



Budget 2026 och ekonomiplan 2027–2028 sektorn för livskraft

Livskraftsnämnden 16.09.2025

Innehåll

1 Sektorn för livskraft	3
1.1 Livskraftssektorns bindande mål	3
2 Serviceområden inom sektorn för livskraft	5
2.1 Ledningen för sektorn för livskraft	5
2.2 Visit Porvoo och marknadsföringstjänster	5
2.3 Fritid	6
2.3.3 Bibliotekstjänster	9
2.3.4 Ungdomstjänster	10
2.4 Konstinstitutet	11
2.4.1 Musikinstitutet	11
2.4.2 Konstskolan	12
2.5 Borgå medborgarinstitut	12
2.6 Näringar, sysselsättning och integration	13
2.6.1 Näringar	13
2.6.2 Fonden för grön omställning	13
2.6.3 Borgås egna sysselsättnings främjande tjänster	13
2.6.4 Integration	14
3 Budgetanslag	15
4 Investeringar	23

1 Sektorn för livskraft

	BS2024	BU2025	BU2025+ä	BU2026	EP2027	EP2028
Verksamhetsintäkter	7 339 738	7 621 400	7 621 400	7 895 918	7 974 877	67 998 797
Verksamhetsutgifter	-37 985 464	-47 092 226	-47 092 226	-47 138 874	-47 610 352	-48 039 151
Verksamhetsbidrag	-30 645 726	-39 470 826	-39 470 826	-39 242 956	-39 635 475	-40 040 354

gröna fonden är med

1.1 Livskraftssektorns bindande mål

Bindande mål	Indikator
En ny modell för uthyrning och förvaltning av Konstfabriken införs. Konstfabriken utvecklas som en verksamhetsplattform med låg tröskel	Genomfört / inte genomfört
En utvecklingsplan för servicenätet för kultur-, biblioteks- och ungdomstjänster har skapats	Genomfört / inte genomfört
En verksamhetsmodell för samordning av frivilligverksamheten utvecklas	Genomfört / inte genomfört
Uppföljning i realtid av antalet besökare i idrottslokaler och handledd motion tas i bruk	Har tagits i bruk / har inte tagits i bruk
Genomgående, sektorsövergripande servicestigar för olika grupper av arbetssökande, arbetsgivare och integrationskunder har skapats	Beskrivningarna av servicestigarna har gjorts på ett kund- och behovsorienterat sätt
Stigarna för företagens tillväxt (inkl. verksamhet som arbetsgivare) och internationalisering har skapats	Beskrivningarna av servicestigarna har gjorts
Kontrollerat mottagande av lagstadgade integrationsutbildningar som en del av KoMbis verksamhet	De lagstadgade integrationsutbildningarna har genomförts i enlighet med en på förhand uppgjord överföringsplan och budget, utan betydande avvikelser från budgeten
	Uppfyllt: ja/nej

	UTGIFTER M€	INKOMS- TER M€	PERSO- NAL
Ledningen för sek- torn för livskraft	2,7	0	3
Visit Porvoo och marknadsförings- tjänster	1,7	0	6
Fritid	18,9	3	133,3
Medborgarinstitut	3	1,4	50
Konstinstitutet	6,7	2	86
Näringar, sysselsätt- ning och integration	14,1	1,4	16



2 Serviceområden inom sektorn för livskraft

2.1 Ledningen för sektorn för livskraft

Livskraftssektorn stöder Borgås hållbara tillväxt och attraktionskraft genom att erbjuda mångsidiga tjänster för företag, invånare, invandrare, turister och aktörer som överväger en etableringsplats. Näringslivs-, sysselsättnings- och integrationstjänsterna främjar en grön omställning, företagssamarbete, främjande av sysselsättning, matchning på arbetsmarknaden och en lyckad integration. Visit Porvoo och stadens marknadsföring stärker Borgås varumärke och ställning som ett attraktivt resmål. Den ökade betydelsen av upplevelser, kultur, bildning, konst och välfärd framhäver fritidstjänsternas, Konstinstitutets och Kombis roll när det gäller att stärka stadens drag- och hållkraft. Detta syns i ökade besökarantal, ökade kundförväntningar och behov att utveckla tjänsterna. I det spända världsläget har också sektorns roll med tanke på den mentala kriställigheten framhävts. Tyngdpunkten i verksamheten övergår år 2026 allt tydligare till att utveckla tjänsternas genomslagskraft och att möjliggöra stadens tillväxt och förnyelse.

Livskraftens ledning koordinerar de tjänster som beställs från utvecklingsbolaget Posintra, Konstfabrikens och Event Factorys verksamhet samt utvecklingsbolaget Kokkonniemen liikuntakeskus Oy:s verksamhet. Dessa bolag är centrala för att stärka stadens livskraft och serviceutbud. År 2026 ändras förvaltningsmodellen för Konstfabriken.

Ledningen för livskraften koordinerar dessutom livskraftsnämndens verksamhet.

Programmet för produktivitet och balans i ekonomin fortsätter enligt planerna.

2.2 Visit Porvoo och marknadsföringstjänster

År 2026 utvecklas innehållen i turism-, evenemangs- och marknadsföringstjänsterna i Borgå för att stöda prioriteringarna i stadsstrategin som är under beredning. I verksamheten förbereder man sig på att bemöta de nya mål och prioriteringar som eventuellt kommer fram i och med strategin. Stadens gemensamma varumärke utvecklas och leds systematiskt – målet är en enhetlig och imponerande Borgåbild. Med hjälp av systematisk marknadsföring stöds stadsorganisationens olika aktörer att nå sina mål bl.a. vid lanseringar av nya tjänster, evenemang och andra verksamheter. Rese-

, evenemangs- och marknadsföringstjänster fungerar som ett försökskänsligt och smidigt serviceområde som tar tag i nya initiativ och modigt testar nya verksamhetsmodeller.

Under varumärket Visit Porvoo fortsätter arbetet med att öka turismen och stadens attraktionskraft både i Finland och internationellt. Marknadsföringsåtgärderna riktas inte bara till turister utan också till evenemangsbesökare, potentiella nya invånare och företag. De tjänster som staden erbjuder, såsom kollektivtrafiken, arbetsgivarbilden och företagstjänster, lyfts fram verkningsfulla innehåll och på flera kanaler.

Evenemangens roll utvecklas år 2026 som ett verktyg för stadsutveckling och stärkande av näringarna. Evenemangen är plattformar som möjliggör synlighet, produktifiering och partnerskap för lokala företag. Målet är en allt tätare växelverkan med företagen när det gäller att planera och arrangera evenemang. Verksamheten styrs av Arbets- och näringsministeriets riktlinjer för evenemangens mångfunktionella roll som en del av livskraftsutvecklingen – evenemangen är inte bara enskilda upplevelser, utan redskap för att stärka hållbar tillväxt, attraktionskraft och gemenskap. Branschdefinition av evenemangsbranschen och kopplingar till stadsutveckling.

I utvecklingen av turismen betonas år 2026 principerna för hållbar turism, utnyttjandet av kulturarvet och lokala berättelser. Dessutom stärks det regionala samarbetet inom turismen med närområdena som en del av den övergripande utvecklingen av attraktionskraften. Turismtjänsternas tillgänglighet utvecklas vidare med hjälp av kanalen VisitPorvoo.fi och sökverktyg baserade på artificiell intelligens. Man satsar på reseinformation och digitala guidningslösningar för att bemöta internationella och inhemska kunders föränderliga behov. Samtidigt fortsätter turismmarknadsföringen aktivt: i Finland betonas kultur-, mat- och evenemangsturism, internationellt profilerar sig Borgå som ett ansvarsfullt och autentiskt besöksmål. Visit Porvoos verksamhet som regionorganisation för turism styrs både av den nationella turismstrategin (Tillsammans blir det mer – hållbar tillväxt och förnyelse inom turismen i Finland: Finlands turismstrategi och åtgärder 2025–2028) och av Borgås lokala behov.

Evenemangskalendern och stadens egna evenemangsinnehåll utvecklas så att de motsvarar både invånarnas och turisternas förväntningar. Kontinuiteten tryggas bl.a. i form av Borgå Ljus och Åkarnevalen, och julsången görs livligare i fortsatt samarbete med företag och sammanslutningar. Evenemangen ses också som en kanal för marknadsföring för nya invånare. Som ett nytt initiativ utvecklas Borgå Skördefest som ska arrangeras hösten 2026.

År 2026 erbjuds workshoppar och utbildningar för aktörer inom turism och evenemang som hjälper till att möta hållbarhetsutmaningarna inom turismen och utnyttja nya finansierings- och marknadsföringsmöjligheter. Visit Porvoo och marknadsföringstjänsterna strävar efter att satsningarna på turism och evenemang ska återgå till den lokala ekonomin och stärka kännedomen om Borgå, dess livskraft och attraktionskraft.

2.3 Fritid

Serviceområdet för fritiden, det vill säga kultur-, biblioteks-, idrotts- och ungdomstjänsterna, har en viktig roll i främjandet av Borgåbornas välfärd och hälsa, delaktighet och jämställdhet samt en meningsfull fritid. Målgruppen för tjänsterna är alla Borgåbor, men mångsidiga och lockande fritidstjänster är också attraktionsfaktorer och fördelar för turismen.

Fritidstjänsterna är nära involverade i stadens centrala utvecklingsprojekt. Gammelbackaområdet utvecklas under de närmaste åren både vad gäller planläggning, lokaler och service, och som en del av helheten flyttar biblioteks- och ungdomstjänsterna till nya lokaler. Genom satsningar i projektform stärks områdets delaktighet och gemenskap bl.a. genom pilotförsök med ett regionalt medborgarråd och genom att bereda en tillfällig konstutställning i skolbyggnaden i Pepot som ska rivas. I planeringen av de kommande idrottsplatserna i Kokon behöver idrottstjänsterna delta intensivt för att beakta olika gren- och användarbehov i alla skeden av planeringen och byggandet. Konstfabrikens verksamhetsmodell förnyas och kulturtjänsterna deltar i hög grad i planeringen av allt mer omfattande innehåll som blir möjligt i och med reformen.

Satsningarna på jämlika möjligheter till hobbyverksamhet fortsätter med hjälp av projektfinansiering bl.a. genom att etablera verksamhetsmodeller för modellen för hobbyverksamhet, genom att ordna mopedverksamhet för unga, genom att införa motionshandledning till rasterna i högstadiet, genom att hänvisa barn i invandrarfamiljer till hobbyer, genom att uppmuntra vuxna att läsa samt genom att i projektet Skapa bekanta barn och unga med konstskapande och kreativ lek. Utbudet och kännedomen om den hobbysida som lanserades förra året stärks. Mångsidiga fritids- och hobbyutbud stöds också genom understöd och partnerskap.

Kostnaderna för fritidstjänsterna 2026 minskas jämfört med året innan bl.a. i fråga om understöd, köp av tjänster, lokaler och experttjänster. Inbesparingarna medför också att verksamheten prioriteras och att tjänsterna delvis minskas. Å andra sidan finns det på serviceområdet också nya satsningar som kan göras med projektbidrag, såsom mopedverksamheten inom ungdomstjänsterna samt verksamhet som hänvisar barn i invandrarfamiljer till hobbyverksamhet.

Inom fritidstjänsterna satsar man fortfarande på kunskapsbaserad ledning och kartlägger service- nätets nuläge och utvecklingsbehov.

2.3.1 Idrottstjänster

Idrottstjänsternas centrala mål är att främja möjliggörandet av förutsättningarna för en motionsinriktad livsstil för Borgåborna på många olika sätt. Idrottstjänsternas uppgift är också för sin del att främja samarbetet mellan stadens olika aktörer inom idrott, sport och motion. Idrottstjänsterna möjliggör för sin del motion som hobby och motion på egen hand och idrottsföreningsverksamheten i form av idrottsanläggningar, idrottstjänster och bidrag.

Under år 2026 införs allt fler element för delaktighet i idrottstjänsterna, bl.a. med hjälp av mer riktade enkäter. Syftet med enkäterna är att ta reda på åsikter också av invånare som ännu inte använder sig av idrottstjänster i sin vardag. Samarbetet och utvecklingen av verksamheten också med idrottsföreningar fortsätter med hjälp av föreningsforum.

Den förvaltningsövergripande långsiktiga planen för utveckling av idrottsanläggningar som staden lät göra hösten 2025 styr planeringen av byggandet av idrottsanläggningar och investeringarna långt in i framtiden. Genomförandet av planen inleds under år 2026 i samarbete med sektorerna för stadsutveckling och koncerttjänster, i synnerhet stadsinfrastrukturen och lokalitetsserviceområdena.

Innehållen i produktionen av idrottstjänster och dess evenemang utvecklas vidare med särskild hänsyn till behoven hos specialgrupper, deras förmåga att styras till tjänster och tjänsternas tillgänglighet.

Verksamhetsmodeller och -verktyg som syftar till kunskapsbaserad ledning tas i bruk i allt större utsträckning, bl.a. vid granskning av användningsgraden av lokaler och tjänster samt förhållandet mellan verksamhetens nytta/insats.

Det andra och sista projektåret för projektet (Liikkumisen lumoa porvooolaisille lapsille ja nuorille) som inletts år 2024 för att öka mobiliteten hos barn och unga slutar under år 2026. Målet är att kunna utveckla en handlingsmodell för Borgå för idrottsrådgivning för barn och unga.

För att få budgeten för 2026 att rymmas inom ramen har idrottstjänsterna föreslagit vissa nedskärningar i tjänsterna, till exempel en minskning av antalet motionsgrupper med låg tröskel, en minskning av antalet träningsturer i skolsalarna under veckoslutet samt ett avslutande av virkesförsörjningen i skärgården.

2.3.2 Kulturtjänster

Kulturtjänsternas uppgift är att främja, stödja och ordna dragningskraftig kulturverksamhet och kulturevenemang samt musei- och utställningsverksamhet för kommuninvånare och turister. Innehållen ska vara mångsidiga och tillgängliga. Kulturtjänsterna producerar regelbundet mångsidiga kultur- och konsttjänster i Borgå Konstfabriks säsongsprogram. Dessutom ordnas tjänster i samarbete med olika partner i andra kulturlokaler och offentliga lokaler. Kulturtjänsterna ansvarar också för verksamheten i Runebergs hem och ordnar konstutställningar och program i Borgå Konsthall och Galleriet Gamla kaplansgården. Walter Runebergs skulptursamling är stängd på grund av mikrobaskador. En ny lokal söks för verksamheten.

När konstfabrikens förvaltnings- och verksamhetsmodell ändras 2026 kvarstår kulturtjänsternas roll som en central utställnings-, evenemangs- och serviceproducent. Under 2026 planerar kulturtjänsterna att utvidga Konsthallens utställnings- och publikverksamhet och öka kännedomen utgående från utredningar och beslut från föregående år. Kulturtjänsterna deltar särskilt i att öka verksamhetsmöjligheterna för den tredje sektorn i Konstfabriken, såsom i utvecklingen av en ny Open stage-lokal med låg tröskel.

I sitt utvecklingsarbete genomför kulturtjänsterna kulturprogrammets riktlinjer. Tjänsterna ökar gemenskapskänslan och stärker delaktigheten. En central prioritering är att öka tillgängligheten till barnkultur och kulturtjänster för äldre invånare.

Kulturtjänsterna har 2025 ansökt om att bli medlem i det riksomfattande barnkulturförbundet i syfte att skapa ett högklassigare och synligare utbud för barnfamiljer i Borgå. Vid planeringen av tjänster och innehåll beaktas särskilt aspekten kulturell välfärd i Borgåbornas vardag och verksamhet med låg tröskel. Kulturläroplanen Kulturstigen i Borgå erbjuder konstupplevelser inom småbarnspedagogiken och för skolor. Genom projektet SKAPA testas konstundervisningen under 2024–2026 som en del av småbarnspedagogik- och skoldagen i Borgå och Sibbo.

För att öka det lokala kulturutbudet och stadscentrets dragningskraft stöder kulturtjänsterna olika evenemangsproduktioner och aktörer mångsidigt med bidrag. Partnerskapsavtalen för kultur och grundläggande konstundervisning erbjuder redan det andra året en ny modell och ett nytt verktyg för att öka samarbetet mellan staden och föreningar vid sidan av den traditionella bidragsverksamheten. Även Näse gård hyrs alljämt ut för kultur- och medborgaraktorers publikverksamhet.



Kulturtjänsternas uppgift är att skapa förutsättningar för konstnärligt arbete och utkomst. Uppdraget genomförs bl.a. genom att erbjuda konstnärerna arbetsrum och i och med konstanskaffningarna på Västra åstranden i Borgå. Under året är anskaffningen av verk till fasaden på den nya Citymarket och trähuskvarteret i Fabriksparken aktuella.

Resurser som kulturtjänsterna förfogar över kommer att minska, vilket leder till att tjänsterna koncentreras till de egna lokalerna och centrumområdet, att samproduktioner minskas och att anslaget för projektunderstöd för tredje sektorn minskar.

2.3.3 Bibliotekstjänster

Bibliotekstjänsterna främjar invånarnas välbefinnande och delaktighet genom att stödja läskunnighet och livslångt lärande, erbjuda läs- och kulturupplevelser, erbjuda lokaler och utrustning för studier, hobbyer och samvaro samt främja aktivt medborgarskap.

Läskunnigheten hos barn och unga stöds i samarbete med skolor, småbarnspedagogiken och familjer. År 2026 ordnas temasagoveckor för grupperna inom småbarnspedagogiken och boktips och annat program för skolklasserna inom ramen för den förnyade biblioteksstigen och stadens kulturstig. Vuxnas läskunnighet och läslust främjas mångsidigt i biblioteket. Under åren 2025-2026 satsar man särskilt på läsandet hos icke-läsande eller lågläsande vuxna med hjälp av ett projekt som strävar efter att förbättra läskonditionen.

Bibliotekets evenemang blir allt populärare. Evenemang ordnas i huvudbiblioteket, närbiblioteken och bokbussen. År 2026 flyttar Gammelbacka bibliotek in i nya lokaler och det satsas på evenemang i dessa. Förutom författarbesök arrangeras bland annat föreläsningar, workshoppar, konserter och teaterevenemang för målgrupper i olika åldrar. Informationsinslagen som inleddes hösten 2025 och andra eftermiddagsevenemang för seniorer får en fortsättning år 2026. Det här är resultatet av projektet "Ikäviisaat palvelut kirjastoon" som varade åren 2024–2025.

Bibliotekets demokratifrämjande verksamhet svarar på utmaningar med polarisering och främjar ett konstruktivt diskussionsklimat. År 2026 inleds ett projekt med namnet "Det mångstämmiga Borgå" som stöder invandrarnas delaktighet genom att skapa olika möjligheter till möten och dialog med andra Borgåbor och beslutsfattare i biblioteken.

Bibliotekstjänsternas kärna är aktuella samlingar av hög kvalitet. Samlingarna omfattar skönlitteratur, facklitteratur, tidningar, tidskrifter, musikinspelningar, noter, filmer, brädspel, motionsredskap, konsolspel och e-material. Borgå har blivit medlem i kommunernas gemensamma e-bibliotek. I e-biblioteket kan man låna e-böcker, talböcker och e-tidskrifter. År 2026 fortsätter marknadsföringen av E-biblioteket till Borgåborna och bibliotekets personal deltar via arbetsgrupper i utvecklingen av den. Vid sidan av e-biblioteket upprätthåller vi tillsammans med de övriga Helle-biblioteken egna e-filmtjänster, e-musiktjänster och e-tidningstjänster.

Den regionala utvecklingsuppgiften för Borgå bibliotek i Nyland är permanent och understöd söks årligen hos undervisnings- och kulturministeriet. Den lagstadgade utvecklingsuppgiften stöder utvecklingen av de allmänna biblioteken inom verksamhetsområdet och personalens kompetens samt främjar samarbetet mellan biblioteken. I Finland finns det nio bibliotek som sköter regionala utvecklingsuppgifter.

2.3.4 Ungdomstjänster

Ungdomsarbetet är målinriktad fostran som huvudsakligen fokuserar på förebyggande och erbjudande av möjligheter och verksamhetssätt och lokaler för unga. Arbetet är till stora delar erfarenhetsbaserat. Ungdomsarbetet fullgör uppdraget som ställts till det i Borgå: att skapa unga likvärdiga möjligheter till att delta, utvecklas, uppleva och förverkliga olika kunskaper och verksamhet.

År 2025 färdigställdes en jämställdhets- och likabehandlingsplan för ungdomstjänsterna. I enlighet med planen lägger vi under året särskild vikt vid kommunikationens tillgänglighet och mångfald. Det görs presentationsvideor av verksamhetslokalerna och tillgänglighetskartläggningar av dem. Personalens kompetens stärks genom utbildningar och integrationen av barn och unga som anlänt till landet främjas i all vår verksamhet.

För att utveckla mopedverksamheten fick man understöd för att starta en mopedverkstad i samarbete med Borgå finska församling och Lasten ja nuorten keskus Ry. Ungdomarna har själva varit med om att planera och genomföra verksamheten. För projektet söks fortsatt finansiering enligt en treårig plan, vars mål är att främja ungdomars mopedhobby och trafiksäkerhet samt att utbilda frivilliga vuxna att delta i verksamheten.

Vi arbetar systematiskt med att utveckla delaktigheten, t.ex. genom att skapa en årsklocka för delaktighet och genom att definiera metoder för att göra de ungas röst hörd. De unga uppmuntras och stöds att delta i planeringen och genomförandet av verksamheten samt att ordna frivilliga evenemang och verksamhet.

I Gammelbacka färdigställs nya tillfälliga utrymmen för ungdoms- och bibliotekstjänster. På området fortsätter ett projekt med arvsmedel för att utveckla samhörigheten och delaktigheten bland invånarna i området.

Under det första verksamhetsåret har det visats att det finns ett stort behov av ungdomsverkstädersnas (verkstäderna Suunta och Väylä) verksamhet i deras målgrupper. Man strävar efter att göra verksamheten synlig som en del av servicenätet för unga och att få med så många unga som möjligt som drar nytta av verkstadsträningen.

Staden satsar på barns och ungas fritid och hobbyer. Målet med hobbymodellen är att ordna ett brett utbud av klubbar med olika teman. Vi satsar på arbete som syftar till att bl.a. genom uppsökande klubbverksamhet hitta de unga som ännu inte har någon hobby eller meningsfull fritidssysselsättning. I projektet Integration through hobbies hjälper vi barn och unga med invandrarbakgrund att hitta en meningsfull hobby.

Skolornas, läroanstalternas och ungdomsarbetets gemensamma verksamhetsmodeller stärks och förtydligas så att de motsvarar behoven.

2.4 Konstinstitutet

2.4.1 Musikinstitutet

Porvoonseudun musiikkiopisto – Borgånejdens musikinstitut och Porvoon Taidekoulu – Borgå Konstskola bildar ett regionalt tvåspråkigt Konstinstitut. Inom sitt verksamhetsområde (Borgå, Sibbo, Pukkila, Borgnäs, Askola, Mäntsälä, Lapträsk, Lovisa) sköter institutet om undervisningen i musik och bildkonst enligt den omfattande lärokursen för den grundläggande konstundervisningen. Konstinstitutet deltar i konstlivet inom sitt verksamhetsområde genom att ordna utställningar, evenemang och konserter samt genom att erbjuda sakkunskap inom sitt område.

I en tid som håller på att förnyas, då statsandelssystemet för statlig finansiering och grundläggande konstundervisning ändras, strävar konstinstitutet efter att erbjuda service som motsvarar efterfrågan samt att bevara antalet undervisningstimmar per år och dess ställning som en betydande och stark kulturaktör i alla avtalskommuner.

Musikundervisningen baserar sig på ett mångvärdigt och förnyande kulturarv. Studier i konst stöder uppväxten för barn och unga och leder till självständigt och målinriktat arbete. Undervisningen handleder eleven i frivillig livslång konstutövning samt ger färdigheter för yrkesstudier. Tyngdpunkten i undervisningen ligger på konstundervisning för barn och unga, men institutet erbjuder olika hobbymöjligheter och utbildning också för andra befolkningsgrupper.

Musikinstitutets tidiga musikundervisning vid kommunernas enheter för småbarnspedagogik tryggar antalet konstantusiaster även i framtiden. I och med tjänsten får också de familjer delta i konstitresset, som kanske inte annars skulle börja med konsthobbyer. I tillgängligheten betonas inledning av hobbyverksamhet och studier med låg tröskel samt möjlighet till målinriktade fortsatta studier. Musikinstitutet ser till att undervisningen genomförs enligt läroplanerna och att eleverna, om de så önskar, har möjlighet att avancera till yrkesstudier genom högklassig undervisning.

Undervisningen ges enligt klassisk tradition, folkmusiktradition samt pop och jazz-tradition. Det mångsidiga undervisningsutbudet betjänar invånarna och ger dem möjligheter att hitta intressanta konsthobbystigar. En yrkeskunnig och utbildad personal garanterar att intresset för hobbyn bevaras. I musikinstitutets studier beaktas också elever med särskilda behov. De erbjuds antingen individuell undervisning eller gruppundervisning beroende på situationen.

Som en stark aktör deltar musikinstitutet i begränsad utsträckning i avtalskommunernas kulturstigar och SKAPA-projekt.

Musikinstitutet upprätthåller Borgå Big Band och Borgå blåsorkester samt stöder deras föreställningsverksamhet. Konstinstitutet deltar i stor utsträckning i Borgå stads och andra kommuners stadsevenemang. Musikinstitutet deltar i Finlands statsandelsorkestrars (Avanti, UMO och FiBO) och kommunernas gemensamma AUF-konsertprojekt (Borgå, Sibbo, Lovisa, Mäntsälä, Askola, Pukkila).

Konstinstitutets kostnader för år 2026 minskas jämfört med året innan bl.a. i fråga om köp av tjänster, experttjänster och renhållnings- och tvättservice. Inbesparingarna medför också att verksamheten prioriteras och effektivieras. Konsertverksamheten koncentreras så mycket som möjligt till de egna lokalerna, varvid uthyrningen av utomstående lokaler minskar. Detta syns också i konsertutbudet.

2.4.2 Konstskolan

Konstskolan ordnar grundläggande konstundervisning på bildkonstens område. Andra verksamhetsformer vid institutet är den konstbetonade eftermiddagsklubben Konstikas samt verksamhetsformen teckning och musiklekskola som genomförs i samarbete med musikinstitutet.

Konstskolan planerar sin verksamhet så att den grundläggande konstundervisningen och konsthobbyn är tillgängliga för alla barn och unga i Borgå och Sibbo. Utöver sin grundverksamhet berikar Konstskolan kulturförskolan genom att ordna Kulturstig-verkstäder i daghemmen och för de första klasserna i 1–6-skolan i sina egna lokaler.

Konstskolan strävar efter att bättre än tidigare svara på den växande efterfrågan. De nya lokalerna i WSOY:s hus gör det möjligt att utveckla Konstikas och konstskolans undervisningstjänster. Lokalerna möjliggör tillgänglighet och tillgång till tjänster. De nya lokalerna gör det möjligt att öka elevantalet och att undervisningen är tidsenlig.

Huvudkontoret Artborg i Sibbo har renoverats och Konstskolans verksamhet fortsätter där allt starkare. Artborgs verksamhet utvecklas kontinuerligt och nya grupper bildas för att möta efterfrågan. Dessutom erbjuder Konstskolan mångsidiga veckoslutskurser under höst-, vår- och sommarsäsongen, vilket skapar fler möjligheter till hobbyverksamhet för eleverna.

2.5 Borgå medborgarinstitut

I kommunplanen uppges som verksamhetsmål för medborgarinstitutet i Borgå 7500 studerande och 20 500 lektioner. Det ekonomiska målet är en nettokostnad på 21 €/invånare. De planerade lektionerna för medborgarinstitutet omfattar 20 500 lektioner, varav 700 h är undervisning i läs- och skrivkunnet och 700 h beställningsundervisning. Askola kommun köper det fria bildningsarbetets undervisning läsåret 2025–2026. I Askola planeras 1150 timmar. Beträffande den normala statsandelsundervisningen planeras fördelningen av lektionerna så att de motsvarar stadens språkförhållanden. Inom den finskspråkiga utbildningen planerar man att ordna 15 500 h och för den svenskspråkiga utbildningen 5 000 h.

År 2026 etableras de arbetskraftspolitiska integrationsutbildningarna som en del av KoMbis utbildningsutbud, och den pedagogiska utvecklingen av dem är årets viktigaste spetsprojekt. Samarbetsmodellen med sysselsättningstjänsterna och integrationscentret stärks, och det har inrättats ett eget kostnadsställe för integrationsutbildningarna för att öka den ekonomiska transparensen. Integrationscentret har på årsnivå cirka 220 studerande. Inflyttningen till POMO-huset som inleddes 2025 slutförs under 2026, då KoMbis förvaltning och undervisningsverksamhet centraliseras till samma lokaler. Samtidigt utvidgas KoMbi centers undervisningsutbud utanför terminerna, och undervisningen ordnas också under senvåren, början av hösten och på kring årsskiftet. Dessutom utvecklas undervisningens kvalitet genom att stärka användningen av Googles inlärningsmiljö och Classroom.

De väsentligaste ändringarna i budgeten hänför sig till kostnaderna för arbetskraftspolitiska integrationsutbildningar och ökningen av de interna hyrorna för POMO-husets nya lokaler. Inkomsterna

stärks genom måttliga höjningar av kursavgifterna, ett ökat undervisningsutbud på KoMbi center utanför terminerna och ett höjt antal studerande.

2.6 Näringar, sysselsättning och integration

År 2026 är det viktigt att etablera servicereformen som följer av lagändringarna som trädde i kraft 2025 (lagstiftning som styr sysselsättningen och integrationen). Det gemensamma målet för serviceområdet är att år 2026 säkerställa att det finns ändamålsenliga genomgående servicevägar för integrerare och arbetssökande samt för företag som redan är verksamma i Borgå samt för företag som etablerar sig i Borgå.

2.6.1 Näringar

Tyngdpunkten för näringstjänsterna 2026 är att stärka stadens drag- och hållkraft i och med att livskraftskonkurrensen mellan kommunerna skärps. Näringstjänsterna utför sin uppgift i nära samarbete med andra enheter inom stadsorganisationen, såsom (överkommunala) sysselsättningsområdet, integrationstjänster, turism och marknadsföring, stadsplanering och hållbar utveckling.

De följande spetsarna i stadens näringslivsarbete är att främja företagets tillväxt och internationalisering samt att stärka tjänster och nätverk som stöder dem. Staden utvecklar en starkare gemensam styrning av näringshelheten som köps från utvecklingsbolaget Posintra och som ansvarar för de företagsrådgivnings- och utvecklingstjänster som BusinessPorvoo erbjuder. Dessutom förtydligas stadens invest in-verksamhet så att företagets etablering och investeringar i staden kan stödas på ett effektivare sätt än för närvarande. En del av detta arbete är också att systematiskt utnyttja och lyfta upp Sköldviksområdet.

2.6.2 Fonden för grön omställning

År 2026 fortsätter fonden för grön omställning sin verksamhet utgående från erfarenheterna från pilotrundan. Ansökningen har öppnats med en korrigerad modell och dess smidighet utvecklas vidare vid behov. Fonden intresserar både inom och utanför Borgå och används också aktivt som ett invest in-instrument som stärker stadens attraktionskraft.

Fonden har finansierat och finansierar också i fortsättningen mångsidiga projekt som stöder målen för den gröna omställningen.

2.6.3 Borgås egna sysselsättnings främjande tjänster

Borgå stads egna sysselsättningstjänster ansvarar för stadens andel av arbetslöshetsförmåner till kommuninvånare som varit arbetslösa länge. Utvecklingen av stöden är mycket svår att bedöma i förväg, men man har ändå stadigt strävat efter det i budgetberedningen.

Lagändringen som trädde i kraft i början av 2025 ökade beloppet på kommunernas andel i hela Finland. Kommunen betalar redan efter 100 dagars arbetslöshet stegvis ökande andel av de arbetslöshetsförmåner som betalas till kunderna.

Sysselsättningen främjas tväradministrativt i kommunen och i de sektorsövergripande nätverken.

Nätverket TYM (Samverkansmodell för sektorsövergripande stöd som främjar sysselsättningen) har en viktig roll. TYM-verksamheten i Borgå genomförs i samarbete med Borgå sysselsättningsområde, Östra Nylands välfärdsområde och FPA, och dess mål är att genom att erbjuda sektorsövergripande tjänster stöda sysselsättningen särskilt för personer som varit arbetslösa en längre tid.

Stadens egen tjänst för främjande av sysselsättningen är också Navigatorn, som riktar sig till unga, där de unga handleds mot arbetslivet på en ändamålsenlig väg för var och en. Navigatorn delar också ut sommarjobbssedlarna som främjar sysselsättningen av unga.

2.6.4 Integration

Antalet nyanlända i Borgå har ökat betydligt både i fråga om dem som omfattas av de kalkylerade ersättningarna och om dem som flyttat till följd av arbete eller studier. Denna kontinuerliga tillväxt förutsätter integrationstjänsternas skalbarhet, flexibilitet och förmåga att svara på mångsidiga behov.

Prioriteringarna i integrationen år 2026 gäller i synnerhet främjande av internationalisering, påskyndande av övergången till arbetslivet, stärkande av samhällsorientering samt stöd till dem som står utanför arbetskraften.

Ett centralt mål för integrationstjänsterna är att stärka stadens drag- och hållkraft samt att stödja internationella experters integration och etablering i Borgå. Integrationstjänster av hög kvalitet är en betydande attraktionsfaktor särskilt för arbetsrelaterade invandrare och deras familjer. Internationalisering är inte bara invandring, utan också en del av utvecklingen av stadens livskraft och arbetskraft. Att möjliggöra en lyckad integration är således en strategisk investering i Borgås framtid.

Att påskynda övergången till arbetslivet är en annan central prioritering. Integrationsteamet intensifierar samarbetet med arbetskraftsservicen för att nyanlända snabbare och smidigare ska kunna bli en del av arbetslivet. Målet är att bygga tydliga och tillgängliga stigar som stöder både individens sysselsättning och regionens arbetskraftsbehov.

Samhällsorienteringsutbildningar ordnas för att tillgodose den växande målgruppens behov. År 2026 är målet att bygga upp en smidig och tillgänglig servicehandledning samt ett utbildningsutbud som stöder nyanländas kännedom om det finländska samhället, servicesystemet och vardagens verksamhetssätt.

Särskild uppmärksamhet ägnas också invandrare utanför arbetskraften. För att stödja dem krävs skraddarsydda tjänster som beaktar individuella livssituationer och möjliggör ett aktivt deltagande i samhället.

Att stärka kunskandet om främjande av integration bland stadens olika aktörer har varit ett centralt utvecklingsobjekt som man målmedvetet har satsat på. År 2026 fortsätter detta arbete ännu mer systematiskt, med målet att förankra ett tänkande där integration inte bara är en uppgift för enskilda tjänster, utan ett gemensamt ansvar för hela staden. Denna verksamhetsmodell stöder integrationstjänsternas mål: hela staden integrerar!

3 Budgetanslag

50 ELINVOIMAN TOIMIALA	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	979 300	1 769 364	80,7	1 787 057	1 792 415
MAKSUTUOTOT	2 478 300	2 672 500	7,8	2 699 225	2 707 321
TUET JA AVUSTUKSET	3 123 500	2 634 254	-15,7	2 660 597	2 668 576
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 040 300	819 800	-21,2	827 998	830 485
TOIMINTATUOTOT	7 621 400	7 895 918	3,6	7 974 877	7 998 797
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-16 441 000	-17 026 400	3,6	-17 196 744	-17 351 808
PALVELUJEN OSTOT	-11 352 017	-10 996 705	-3,1	-11 106 674	-11 206 642
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 511 150	-2 491 926	-0,8	-2 516 849	-2 539 505
AVUSTUKSET	-10 048 800	-10 156 600	1,1	-10 258 166	-10 350 490
MUUT TOIMINTAKULUT	-6 739 259	-6 467 243	-4,0	-6 531 919	-6 590 706
TOIMINTAKULUT	-47 092 226	-47 138 874	0,1	-47 610 352	-48 039 151
TOIMINTAKATE	-39 470 826	-39 242 956	-0,6	-39 635 475	-40 040 354
POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0		0	0
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0		0	0
TILIKAUDEN TULOS	-39 470 826	-39 242 956	-0,6	-39 635 475	-40 040 354
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-39 470 826	-39 242 956	-0,6	-39 635 475	-40 040 354

5000 ELINVOIMAN TOIMIALAN JOHTO	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
TUET JA AVUSTUKSET	0	0		0	0
TOIMINTATUOTOT	0	0		0	0
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-934 000	-900 200	-3,6	-909 189	-917 224
PALVELUJEN OSTOT	-875 300	-766 025	-12,5	-773 685	-780 649
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-5 600	-2 600	-53,6	-2 626	-2 650
AVUSTUKSET	-975 000	-975 000	0,0	-984 750	-993 613
MUUT TOIMINTAKULUT	-30 031	-63 624	111,9	-64 260	-64 838
TOIMINTAKULUT	-2 819 931	-2 707 449	-4,0	-2 734 510	-2 758 974
TOIMINTAKATE	-2 819 931	-2 707 449	-4,0	-2 734 510	-2 758 974
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-2 819 931	-2 707 449	-4,0	-2 734 510	-2 758 974

5100 VISIT PORVOO JA MARKKINOINTI	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	10 000	10 000	0,0	10 100	10 130
TUET JA AVUSTUKSET	28 000	0	-100,0	0	0
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0		0	0
TOIMINTATUOTOT	38 000	10 000	-73,7	10 100	10 130
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-471 200	-462 800	-1,8	-467 352	-471 553
PALKAT JA PALKKIOT	-394 600	-385 200	-2,4	-389 052	-392 553
HENKILÖSIVUKULUT	-76 600	-77 600	1,3	-78 300	-79 000
ELÄKEKULUT	-65 900	-65 500	-0,6	-66 100	-66 700
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-10 700	-12 100	13,1	-12 200	-12 300
PALVELUJEN OSTOT	-1 041 500	-1 010 800	-2,9	-1 020 908	-1 030 094
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-44 800	-49 200	9,8	-49 692	-50 140
MUUT TOIMINTAKULUT	-171 227	-152 890	-10,7	-154 420	-155 810
TOIMINTAKULUT	-1 728 727	-1 675 690	-3,1	-1 692 372	-1 707 597
TOIMINTAKATE	-1 690 727	-1 665 690	-1,5	-1 682 272	-1 697 467
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-1 690 727	-1 665 690	-1,5	-1 682 272	-1 697 467

5200 VAPAA-AIKA PALVELUT	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUTUOTOT	159 300	167 700	5,3	169 377	169 884
MAKSUTUOTOT	963 900	1 019 500	5,8	1 029 695	1 032 783
TUET JA AVUSTUKSET	994 000	1 041 370	4,8	1 051 784	1 054 938
MUUT TOIMINTATUOTOT	753 000	802 300	6,5	810 323	812 757
TOIMINTATUOTOT	2 870 200	3 030 870	5,6	3 061 179	3 070 362
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-7 003 500	-7 149 900	2,1	-7 222 129	-7 286 935
PALVELUJEN OSTOT	-3 081 104	-3 022 562	-1,9	-3 052 789	-3 080 274
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-2 173 050	-2 240 550	3,1	-2 262 959	-2 283 326
AVUSTUKSET	-1 893 800	-1 793 800	-5,3	-1 811 738	-1 828 044
MUUT TOIMINTAKULUT	-4 960 969	-4 664 020	-6,0	-4 710 662	-4 753 056
TOIMINTAKULUT	-19 112 423	-18 870 832	-1,3	-19 060 277	-19 231 635
TOIMINTAKATE	-16 242 223	-15 839 962	-2,5	-15 999 098	-16 161 273
POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0		0	0
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0		0	0
TILIKAUDEN TULOS	-16 242 223	-15 839 962	-2,5	-15 999 098	-16 161 273
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-16 242 223	-15 839 962	-2,5	-15 999 098	-16 161 273

5400 TAIDEOPPILAITOS	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNTITUOTOT	660 000	735 300	11,4	742 653	744 880
MAKSUTUOTOT	1 084 400	1 153 000	6,3	1 164 530	1 168 023
TUET JA AVUSTUKSET	122 000	87 000	-28,7	87 870	88 133
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	0		0	0
TOIMINTATUOTOT	1 866 400	1 975 300	5,8	1 995 053	2 001 036
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-5 289 800	-5 276 300	-0,3	-5 328 623	-5 376 847
PALVELUJEN OSTOT	-604 040	-425 941	-29,5	-430 200	-434 074
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-143 700	-100 100	-30,3	-101 101	-102 013
AVUSTUKSET	0	0		0	0
MUUT TOIMINTAKULUT	-914 977	-911 360	-0,4	-920 474	-928 760
TOIMINTAKULUT	-6 952 517	-6 713 701	-3,4	-6 780 398	-6 841 694
TOIMINTAKATE	-5 086 117	-4 738 401	-6,8	-4 785 345	-4 840 658
POISTOT JA ARVONALENTUMISET					
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	0	0		0	0
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0		0	0
TILIKAUDEN TULOS	-5 086 117	-4 738 401	-6,8	-4 785 345	-4 840 658
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-5 086 117	-4 738 401	-6,8	-4 785 345	-4 840 658

5450 KANSALAIISOPISTO	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	143 000	818 000	472,0	826 180	828 658
MAKSUTUOTOT	430 000	500 000	16,3	505 000	506 515
TUET JA AVUSTUKSET	115 000	128 000	11,3	129 280	129 667
MUUT TOIMINTATUOTOT	287 300	2 500	-99,1	2 525	2 533
TOIMINTATUOTOT	975 300	1 448 500	48,5	1 462 985	1 467 373
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-1 906 500	-2 343 600	22,9	-2 367 111	-2 388 446
PALVELUJEN OSTOT	-205 592	-189 795	-7,7	-191 694	-193 418
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-83 800	-44 476	-46,9	-44 921	-45 325
AVUSTUKSET	0	-3 800		-3 838	-3 873
MUUT TOIMINTAKULUT	-364 648	-454 869	24,7	-459 418	-463 552
TOIMINTAKULUT	-2 560 540	-3 036 540	18,6	-3 066 982	-3 094 614
TOIMINTAKATE	-1 585 240	-1 588 040	0,2	-1 603 997	-1 627 241

5500 ELINKEINOT JA TYÖLLISYYS	TA+MUUT. 2025	LTK 2026	Ero%	SV1 2027	SV2 2028
TOIMINTATUOTOT					
MYYNITUOTOT	7 000	38 364	448,1	38 747	38 863
MAKSUTUOTOT	0	0		0	0
TUET JA AVUSTUKSET	1 864 500	1 377 884	-26,1	1 391 663	1 395 838
MUUT TOIMINTATUOTOT	0	15 000		15 150	15 195
TOIMINTATUOTOT	1 871 500	1 431 248	-23,5	1 445 560	1 449 896
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT	-836 000	-893 600	6,9	-902 340	-910 803
PALKAT JA PALKKIOT	-696 400	-744 000	6,8	-751 440	-758 203
HENKILÖSVUKULUT	-139 600	-149 600	7,2	-150 900	-152 600
ELÄKEKULUT	-120 200	-126 500	5,2	-127 600	-128 900
MUUT HENKILÖSVUKULUT	-19 400	-23 100	19,1	-23 300	-23 700
PALVELUJEN OSTOT	-5 544 481	-5 581 582	0,7	-5 637 398	-5 688 133
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-60 200	-55 000	-8,6	-55 550	-56 051
AVUSTUKSET	-7 180 000	-7 384 000	2,8	-7 457 840	-7 524 960
MUUT TOIMINTAKULUT	-297 407	-220 480	-25,9	-222 685	-224 690
TOIMINTAKULUT	-13 918 088	-14 134 662	1,6	-14 275 813	-14 404 637
TOIMINTAKATE	-12 046 588	-12 703 414	5,5	-12 830 253	-12 954 741
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-12 046 588	-12 703 414	5,5	-12 830 253	-12 954 741

Nyckeltal

SEKTORN FÖR LIVSKRAFT FRITID	BS2024	BG2025	BG2026
Uppgiftsområdets gemensamma			
Kostnadsnivå (netto) euro/invånare	295	317	305
Bidrag (netto) euro/invånare	35	35	35
Bibliotekstjänster			
Biblioteket, nettoutgifter/invånare	59	63	65
Materialutgifter/invånare	7	7	7
Biblioteksbesök/invånare	7	7	7
Lån/invånare	15	15	15
Biblioteksbesök (totalt)	381 447	370 000	385 000
Lån totalt	787 216	750 000	795 000
Evenemang	215	300	300
Kulturtjänsterna			

Kulturtjänsternas nettokostnader €/invånare	53	57	51
varav kulturverksamhet	28	29	27
varav musei- och utställningsverksamhet	25	28	24
Evenemang	335	350	300
Utställningar	39	33	30
Kulturtjänsternas antal besök: evenemang och utställningar	140 000	100 000	100 000
Idrottstjänster			
Idrottstjänsternas nettokostnader, €/invånare	131	145	142
Träningstimmar i idrottslokaler	73 149	77 000	75 000
Simhallsbesök	209 170	199 000	205 000
Prestationer inom idrottstjänsternas serviceproduktion	101 458	330 000	105 000
Ungdomstjänster			
Ungdomstjänsternas nettokostnader, €/invånare	35	42	43
Antal besök av unga/möten med unga i all ungdomstjänsternas verksamhet	86 897	90 000	93 000
I det gemenskapsbaserade ungdomsarbetet besöksstillfällen inom det regionala ungdomsarbetet.	0	25 000	25 000
Ungdomar som får planerat stöd i individuellt ungdomsarbete, i uppsökande och målinriktat ungdomsarbete samt i ungdomsverkstäder.	495	540	530
MEDBORGARINSTITUTET	BS2024	BG2025	BG2026
Undervisningstjänster			
Nettokostnader för fritt bildningsarbete, €/invånare	19	18	21
Antal studerande	6 985	7 100	7 500
Undervisningstimmar	19 935	20 000	20 500
- Medborgarinstitut	14 111	13 850	15 500
- BMI	4 668	4 995	5 000
Undervisning i läs- och skrivfärdighet	861	1 060	700
Undervisning för vilken inte fås statsandel	671	600	700
Nytt: antalet studerande i de lagstadgade integrationsutbildningar			220
KONSTINSTITUTET	BS2024	BG2025	BG2026
Nettoutgifter för grundläggande konstundervisning/invånare i Borgå, totalt	25	0	21
- Musikinstitutet	20	0	17
- Konstskolan	5	0	4
Konserter och evenemang	227	180	165
varav studentkonsert	179	150	140
Konstskolas utställningar	7	12	10
Antal studerande	5 912	6 450	6 135
- Musikinstitutet	5 162	5 629	5 400
- elever från avtalskommuner	2 018	2 400	2 250
- Konstskolan	750	721	735
- elever från avtalskommuner	127	135	135
Undervisningstimmar	62 500	63 175	60 422
- Musikinstitutet	56 810	57 575	54 822
- Konstskolan	5 690	5 600	5 600
Nya sökande till musikinstitutet	680	690	578
Nya sökande till konstskolan	70	40	50
VISIT PORVOO OCH MARKNADSFÖRING	BS2024	BG2025	BG2026
Resultat av kundnöjdhetssenkät för turistföretagare 1-5	4	4	4
Antal fritidsövernattningar i inkvarteringsstatistiken	0	56 200	57 300
Antalet besök på borga.fi -evenemangskalendern	62 400	71 600	75 200
NÄRINGAR OCH SYSSELSÄTTNING	BS2024	BG2025	BG2026
Antalet grundade företag (netto)			100
Borgås arbetslöshetsgrad			9,5

4 Investeringar

De största investeringarna inom idrotten år 2026 kommer att vara förnyelsen av belysningen på planen och motionsspåren så att de blir mer energieffektiva samt upprustningen av badstränderna.

INVESTOINNIT	Määrärahan tarve TA-TS 2025-2031	TAe2025	TA2026	TS2027	TS2028	TS2029	TS2030	TS2031	TS2032	TS2033
ELINVOIMA										
Elinvoiman lautakunta yhteensä	-4 460 000	-910 000	-260 000	-710 000	-360 000	-620 000	-490 000	-360 000	-290 000	-460 000
Liikunnan investoinnit	0	0	0	0	0	0	0	0		
	-4 460 000	-910 000	-260 000	-710 000	-360 000	-620 000	-490 000	-360 000	-290 000	-460 000
Toimialan yhteinen irtain omaisuus	-630 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000
Liikuntasalien kalusteet	-190 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-50 000	-20 000	-20 000	
Kuva, lava										
Liikuntapalvelujen laiturit	-400 000				-200 000			-200 000		
Liikuntapalvelujen pienkoneet	-180 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-40 000	-20 000	-20 000		-20 000
Pallokentän kylmäkoneisto on uusittava	-800 000	-800 000								
Liikuntapalvelujen kunnossapitokalusto	-110 000					-40 000				-70 000
Uimarannat, erittelemättömät	-200 000		-50 000		-50 000		-50 000		-50 000	
Kenttien ja ulkoalueiden energiatehokkuuden paranattaminen 2025-2031	-250 000		-100 000	-150 000						
Korjausrakentaminen, tekonurmikenttien uusiminen	-500 000			-250 000			-250 000			
Äggskärin laiturin peruskorjaus	-350 000					-350 000				
Virvikin ulkoalueen kehittäminen	-100 000						-50 000	-50 000		
Saariston ulkoilualueet	-200 000					-100 000			-100 000	
Keskustan tenniskentän peruskunnostus	-350 000								-50 000	-300 000
Hasselholman uimaranta	-200 000			-200 000						

HENKILÖSTÖSUUNNITELMA 2026-2028 Virat ja työsuhteiset tehtävät nimikkettain

TOIMIALA - Palvelualue - SEKTOR - Serviceområde	2025		2026		2027		2028	
	Virat - Tjänster	Työs - Arbetsavtalsf.	Virat - Tjänster	Työs - Arbetsavtalsf.	Virat	Työs - Arbetsavtalsf.	Virat	Työs - Arbetsavtalsf.
ELINVOIMA - LIVSKRAFT								
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen (ETK) - Näringsliv, sysselsättning och integration								
Työllisyydenhoito - Sysselsättning								
Kehittämispäällikkö - Utvecklingschef		1		1		0,5		0,5
Työllisyydenhoito yhteensä - Sysselsättning totalt		1		1	0	0,5	0	0,5
Ohjaamo - Navigatörn								
Vakinaiset - Ordinarie								
Ohjaamokoordinaattori - Koordinator i Navigatörn		1		1		1		1
Ohjaamotyöntekijä - Anställd i Navigatörn		1		1		1		1
Ohjaamo yhteensä - Navigatörn totalt		2		2	2			2
Elinkeinopalvelut - Näringsstjänster								
Vakinaiset - Ordinarie								
Elinkeinopäällikkö - Näringschef				0		0		0
Elinkeinojen kehittäjä - Näringsutvecklare		1		1		1		1
Elinkeinojohtaja - Näringsdirektör	1		1	0	1	0	1	0
Elinkeinopalvelut yhteensä - Näringslivstjänster totalt	1	1	1	1	1	1	1	1
Kotoutumisen edistäminen - Främjande av integration								
Vakinaiset - Ordinarie								
Kotouttamiskoordinaattori - Integrationskoordinator	1		1		1		1	
Kotouttamisohjaaja - Integrationshandledare		5		5		5		5
Kotouttamispäällikkö - Integrationschef	1		1		1		1	
Toimistosihiteeri - Byråsekreterare		1		1		1		1
Määräaikaiset - Visstidsanställda								
kotoutumiseavustaja/-ohjaaja						0		0
Projektityöntekijä - Projektarbetare		3		3				
Kotoutumisen edistäminen yhteensä - Främjande av integration totalt	2	9	2	9	2	6	2	6
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen (ETK), yhteensä - Näringsliv, sysselsättning och integration, totalt	3,0	13,0	3	13,0	3	10	3	10
Elinvoiman toimialan johto - Ledning för livskraftssektorn								
Elinvoiman johto - Ledning för livskraftssektorn								
Vakinaiset - Ordinarie								
Apulaiskaupunginjohtaja - Biträdande stadsdirektör	1		1		1		1	
Hallintopäällikkö - Förvaltningschef	1		1		1		1	
Johdon assistentti - Ledningens assistent		1		1		1		1
Elinvoiman johto yhteensä - Ledning för livskraftssektorn totalt	2	1	2	1	2	1	2	1
Elinvoiman toimialan johto yhteensä	2	1	2	1	2	1	2	1

Taideoppilaitos - Konstintitutet							
Musiikkiopisto, yhteiset - Musikinstitutet, gemensamma							
Vakinaiset - Ordinarie							
Apulaisrehtori - Biträdande rektor	3		3		3		3
Taideoppilaitoksen rehtori- -Konstintitutets rektor	1		1		1		1
Suunnittelija - Planerare		1		1		1	
Toimistosihteeri - Byråsekreterare		2		2		2	
Tuottaja - Producent		1		1		1	
Taideoppilaitos, yhteiset yhteensä - Konstintitutet, gemensamma totalt	4	4	4	4	4	4	4

Musiikkiopisto, opetus - Musikinsitutet, undervisning							
Vakinaiset - Ordinarie							
Musiikin opettaja - Musiklärare	39		39		39		39
Määräaikaiset - Visstidsanställda							
Tuntiopettaja - Timlärare	26		26		26		26
Taideoppilaitos, opetus yhteensä - Konstintitutet, undervisning totalt	65		65	0	65		65

Porvoon taidekoulu, yhteiset - Borgå konstskola, gemensamma							
Vakinaiset - Ordinarie							
Apulaisrehtori - Biträdande rektor	1		1		1		1
Taideohjaaja - Konstinstruktör		2		2		2	
Toimistosihteeri - Byråsekreterare		1		1		1	
Vastaava taideohjaaja - Ansvarig konstinsturktör		1		1		1	
Web-suunnittelija - Webbplanerare		1		1		1	
Porvoon taidekoulu, yhteiset yhteensä - Borgå konstskola, gemensamma totalt	1	5	1	5	1	5	1

Porvoon taidekoulu, opetus - Borgå konstskola, undervisning							
Vakinaiset - Ordinarie							
Kuvataideopettaja - Bildkonstlärare	5		5		5		5
Määräaikaiset - Visstidsanställda							
Tuntiopettaja - Timlärare	2		2		2		2
Porvoon taidekoulu, opetus yhteensä - Borgå konstskola, undervisning totalt	7	0	7	0	7	0	7

Taideoppilaitos yhteensä, Konstintitutet totalt	77	9	77	9	77	9	77
--	-----------	----------	-----------	----------	-----------	----------	-----------

KoMbi, yhteiset - KoMbi, gemensamma							
Vakinaiset - Ordinarie							
Apulaisrehtori - Biträdande rektor	2		2		2		2
Kansalaisopiston rehtori - Rektor för medborgarinstitutet	1		1		1		1
Opintoneuvoja - studierådgivare		1		1		1	
Opistosihiteeri - Institutsekreterare		1		1		1	
Koulutus- ja toimistosihteeri		1		0,5		0,5	
Kotoutumiskoulusten sihteeri - Sekreterare för integrationsutbildningar		0		0,5		0,5	
KoMbi, yhteiset yhteensä - KoMbi, gemensamma totalt	3	3	3	3	3	3	3

KoMbi, opetus - KoMbi, undervisning							
Vakinaiset - Ordinarie							
Kansalaisopiston opettaja - Lärare vid medborgarinstitut	14		14		14		14
Kotoutumiskoulutusten päällikkö - Chef för integrationsutbildningar	1		1		1		1

Gammelbackan kirjasto - Gammelbacka bibliotek				
Vakinaiset - Ordinarie				
Kirjastovirkailija - Biblioteksfunktionär	2	2	2	2
Palveluesimies - Serviceförman				
Palveluvastaava - Serviceansvarig	0,3	0,3	0,3	0,3
Gammelbackan kirjasto yhteensä - Gammelbacka bibliotek totalt	2,3	0 2,3	0 2,3	0 2,3

Kevätkummun kirjasto - Vårberga bibliotek				
Vakinaiset - Ordinarie				
Kirjastovirkailija - Biblioteksfunktionär	2	2	2	2
Palveluesimies - Serviceförman				
Palveluvastaava - Serviceansvarig	0,3	0,3	0,3	0,3
Kevätkummun kirjasto yhteensä - Vårberga bibliotek totalt	2,3	0 2,3	0 2,3	0 2,3

Alueellinen kehittämistehtävä - Regionalt utvecklingsuppdrag				
Vakinaiset - Ordinarie				
Informaatikko (hankerahoin) - Informatiker (med projektmedel)	2	2	2	2
Palveluesimies (hankerahoin) - Serviceförman (med projektmedel)				
Vastaava informaatikko - Ansvarig informatiker	1	1	1	1
Alueellinen kehittämistehtävä yhteensä - Regionalt utvecklingsuppdrag totalt	3	0 3	0 3	0 3

Helle-kirjastot - Helle biblioteken				
Vakinaiset - Ordinarie				
Järjestelmäkoordinaattori - Systemkoordinator	1	1	1	1
Kirjastopalvelukoordinaattori - Koordinator för bibliotekstjänster	1	1	1	1
Helle-kirjastot yhteensä - Helle-biblioteken totalt	2	0 2	2	2

Kulttuuripalvelut - Kulturtjänster				
Vakinaiset - Ordinarie				
Asiakaspalveluvastaava - Kundenserviceansvarig	2	2	2	2
Kulttuurikoordinaattori - Kultuurkoordinator	1	1	1	1
Kulttuuripalveluiden päällikkö - Chef för kulturtjänster	1	1	1	1
Kulttuuripalvelukoordinaattori - Koordinator för kulturtjänster	1	1	1	1
Kulttuurituottaja - Kulturproducent	2	2	2	2
Näyttelykoordinaattori - Utställningskoordinator	1	1	1	1
Näyttelytyöntekijä - Utställningsarbetare	1	1	1	1
Kulttuurisuunnittelija - Kulturplanerare	1	1	1	1
Yleisötyövastaava - Ansvarig för publikarbete	1	1	1	1
Määräaikaiset - Visstidsanställda				
Projektkoordinaattori (Skapa) - Projektkoordinator (Skapa)	1	1		
Kulttuuripalvelut yhteensä - Kulturtjänster totalt	1 11	1 11	1 10	1 10

Liikuntapalvelut - Idrottstjänster				
Vakinaiset - Ordinarie				
Asiakaspalvelija - Kundrådgivare	2,5	2,5	0 2,5	0 2,5
Erityisliikunnanohjaaja - Specialidrottsinstruktör	1	1	0 1	0 1
Huoltomies - Serviceman	3	3	0 3	0 3
Liikunnan ohjaaja - Idrottsinstrutör	3	3	0 3	0 3
Liikuntakoordinaattori - Motionskoordinator	1	1	0 1	0 1
Liikuntapaikkasuunnittelija - Idrottsplatsplanerare	0	1	0 1	0 1
Liikuntasuunnittelija - Idrottsplanerare	1	1	0 1	0 1
Liikuntalaitosmestari - Idrottsanstaltsmästare	1	1	0 1	0 1

Liikuntapaikkamestari - Idrottsplatsmästare	1	1	0	1	0	1
Liikuntapaikkojen hoitaja - Idrottsplatsskötare	19	19	0	19	0	19
Liikuntapalveluiden päällikkö - Chef för idrottstjänster	1	1	0	1	0	1
Palveluvastaava - Serviceansvarig	1	1	0	1	0	1
Siivooja/valvoja - Stadare/övervakare		0	0	0	0	0
Toimistosihteeri - Byråsekreterare	1	1	0	1	0	1
Uimaopettaja-liikunnanohjaaja - Simlärare-idrottsinstruktör	1	1	0	1	0	1
Uinninvalvoja/liikunnanohjaaja - Simövervakare/idrottsinstruktör	5	5	0	5	0	5
Liikuntapalvelut määräaikaiset - Idrottstjänster visstidsanställda	3	3		0		0
Liikuntapalvelut yhteensä - Idrottstjänster totalt	44,5	45,5	42,5	42,5		

Nuorisopalvelut - Ungdomstjänster

Vakinaiset - Ordinarie

Nuorisopalveluiden päällikkö - Chef för ungdomstjänster	1	1	1	1
Nuorisopalvelukoordinaattori - Koordinator för ungdomstjänster	2	2	2	2
Johtava Nuorisotyön koordinaattori - Ledande ungdomsarbetskoordinator	2	2	2	2
Nuorisotyöntekijä - Ungdomsarbetare	19,0	19	19	19
Nuorisopalvelut yhteensä - Ungdomstjänster totalt	1,0 23,0	1 23	1 23	1 23

Nuorisopalvelujen projektit - Ungdomstjänsternas projekt

Vakinaiset - Ordinarie

Projektikoordinaattori, harrastus - Projektkoordinator, hobby	0	0	0	0
Koordinaattori - koordinator	1	1	1	1
Työönvalmentaja - Arbetstränare		0	0	0
Yksilövalmentaja - Individuell tränare		0	0	0
Työpajavalmentaja - Verkstadscoach	4	4	4	4
Määräaikaiset - Visstidsanställda				
Yhteisöohjaaja - Gemenskapshandledare	1	1		
Nuorisotyöntekijä, koulunuorisutyöhön - Ungdomsarbetare till skolornas verksamheter	2	2	1	
Nuorisotyöntekijä - Ungdomsarbetare	1,0	1,0	1,0	1,0
Nuorisopalvelujen projektit yhteensä - Ungdomstjänsternas projekt totalt	9,0	0 9,0	6,0	5,0
Vapaa-aika palvelut yhteensä - Fritidstjänster totalt	4,00 128,30	4 129,30	4 122,30	4 121,30
ELINVOIMA YHTEENSÄ - LIVSKRAFT TOTALT	120,00 163,30 283,30	125,00 169,3 294,30	126,00 157,8 283,80	124,00 156,8 280,80