttar biblioteks- och ungdomstjänsterna till nya lokaler. Genom satsningar i projektform stärks områdets delaktighet och gemenskap bl.a. genom pilotförsök med ett regionalt medborgarråd och genom att bereda en tillfällig konstupställning i skolbyggnaden i Pepot som ska rivas. I planeringen av de kommande idrottsplatserna i Kokon behöver idrottstjänsterna delta intensivt för att beakta olika gren- och användarbehov i alla skeden av planeringen och byggandet. Konstfabrikens verksamhetsmodell förnyas och kulturtjänsterna deltar i hög grad i planeringen av allt mer omfattande innehåll som blir möjligt i och med reformen.

Satsningarna på jämlika möjligheter till hobbyverksamhet fortsätter med hjälp av projektfinansiering bl.a. genom att etablera verksamhetsmodeller för modellen för hobbyverksamhet, genom att ordna mopedverksamhet för unga, genom att införa motionshandledning till rasterna i högsta-diet, genom att hänvisa barn i invandrarfamiljer till hobbyer, genom att uppmuntra vuxna att läsa samt genom att i projektet Skapa bekanta barn och unga med konstskapande och kreativ lek. Utbudet och kännedomen om den hobbysida som lanserades förra året stärks. Mångsidiga fritids- och hobbyutbud stöds också genom understöd och partnerskap.

Kostnaderna för fritidstjänsterna 2026 minskas jämfört med året innan bl.a. i fråga om understöd, köp av tjänster, lokaler och experttjänster. Inbesparingarna medför också att verksamheten prioriteras och att tjänsterna delvis minskas. Å andra sidan finns det på serviceområdet också nya satsningar som kan göras med projektbidrag, såsom mopedverksamheten inom ungdomstjänsterna samt verksamhet som hänvisar barn i invandrarfamiljer till hobbyverksamhet.

Inom fritidstjänsterna satsar man fortfarande på kunskapsbaserad ledning och kartlägger service- nätets nuläge och utvecklingsbehov.

Idrottstjänster

Idrottstjänsternas centrala mål är att främja möjligheten av förutsättningarna för en

motionsinriktad livsstil för Borgåborna på många olika sätt. Idrottstjänsternas uppgift är också för sin del att främja samarbetet mellan stadens olika aktörer inom idrott, sport och motion. Idrottstjänsterna möjliggör för sin del motion som hobby och motion på egen hand och idrottsföreningsverksamheten i form av idrottsanläggningar, idrottstjänster och bidrag.

Under år 2026 införs allt fler element för delaktighet i idrottstjänsterna, bl.a. med hjälp av mer riktade enkäter. Syftet med enkäterna är att ta reda på åsikter också av invånare som ännu inte använder sig av idrottstjänster i sin vardag. Samarbetet och utvecklingen av verksamheten också med idrottsföreningar fortsätter med hjälp av föreningsforum.

Den förvaltningsövergripande långsiktiga planen för utveckling av idrottsanläggningar som staden lät göra hösten 2025 styr planeringen av byggandet av idrottsanläggningar och investeringarna långt in i framtiden. Genomförandet av planen inleds under år 2026 i samarbete med sektorerna för stadsutveckling och koncerttjänster, i synnerhet stadsinfrastrukturen och lokalitetsserviceområdena.

Utredningen om installation av ellås i skolornas gymnastiklokaler för ökad kvälls- och veckoslutsanvändning utförs före utgången av april. Utredningen innehåller åtgärdsförslag utifrån vilka åtgärder vidtas.

Innehållen i produktionen av idrottstjänster och dess evenemang utvecklas vidare med särskild hänsyn till behoven hos specialgrupper och äldre personers, deras förmåga att styras till tjänster och tjänsternas tillgänglighet.

Verksamhetsmodeller och -verktyg som syftar till kunskapsbaserad ledning tas i bruk i allt större utsträckning, bl.a. vid granskning av användningsgraden av lokaler och tjänster samt förhållandet mellan verksamhetens nytta/insats.

Det andra och sista projektåret för projektet (Likkumisen lumoa porvooolaisille lapsille ja nuorille) som inletts år 2024 för att öka mobiliteten hos barn och unga slutar under år 2026. Målet är att kunna utveckla en handlingsmodell för Borgå för idrottsrådgivning för barn och unga.

Kulturtjänster

Kulturtjänsternas uppgift är att främja, stödja och ordna dragningskraftig kulturverksamhet och kulturevenemang samt musei- och utställningsverksamhet för kommuninvånare och turister. Innehållen ska vara mångsidiga och tillgängliga.

Kulturtjänsterna producerar regelbundet mångsidiga kultur- och konstartjänster i Borgå Konstfabriks säsongsprogram. Dessutom ordnas tjänster i samarbete med olika partner i andra kulturlokaler och offentliga lokaler. Kulturtjänsterna ansvarar också för verksamheten i Runebergs hem och ordnar konstutställningar och program i Borgå Konsthall och Galleriet Gamla kaplansgården. Walter Runebergs skulptursamling är stängd på grund av mikrobaskador. En ny lokal söks för verksamheten.

När konstfabrikens förvaltnings- och verksamhetsmodell ändras 2026 kvarstår kulturtjänsternas roll som en central utställnings-, evenemangs- och serviceproducent. Under 2026 planerar kulturtjänsterna att utvidga Konsthallens utställnings- och publikverksamhet och öka kännedomen utgående från utredningar och beslut från föregående år. Kulturtjänsterna deltar särskilt i att öka verksamhetsmöjligheterna för den tredje sektorn i Konstfabriken, såsom i utvecklingen av en ny Open stage-lokal med låg tröskel.

I sitt utvecklingsarbete genomför kulturtjänsterna kulturprogrammets riktlinjer. Tjänsterna ökar gemenskapskänslan och stärker delaktigheten. En central prioritering är att öka tillgängligheten till barnkultur och kulturtjänster för äldre invånare. Kulturtjänsterna har 2025 ansökt om att bli medlem i det riksomfattande barnkulturförbundet i syfte att skapa ett högklassigare och synligare utbud för barnfamiljer i Borgå. Vid planeringen av tjänster och innehåll beaktas särskilt aspekten kulturell välfärd i Borgåbornas vardag och verksamhet med låg tröskel. Kulturläroplanen Kulturstigen i Borgå erbjuder konstupplevelser inom småbarnspedagogiken och för skolor. Genom projektet SKAPA testas konstundervisningen under 2024–2026 som en del av småbarnspedagogik- och skoldagen i Borgå och Sibbo.

För att öka det lokala kulturutbudet och stadscentrets dragningskraft stöder kulturtjänsterna olika evenemangsproduktioner och aktörer mångsidigt med bidrag. Partnerskapsavtalen för kultur och grundläggande konstundervisning erbjuder redan det andra året en ny modell och ett nytt verktyg för att öka samarbetet mellan staden och föreningar vid sidan av den traditionella bidragsverksamheten. Även Näse gård hyrs alltjämt ut för kultur- och medborgaraktorers publikverksamhet.

Kulturtjänsternas uppgift är att skapa förutsättningar för konstnärligt arbete och utkomst. Uppdraget genomförs bl.a. genom att erbjuda konstnärerna arbetsrum och i och med konstansaffningarna på Västra åstranden i Borgå. Under året är anskaffningen av verk till fasaden på den nya

Citymarket och trähuskvarteret i Fabriksparken aktuella.

Resurser som kulturtjänsterna förfogar över kommer att minska, vilket leder till att tjänsterna koncentreras till de egna lokalerna och centrumområdet, att samproduktioner minskas.

Bibliotekstjänster

Bibliotekstjänsterna främjar invånarnas välbefinnande och delaktighet genom att stödja läskunnighet och livslångt lärande, erbjuda läs- och kulturupplevelser, erbjuda lokaler och utrustning för studier, hobbyer och samvaro samt främja aktivt medborgarskap.

Läskunnigheten hos barn och unga stöds i samarbete med skolor, småbarnspedagogiken och familjer. År 2026 ordnas temasagoveckor för grupperna inom småbarnspedagogiken och boktips och annat program för skolklasserna inom ramen för den förnyade biblioteksstigen och stadens kulturstig. Vuxnas läskunnighet och läslust främjas mångsidigt i biblioteket. Under åren 2025-2026 satsar man särskilt på läsandet hos icke-läsande eller lågläsande vuxna med hjälp av ett projekt som strävar efter att förbättra läskonditionen.

Gammelbacka bibliotek flyttar till nya tillfälliga lokaler under våren 2026 när allaktivitetshuset rivs för den nya skolan. Enligt planerna ger den nya byggnaden bättre möjligheter till grupp- och evenemangsverksamhet, samt till gemensam användning av lokalerna. I de nya utrymmena kommer också finnas bokningsbara möteslokaler för föreningar och privatpersoner.

Bibliotekets evenemang blir allt populärare. Evenemang ordnas i huvudbiblioteket, närbiblioteken och bokbussen. Förutom författarbesök arrangeras bland annat föreläsningar, workshoppar, konserter och teaterevenemang för målgrupper i olika åldrar. Informationsinslagen som inleddes hösten 2025 och andra eftermiddagsevenemang för seniorer får en fortsättning år 2026. Dessa är ett resultat av projektet "Ikäviisaat palvelut kirjastoon" som genomfördes 2024–2025 och där man utredde äldre personers servicebehov och önskemål. År 2026 satsar vi också mer än tidigare på evenemang i Gammelbacka biblioteks nya lokaler.

Bibliotekets demokratifrämjande verksamhet svarar på utmaningar med polarisering och främjar ett konstruktivt diskussionsklimat. År 2026 inleds ett projekt med namnet "Det mångstämmiga Borgå" som stöder invandrarnas delaktighet genom att skapa olika möjligheter till möten och

dialog med andra Borgåbor och beslutsfattare i biblioteken.

Bibliotekstjänsternas kärna är aktuella samlingar av hög kvalitet. Samlingarna omfattar skönlitteratur, facklitteratur, tidningar, tidskrifter, musikinspelningar, noter, filmer, brädspel, motionsredskap, konsolspel och e-material. Borgå har blivit medlem i kommunernas gemensamma e-bibliotek. I e-biblioteket kan man låna e-böcker, talböcker och e-tidskrifter. År 2026 fortsätter marknadsföringen av E-biblioteket till Borgåborna och bibliotekets personal deltar via arbetsgrupper i utvecklingen av den. Vid sidan av e-biblioteket upprätthåller vi tillsammans med de övriga Helle-biblioteken egna e-filmtjänster, e-musiktjänster och e-tidningstjänster.

Den regionala utvecklingsuppgiften för Borgå bibliotek i Nyland är permanent och understöd söks årligen hos undervisnings- och kulturministeriet. Den lagstadgade utvecklingsuppgiften stöder utvecklingen av de allmänna biblioteken inom verksamhetsområdet och personalens kompetens samt främjar samarbetet mellan biblioteken. I Finland finns det nio bibliotek som sköter regionala utvecklingsuppgifter.

Ungdomstjänster

Ungdomsarbetet är målinriktad fostran som huvudsakligen fokuserar på förebyggande och erbjudande av möjligheter och verksamhetssätt och lokaler för unga. Arbetet är till stora delar erfarenhetsbaserat. Ungdomsarbetet fullgör uppdraget som ställts till det i Borgå: att skapa unga likvärdiga möjligheter till att delta, utvecklas, uppleva och förverkliga olika kunskaper och verksamhet.

År 2025 färdigställdes en jämställdhets- och lika behandlingsplan för ungdomstjänsterna. I enlighet med planen lägger vi under året särskild vikt vid kommunikationens tillgänglighet och mångfald. Det görs presentationsvideor av verksamhetslokalerna och tillgänglighetskartläggningar av dem. Personalens kompetens stärks genom utbildningar och integrationen av barn och unga som anlänt till landet främjas i all vår verksamhet.

För att utveckla mopedverksamheten fick man understöd för att starta en mopedverkstad i samarbete med Borgå finska församling och Lasten ja nuorten keskus Ry. Ungdomarna har själva varit med om att planera och genomföra verksamheten. För projektet söks fortsatt finansiering enligt en treårig plan, vars mål är att främja ungdomars mopedhobby och trafiksäkerhet samt att utbilda frivilliga vuxna att delta i verksamheten.

Vi arbetar systematiskt med att utveckla delaktigheten, t.ex. genom att skapa en årsklocka för delaktighet och genom att definiera metoder för att göra de ungas röst hörd. De unga uppmuntras och stöds att delta i planeringen och genomförandet av verksamheten samt att ordna frivilliga evenemang och verksamhet.

I Gammelbacka färdigställs nya tillfälliga utrymmen för ungdoms- och bibliotekstjänster. På området fortsätter ett projekt med arvsmedel för att utveckla samhörigheten och delaktigheten bland invånarna i området.

Under det första verksamhetsåret har det visats att det finns ett stort behov av ungdomsverkstäderna (verkstäderna Suunta och Väylä) verksamhet i deras målgrupper. Man strävar efter att göra verksamheten synlig som en del av servicenätet för unga och att få med så många unga som möjligt som drar nytta av verkstadsträningen.

Staden satsar på barns och ungas fritid och hobbyer. Målet med hobbymodellen är att ordna ett brett utbud av klubbar med olika teman. Vi satsar på arbete som syftar till att bl.a. genom uppsökande klubbverksamhet hitta de unga som ännu inte har någon hobby eller meningsfull fritidssysselsättning. I projektet Integration through hobbies hjälper vi barn och unga med invandrarbakgrund att hitta en meningsfull hobby.

Skolornas, läroanstalternas och ungdomsarbets gemensamma verksamhetsmodeller stärks och förtydligas så att de motsvarar behoven.

Konstinstitutet

Musikinstitutet

Porvoonseudun musiikkiopisto – Borgånejdens musikinstitut och Porvoon Taidekoulu – Borgå Konstskola bildar ett regionalt tvåspråkigt Konstinstitut. Inom sitt verksamhetsområde (Borgå, Sibbo, Pukkila, Borgnäs, Askola, Mäntsälä, Lappträsk, Lovisa) sköter institutet om undervisningen i musik och bildkonst enligt den omfattande lärokursen för den grundläggande konstundervisningen. Konstinstitutet deltar i konstinlivet inom sitt verksamhetsområde genom att ordna utställningar, evenemang och konserter samt genom att erbjuda sakkunskap inom sitt område.

I en tid som håller på att förnyas, då statsandelsystemet för statlig finansiering och grundläggande konstundervisning ändras, strävar konstinstitutet efter att erbjuda service som motsvarar efterfrågan samt att bevara antalet undervisningstimmar per år och dess ställning som en

betydande och stark kulturaktör i alla avtalskommuner.

Musikundervisningen baserar sig på ett mångvärdigt och förnyande kulturarv. Studier i konst stöder uppväxten för barn och unga och leder till självständigt och målinriktat arbete. Undervisningen handleder eleven i frivillig livslång konstutövning samt ger färdigheter för yrkesstudier. Tyngdpunkten i undervisningen ligger på konstundervisning för barn och unga, men institutet erbjuder olika hobbymöjligheter och utbildning också för andra befolkningsgrupper.

Musikinstitutets tidiga musikundervisning vid kommunernas enheter för småbarnspedagogik tryggar antalet konstantusiaster även i framtiden. I och med tjänsten får också de familjer delta i konstitresset, som kanske inte annars skulle börja med konsthobbyer. I tillgängligheten betonas inledning av hobbyverksamhet och studier med låg tröskel samt möjlighet till målinriktade fortsatta studier. Musikinstitutet ser till att undervisningen genomförs enligt läroplanerna och att eleverna, om de så önskar, har möjlighet att avancera till yrkesstudier genom högklassig undervisning.

Undervisningen ges enligt klassisk tradition, folkmusiktradition samt pop och jazz-tradition. Det mångsidiga undervisningsutbudet betjänar invånarna och ger dem möjligheter att hitta intressanta konsthobbystigar. En yrkeskunnig och utbildad personal garanterar att intresset för hobbyn bevaras. I musikinstitutets studier beaktas också elever med särskilda behov. De erbjuds antingen individuell undervisning eller gruppundervisning beroende på situationen.

Som en stark aktör deltar musikinstitutet i begränsad utsträckning i avtalskommunernas kulturstigar och SKAPA-projekt.

Musikinstitutet upprätthåller Borgå Big Band och Borgå blåsorkester samt stöder deras föreställningsverksamhet. Konstinstitutet deltar i stor utsträckning i Borgå stads och andra kommuners stadsevenemang. Musikinstitutet deltar i Finlands statsandelsorkestrars (Avanti, UMO och FiBO) och kommunernas gemensamma AUF-konsertprojekt (Borgå, Sibbo, Lovisa, Mäntsälä, Askola, Pukkila).

Konstinstitutets kostnader för år 2026 minskas jämfört med året innan bl.a. i fråga om köp av tjänster, experttjänster och renhållnings- och tvättservice. Inbesparingarna medför också att verksamheten prioriteras och effektiveras. Konsertverksamheten koncentreras så mycket som möjligt till de egna lokalerna, varvid uthyrningen

av utomstående lokaler minskar. Detta syns också i konsertutbudet.

Konstskolan

Konstskolan ordnar grundläggande konstundervisning på bildkonstens område. Andra verksamhetsformer vid institutet är den konstbetonade eftermiddagsklubben Konstikas samt verksamhetsformen teckning och musiklekskola som genomförs i samarbete med musikinstitutet.

Konstskolan planerar sin verksamhet så att den grundläggande konstundervisningen och konsthobbyn är tillgängliga för alla barn och unga i Borgå och Sibbo. Utöver sin grundverksamhet berikar Konstskolan kulturfostran genom att ordna Kulturstig-verkstäder i daghemmen och för de första klasserna i 1–6-skolan i sina egna lokaler.

Konstskolan strävar efter att bättre än tidigare svara på den växande efterfrågan. De nya lokalerna i WSOY:s hus gör det möjligt att utveckla Konstikas och konstskolans undervisningstjänster. Lokalerna möjliggör tillgänglighet och tillgång till tjänster. De nya lokalerna gör det möjligt att öka elevantalet och att undervisningen är tidsenlig.

Huvudkontoret Artborg i Sibbo har renoverats och Konstskolans verksamhet fortsätter där allt starkare. Artborgs verksamhet utvecklas kontinuerligt och nya grupper bildas för att möta efterfrågan. Dessutom erbjuder Konstskolan mångsidiga veckoslutskurser under höst-, vår- och sommarsäsongen, vilket skapar fler möjligheter till hobbyverksamhet för eleverna.

Borgå medborgarinstitut

I kommunplanen uppges som verksamhetsmål för medborgarinstitutet i Borgå 7500 studerande och 20 500 lektioner. Det ekonomiska målet är en nettokostnad på 21 €/invånare. De planerade lektionerna för medborgarinstitutet omfattar 20 500 lektioner, varav 700 h är undervisning i läs- och skrivkunnet och 700 h beställningsundervisning. Askola kommun köper det fria bildningsarbetets undervisning läsåret 2025–2026. I Askola planeras 1150 timmar. Beträffande den normala statsandelsundervisningen planeras fördelningen av lektionerna så att de motsvarar stadens språkförhållanden. Inom den finskspråkiga utbildningen planerar man att ordna 15 500 h och för den svenskspråkiga utbildningen 5 000 h.

År 2026 etableras de arbetskraftspolitiska integrationsutbildningarna som en del av KoMbis utbildningsutbud, och den pedagogiska utvecklingen av dem är årets viktigaste spetsprojekt.

Samarbetsmodellen med sysselsättningstjänsterna och integrationscentret stärks, och det har inrättats ett eget kostnadsställe för integrationsutbildningarna för att öka den ekonomiska transparensen. Integrationscentret har på årsnivå cirka 220 studerande. Inflyttningen till POMO-huset som inleddes 2025 slutförs under 2026, då KoMbis förvaltning och undervisningsverksamhet centraliseras till samma lokaler. Samtidigt utvidgas KoMbi centers undervisningsutbud utanför terminerna, och undervisningen ordnas också under senvåren, början av hösten och på kring årsskiftet. Dessutom utvecklas undervisningens kvalitet genom att stärka användningen av Googles inlärningsmiljö och Classroom.

De väsentligaste ändringarna i budgeten hänför sig till kostnaderna för arbetskraftspolitiska integrationsutbildningar och ökningen av de interna hyrorna för POMO-husets nya lokaler. Inkomsterna stärks genom måttliga höjningar av kursavgifterna, ett ökat undervisningsutbud på KoMbi center utanför terminerna och ett höjt antal studerande.

Näringar, sysselsättning och integration

År 2026 är det viktigt att etablera servicereformen som följer av lagändringarna som trädde i kraft 2025 (lagstiftning som styr sysselsättningen och integrationen). Det gemensamma målet för serviceområdet är att år 2026 säkerställa att det finns ändamålsenliga genomgående servicevägar för integrerare och arbetssökande samt för företag som redan är verksamma i Borgå samt för företag som etablerar sig i Borgå.

Näringar

Tyngdpunkten för näringstjänsterna 2026 är att stärka stadens drag- och hållkraft i och med att livskraftskonkurrensen mellan kommunerna skärps. Näringstjänsterna utför sin uppgift i nära samarbete med andra enheter inom stadsorganisationen, såsom (överkommunala) sysselsättningsområdet, integrationstjänster, turism och marknadsföring, stadsplanering och hållbar utveckling.

De följande spetsarna i stadens näringslivsarbete är att främja företagets tillväxt och internationalisering samt att stärka tjänster och nätverk som stöder dem. Staden utvecklar en starkare gemensam styrning av näringslivet som köps från utvecklingsbolaget Posintra och som ansvarar för de företagsrådgivnings- och utvecklingstjänster som BusinessPorvoo erbjuder. Dessutom förtydligas stadens invest i-verksamhet så att företagets etablering och investeringar i staden kan stödas på ett effektivare sätt än för närvarande.

En del av detta arbete är också att systematiskt utnyttja och lyfta upp Sköldviksområdet.

Fonden för grön omställning

År 2026 fortsätter fonden för grön omställning sin verksamhet utgående från erfarenheterna från pilotrundan. Ansökningen har öppnats med en korrigerad modell och dess smidighet utvecklas vidare vid behov. Fonden intresserar både inom och utanför Borgå och används också aktivt som ett invest in-instrument som stärker stadens attraktionskraft.

Fonden har finansierat och finansierar också i fortsättningen mångsidiga projekt som stöder målen för den gröna omställningen. Staden följer regelbundet upp den nytta och genomslagskraft som skapats med hjälp av fonden.

Borgås egna sysselsättningsfrämjande tjänster

Borgå stads egna sysselsättningstjänster ansvarar för stadens andel av arbetslöshetsförmåner till kommuninvånare som varit arbetslösa länge. Utvecklingen av stöden är mycket svår att bedöma i förväg, men man har ändå stadigt strävat efter det i budgetberedningen.

Lagändringen som trädde i kraft i början av 2025 ökade beloppet på kommunernas andel i hela Finland. Kommunen betalar redan efter 100 dagars arbetslöshet stegvis ökande andel av de arbetslöshetsförmåner som betalas till kunderna. Sysselsättningen främjas tväradministrativt i kommunen och i de sektorsövergripande nätverken.

Nätverket TYM (Samverkansmodell för sektorsövergripande stöd som främjar sysselsättningen) har en viktig roll. TYM-verksamheten i Borgå genomförs i samarbete med Borgå sysselsättningsområde, Östra Nylands välfärdsområde och FPA, och dess mål är att genom att erbjuda sektorsövergripande tjänster stöda sysselsättningen särskilt för personer som varit arbetslösa en längre tid.

Stadens egen tjänst för främjande av sysselsättningen är också Navigatorn, som riktar sig till unga, där de unga handleds mot arbetslivet på en ändamålsenlig väg för var och en. Navigatorn delar också ut sommarjobbssedlarna som främjar sysselsättningen av unga.

Resursen som används för sommarjobbssedlar ökas med 20 000 euro. Attraktiviteten för sommarjobbssedeln förbättras genom att höja sedelns värde och utveckla marknadsföringen.

Integration

Antalet nyanlända i Borgå har ökat betydligt både i fråga om dem som omfattas av de kalkylerade ersättningarna och om dem som flyttat till följd av arbete eller studier. Denna kontinuerliga tillväxt förutsätter integrationstjänsternas skalbarhet, flexibilitet och förmåga att svara på mångsidiga behov.

Prioriteringarna i integrationen år 2026 gäller i synnerhet främjande av internationalisering, påskyndande av övergången till arbetslivet, stärkande av samhällsorienteringen samt stöd till dem som står utanför arbetskraften.

Ett centralt mål för integrationstjänsterna är att stärka stadens drag- och hållkraft samt att stödja internationella experters integration och etablering i Borgå. Integrationstjänster av hög kvalitet är en betydande attraktionsfaktor särskilt för arbetsrelaterade invandrare och deras familjer. Internationalisering är inte bara invandring, utan också en del av utvecklingen av stadens livskraft och arbetskraft. Att möjliggöra en lyckad integration är således en strategisk investering i Borgås framtid.

Att påskynda övergången till arbetslivet är en annan central prioritering. Integrationsteamet intensifierar samarbetet med arbetskraftsservicen för att nyanlända snabbare och smidigare ska kunna bli en del av arbetslivet. Målet är att bygga tydliga och tillgängliga stigar som stöder både individens sysselsättning och regionens arbetskraftsbehov.

Samhällsorienteringsutbildningar ordnas för att tillgodose den växande målgruppens behov. År 2026 är målet att bygga upp en smidig och tillgänglig servicehandledning samt ett utbildningsutbud som stöder nyanländas kännedom om det finländska samhället, servicesystemet och vardagens verksamhetssätt.

Särskild uppmärksamhet ägnas också invandrare utanför arbetskraften. För att stödja dem krävs skraddarsydda tjänster som beaktar individuella livssituationer och möjliggör ett aktivt deltagande i samhället.

Att stärka kunnandet om främjande av integration bland stadens olika aktörer har varit ett centralt utvecklingsobjekt som man målmedvetet har satsat på. År 2026 fortsätter detta arbete ännu mer systematiskt, med målet att förankra ett tänkande där integration inte bara är en uppgift för enskilda tjänster, utan ett gemensamt ansvar för hela staden. Denna verksamhetsmodell stöder integrationstjänsternas mål: hela staden integrerar!

4. Investeringar

ELINVOIMA	TA 2026
Elinvoiman lautakunta yhteensä	-240 000
Liikunnan investoinnit	-150 000
Kenttien ja ulkoreittien valaistuksen energiatehokkuus	-100 000
Uimarannat, erittelemättömät	-50 000
Irtain omaisuus	-90 000
Toimialan yhteinen irtain omaisuus	-70 000
Liikuntapalvelujen pienkoneet	-20 000