



Talouden ja toiminnan seurantaraportti Elinvoimalautakunta

7.10.2025

1-9/2025

Elinvoiman toimiala

Elinvoima	Toteuma 1-9/2025	Muutettu TA 2025	Toteuma-%	Toteuma 1-9/2024	ENNUSTE
TOIMINTATUOTOT	6 525 927	7 621 400	85,63 %	5 010 009	7 921 400
TOIMINTAKULUT	-31 653 390	-47 092 226	67,22%	-26 351 061	-46 492 226
TOIMINTAKATE	-25 127 463	-39 470 826	63,22 %	-21 341 052	-38 570 826

tilanne 29.9.2025, syyskuun kirjanpito ei vielä valmis

Elinvoiman johto

Vuonna 2025 jatketaan toimialan yksiköiden toiminnallista tarkastelua sekä hallinnon prosessien kehittämistä ja vahvistamista. Useita koulutuksia on toteutettu alkuvuoden aikana. Hallintosääntö päivitettiin vastaamaan paremmin toimialan organisaatiota (valtuusto 26.2.2025, §5), ja jatkuva oppiminen jaettiin kahdeksi palvelualueeksi: Kombi ja taideoppilaitos. Toukokuun lopussa järjestettiin ensimmäistä kertaa koko toimialalle yhteinen puolen päivän verkostoitumis- ja esittäytymistilaisuus Pomo-talossa. "Elinvoiman mitalla" -tilaisuuden tavoitteena oli vahvistaa yksikköraajat ylittävää yhteistyötä ja lisätä toimialatuntemusta.

Vuonna 2025 johdon alle on allokoitu 20 % kolmen ICT-suunnittelijan työajasta ICT-tuen vahvistamiseksi yhteistyössä Kasvun ja oppimisen toimialan kanssa, näin edistään hyvän tietohallintotavan kehittämistä ja sovittamista toimialalla.

Vuoden 2025 talouden tuottavuuden ja tasapainottamisen ohjelmassa olevat toimenpiteet näyttävät kolmannen kvartaalin jälkeen toteutuvan pääosin suunnitelman mukaisesti.

Uusi elinvoimalautakunta on kokoontunut uudella kokoonpanolla kolme kertaa.

Elinvoiman toimialan johdon toiminta alkuvuoden aikana on toteutunut talousarvion puitteissa.

Visit Porvoo ja markkinointi

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Visit Porvoo ja markkinointipalvelut ovat vahvistaneet Porvoon vetovoimaa tiiviissä yhteistyössä paikallisten toimijoiden, tapahtumajärjestäjien ja matkailualan kumppaneiden kanssa. Heinä–syyskuun aikana toteutettiin monipuolisia kampanjoita, tapahtumia ja sisältöyhteistyötä, jotka tavoittivat sekä paikallisia että kansainvälisiä yleisöjä.

Kesän markkinoinnissa hyödynnettiin laajasti digitaalisia kanavia ja vaikuttajasisältöjä. Kampanjoita toteutettiin mm. Discovering Finlandin, Rantapallon, Metropolitan Timesin ja Mondon kanssa, ja vaikuttajayhteistyötä tehtiin esteettömyysvaikuttaja Kaisa Lekan kanssa. Lisäksi toteutettiin YouTube- ja radiokampanjoita eri alueilla sekä UGC-sisältöjä Somessa.comin kautta. Visit Porvoo AI -agentti otettiin käyttöön tukemaan asiakaspalvelua ja markkinointia. Kehitystyö on vielä

alkuvaiheessa, mutta agentti on jo mukana prosesseissa ja sen toiminnallisuuksia laajennetaan asteittain.

Tapahtumien osalta keskeisiä olivat Jokikarnevaalit, Vaatteidenvaihtopäivä sekä Citykonferenssi 2025, joka toteutettiin yhteistyössä Elävät kaupunkikeskustat ry:n ja Porvoon elävä keskusta ry:n kanssa. Visit Porvoo oli mukana Citykonferenssin järjestämisessä merkittävällä työpanoksella. Lisäksi osallistuttiin SMAKU Porvoo 2025 –tapahtuman mediapäivään ja vastaanotettiin kansainvälisiä vieraita, kuten Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung -lehden edustaja.

Joukkoliikenteen osalta Porvoon Bussi -kampanjoinnissa korostettiin sarjalippuja. Erityisesti Jokikarnevaalien yhteydessä toteutettu ilmainen bussipäivä lisäsi matkustajamääriä ja toi palvelulle näkyvyyttä. Kesän aikana edistettiin myös työnantajamielikuvaa tukevia toimenpiteitä.

Taidetehtaan osalta toteutettiin digi- ja printtinäkyvyyttä sekä yhteistyössä Taidetehtaan toimijoiden kanssa Itä-välän liite, joka jaettiin suurjakelun yhteydessä itäisen Uudenmaan alueella.

Vapaa-aika

Vapaa-aikapalveluissa yleisesti toiminnan tavoitteet saavutettiin laajasti. Liikuntapalveluissa yllättävät liikuntapaikkojen korjaustarpeet aiheuttivat ennakoimattomia kuluja. Myös kirjastopalveluiden osalta on lievää ylityspainetta. Muilta osin toiminta toteutui talousarvion puitteissa.

Kehittämisessä on panostettu etenkin harrastustoiminnan löydettävyyteen sekä niiden lasten ja nuorten tuomiseen harrastamisen pariin, joilla ei ole entuudestaan ollut yhtään harrastusta. Vapaa-aikapalveluiden tulosyksiköt ovat myös olleet tiiviisti mukana niin Taidetehtaan hallintomallin uudistuksen valmistelussa kuin Kokkonien liikuntakeskuksen ja alueen suunnittelussa. Gammelbackaan kohdentuu niin muutoksia kuin panostuksia, kun kirjasto- ja nuorisopalvelut valmistautuvat siirtymään uusiin väistötiloihin ja nuorisopalveluiden hallinnoimassa yhteisöllisyshankkeessa valmistellaan Gammelbackan alueellisen asukasraadin pilottia toteutettavaksi vuoden 2026 ajan.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden syyskauden liikuntaryhmät ovat käynnistyneet. Suosittuja on aikuisten matalan kynnyksen treeniryhmät ja senioreiden ryhmät. Liikkumisen luvua porvooolaisille lapsille ja nuorille –projektin tiimoilta järjestettiin 29.8. MoveFest-liikuntamessut, jossa paikalliset urheiluseurat ja yhdistykset esittelivät harrastusmahdollisuuksia. Messuilla oli 1700 kävijää. Elokuun alusta lanseerattu uimahallin Kultainen kortti on ollut menestys. Kortti mahdollistaa 70 vuotta täyttäneiden maksuttomat uimahallikäynnit puolen vuoden ajan. Elokuun aikana ladattiin liki tuhat korttia ja käyntikertoja oli 1138 kpl. Lisäksi kokeilu on tuonut uimahalliin täysin uusia seniorikävijöitä.

Investointien osalta Pallokentän kylmäkoneiston vaihto on aikataulussa ja budjetissa.

Rantavalvonta toteutettiin ensimmäistä kertaa tänä kesänä Kokonniemessä ostopalveluna. Palvelu ostettiin palveluntuottajalta ja kokeilu oli onnistunut. Henkilövahingoilta välttyttiin.

Liikuntapaikkakehittämisen poikkihallinnollisen pitkän tähtäimen suunnitelman (PTS) käytännön selvitystyö on aloitettu.

Liikuntapalveluiden talous on tällä hetkellä jonkin verran yli budjetoidun alkuvuoden yllättävien korjaustarpeiden vuoksi. Budjetoinnissa kustannuksia on tulossa edelleen lisää mm. Kokonniemen laiturirakenteen madaltamisen kustannuksista (Tukesin vaadittua toimenpiteitä) sekä laitureiden asennuksista.

Kulttuuripalvelut

Vuoden aikana palvelutarjonnan painopiste on ollut helpposti lähestyttävissä matalan kynnyksen kulttuuripalveluissa. Näihin lukeutuvat syyskauden alussa avattu Lasten Taidehalli näyttelytilan pedagoginen oppimistila perheen pienimmille ja senioreille suunnattu iltapäivän kulttuuriohjelmatarjonta kaupungilla ja Taidetehtaalla. Molemmat ovat tavoittaneet yleisönsä ja saaneet hyvää palautetta. Myös museo- ja näyttelytiloissa saavutettiin kesäkauden tavoitteet tapahtuma- ja yleisömäärien osalta. Kesän näyttelykokeilu Tehdassalissa yhteistyössä Porvoon taiteilijaseuran kanssa sai kiitosta asiakkailta.

Kulttuuripalveluiden hallinnoima taideopetuksen monivuotinen SKAPA-hanke Porvoossa ja Sipoossa on jatkunut varhaiskasvatuksessa ja kouluissa. Syksyn alussa tarjontaa laajeni myös yläkoululaisille ja sitä vanhemmille nuorille.

Yksikön kehittämistyö on keskittynyt Taidetehtaan tulevaisuuteen pitäen sisällään myös Taidehallin laajentamisen. Taidehallin hankesuunnitelma on työn alla ja valmistuu vuoden loppuun mennessä. Muihin ajankohtaisiin kehittämistoimenpiteisiin kuuluu Julkisen taiteen periaatteiden linjausten valmistelu kaupungille poikkihallinnollisessa työryhmässä. Taidetehtaan jokirannan rantakorttelin julkinen taidekilpailun voittaja on valittu ja taiteenhankintaryhmä valmistele toteutusta yhteistyössä Kesko Oyj:n kanssa.

Kumppanuussopimusten hakukierros vuodelle 2026 avattiin syyskuussa kulttuurikumppanuksien ja taiteen perusopetuksen kumppanitoiminnan osalta.

Walter Runebergin kulttuurihistoriallisesti ja taiteellisesti arvokkaan veistoskokoelman tilat jouduttiin sulkemaan alkuvuonna kiinteistössä ilmenneiden mikrobivaurioiden vuoksi. Tilat toimivat taidekokoelman säilytystilana, kunnes kokoelman siirrosta uusiin tiloihin on päätetty. Kokoelman konservointisuunnitelma on valmisteilla.

Toiminta on toteutunut talousarvion ja projektien osalta hankerahoitusten puitteissa.

Kirjastopalvelut

Kirjaston vuosi on jatkunut vilkkaana. Sekä pääkirjasto että lähikirjastot olivat auki läpi kesän ja kirjastoauto palveli kesällä kyläasukkaita. Vaikka kesäkuu ja heinäkuu perinteisesti ovat vähän hiljaisempia kuukausia, niin käyntejä oli pääkirjastossa kesäkuussa noin 17 600 ja heinäkuussa noin 15 600, mikä on enemmän kuin edellisenä vuonna.

Kesällä järjestettiin uutena kokeiluna lukupiknikkejä pääkirjaston pihalla. Suositut lukupiknikit olivat startti uudelle ”Lukukuntoa kohentamaan” -projektille, joka varsinaisesti lähti käyntiin syyskuun alusta. Projekti on saanut avustusta Aluehallintovirastolta ja sen tavoitteena on edistää aikuisten lukutaitoa ja lukuintoa.

Elokuussa muutkin tapahtumat lähtivät taas käyntiin. Alkusuksyn on mahtunut kirjailijavierailuja, teatteriesitys lapsille, konsertteja aikuisille ja lapsille, sanataidepajoja lapsille ym. Pääkirjaston tapahtumat ovat yleensä hyvin suositut. Kun viime vuoden Runeberg-palkinnon voittaja Pirkko Saisio vieraili kirjastossa syyskuun alussa yleisöä oli toistasataa.

Syyskuussa järjestettiin useimmissa alakouluissa ja yläkouluissa lukujuhlat, joissa juhlittiin oppilaiden kesälukukampanjan tuloksia. Koululuokat ovat myös vierailleet kirjastoissa ja kirjastoautossa aktiivisesti alkusyksystä ja osallistuneet kirjavinkkauksiin ja muihin koulujen kirjastopolkuun kuuluviin ohjelmiin. Alakoulun ensimmäiset luokat ovat perinteiseen tapaan osallistuneet seikkailuun, jonka lopussa oppilaat saavat ensimmäiset omat kirjastokortit.

Kirjastosta on kesällä voinut lainata kausikortteja ja pääsylippuja urheilu- ja kulttuuritapahtumiin, sekä pääsylippuja museoihin. Alkusyksystä lainattavien kausikorttien valikoima on laajentunut ja ilmaislippuja oli syyskuun lopussa jaettavissa Porvoon Jazz Festivaalin konsertteihin.

Toiminta on toteutunut talousarvion puitteissa. Kesän korkeat lämpötilat pääkirjastossa osoittivat kuitenkin, että kirjastoon on hankittava lisää varjoa tuovia verhoja, joita ei ole huomioitu talousarviovaiheessa. Tapahtumien suosio on johtanut siihen, että yleisötuolit loppuvat pääkirjastossa usein kesken. Osa tuoleista ovat myös niin huonossa kunnossa, että uusien tapahtumatuolien

Työllisyyden osalta talouden seurannassa korostuu työttömyysetuuksien kuntaosuuden tarkkailu. Porvoon oman työllisyyden hoidon osalta talous on tällä hetkellä tasapainossa, vaikka työttömyysetuuksien kuntaosuudet ovat kasvaneet työttömyyksien pidentyessä.

Kotoutuminen

Kolmannen vuosineljänneksen aikana työvoiman ulkopuolella olevien palveluiden kehittäminen on edennyt suunnitellusti. Painopisteenä on ollut palveluiden saavutettavuuden parantaminen ja tarvelähtöisyyden vahvistaminen. Kaupungin kansainvälistymisen tueksi on laadittu Porvoon maahanmuuton tilannekuva, jonka pohjalta on aloitettu yhteistyökeskustelut eri toimialojen kanssa tulevaisuuden palveluiden kehittämiseksi.

Kotoutumispalvelujen toimeksiannosta alueen oppilaitoksen sosionomiopiskelijat toteuttavat vaikuttamisprojektin, jonka tavoitteena on kartoittaa Porvoon kaupungin veto- ja pitovoiman nykytila kyselyn avulla. Tulokset

tukevat kaupungin elinvoimaisuuden vahvistamista ja kotoutumisen edistämistä.

Henkilöstö- ja muiden toimintakulujen maltillinen taso selittyy osin Uudenmaan ELY-keskuksen alkuvuonna tekemällä päätöksellä, jonka mukaisesti Porvoo ei vastaanota kiintiöpakolaisia kuluvana vuonna. Tämän seurauksena vastaanottoon varattua henkilöstöä ei ole rekrytoitu, eikä vastaanottoon liittyviä kuluja ole syntynyt.

Talouden toteutuma on toimintatuottojen osalta edelleen ennakoitua parempi. Tämä johtuu siitä, että tilapäisen suojelun saaneita ukrainalaisia on siirtynyt vastaanottokeskuksesta kuntaan, mikä on lisännyt laskennallisia valtionkorvauksia.

Toiminta on edennyt tavoitteiden mukaisesti, ja loppuvuoden painopisteinä ovat kotoutujan palvelupolun kuvaamisen käynnistäminen sekä palveluiden vaikuttavuuden arviointi ja kehittäminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Sitovat tavoitteet

Strategian mittari: 5. Elämispulssi keskusta-alueella, muutos			
TA2025 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Liikuntapaikkarakentamisen pitkäjänteinen suunnittelu ja kehittäminen: laaditaan liikuntapaikkaselvityksen pohjalta liikuntapaikkakehittämisen poikkihallinnollinen pitkän tähtäimen suunnitelma (PTS)	Mittari: PTS laadittu, kyllä / ei Liikuntapaikkaselvityksen hyödyntäminen edellyttää sitä, että lopputulokset konkretisoituvat pitkäjänteisempään investointisuunnitteluun ja toimivampaan yhteistyöhön liikuntapaikkarakentamisessa	+	Elinvoima, kaupunkikehitys, konsernipalvelut
Strategian mittari: 6. Työllisyysaste			
TA2025 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Sitovana talousarviotavoitteena on vuodelle 2025 valtiollisten lakisääteisten työ- ja elinkeinopalveluiden hallittu vastaanottaminen Porvoon työllisyysalueelle.	Siirto on toteutettu ennalta laaditun siirtosuunnitelman ja talousarvion mukaisesti, ilman merkittäviä poikkeamia budjetista. Riittävä määrä pätevää henkilöstöä on varmistettu, ja työntekijät on perehdytetty uusiin tehtäviin ja toimintatapoihin siten, että heillä on tarvittava osaaminen ja valmius hoitaa työnsä tehokkaasti. Palveluiden siirto on suoritettu siten, että asiakkaiden saamat palvelut jatkuvat lainmukaisesti. Toteutunut: kyllä / ei	+ / -	Työllisyysalue, Elinvoima
Porvoon työttömyysaste alenee nykytasosta	Alle edellisvuoden saman ajankohdan arvon	-	Elinvoima
Strategian mittari: 7. Yrityskanta			
TA2025 sitova tavoite	Sitovan tavoitteen mittari	Vastuutaho	
Vihreä siirtymä ja alueen ensimmäiset vihreät investoinnit	Vihreän siirtymän rahastolla rahoitettujen ensimmäisten hankkeiden vaikuttavuus arvioitu	+ / -	Elinvoima

Talousarvion toteutuminen

- | | |
|--|---|
| <div style="background-color: #008000; color: white; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">1</div> Todennäköisesti pysytään talousarviossa. | <div style="background-color: #FFA500; color: black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">3</div> Keskisuuri ylityspaine / Toteumaprosentit selvästi normaalia korkeammalla / Tiedossa merkittäviä tilannetta heikentäviä muutoksia. |
| <div style="background-color: #FFFF00; color: black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">2</div> Lievä ylityspaine / Toteumaprosentti korkea tavanomaiseen verrattuna / Tiedossa on muutoksia, jotka heikentävät tilannetta. | <div style="background-color: #FF0000; color: white; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">4</div> Talousarviomäärärahat ylittivät todennäköisesti / Talousarviomuutosta valmistellaan. |

ELINVOIMA		Vastuuhenkilö	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys
Elinvoiman toimialan johto		Sabrina Broberg	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Visit Porvoo ja markkinointi		Sari Myllynen	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Vapaa-aikapalvelut	Vapaa-aikapalvelujen hallinto	Minna Särelä	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Kirjastopalvelut	Malin Hollmén	1	1	1	1	1	1	1	1	2
	Kulttuuripalvelut	Susann Hartman	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Liikuntapalvelut	Marjo Rantala	1	1	3	3	2	2	2	2	3
	Nuorisopalvelut	Nina Jorkama	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Jatkuvan oppimisen palvelut	Taiteen perusopetus	Emmi-Liina Vakkuri-Joensuu	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Kansalaisopisto	Annelie Åkerman-Anttonen	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen	Elinkeinot	Elina Duréault	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Työllisyys	Elina Duréault	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Kotoutuminen	Jenny Broberg	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Talouden tuottavuus- ja tasapaino-ohjelma – Seuranta

TOIMINTAKULUT		
Palvelualue	2024	2025
Elinvoiman toimialan johto		
Sopeuttaminen. Vähennetään palveluiden ostoja. Toteutetaan kokoukset enemmän Teamsillä.		20 000
Sopeuttaminen, esim. lisenssien läpikäynti ja ohjelmien tehokkaampi käyttö.		20 000
Matkailu ja tapahtumat		
Messut vähennetään ja matkanjärjestäjien tutustumismatka ei tehdä 25t€, uudenvuodenjuhla ei järjestetä 20t€, lisenassejä ei uusita 5t€		50 000
Vapaa-aikapalvelut		
Energian talteenotto	40 000	40 000
Avustukset		88 000
Kaupunkitapahtumat: Yhteistyöproduktioita vähennetään (Porvoon Valot, Jokikarnevaali) ja tuotetaan jatkossa joka toinen vuosi. Kulttuurin osuus yllä mainituissa tapahtumissa joka toinen vuosi		15 000
Kirjaston, kalustemäärärahat karsitaan		10 000
Kulttuurin virtuaalinen museo, ei tuoteta uusia näyttelyitä vuonna 2025		10 000
Vapaa-aika, palkkakulut. Ei jätä pelivaraa esim. palkata vapen kehittämiskokonaisuuksia varten määräaikaista tai allokoida vapen hallinnon työtä, jota tehdään esim. kirjastopalveluissa		50 000
Luovutaan liikuntapaikanhoitajien loma-ajan lomittajasta		2 500
Karsitaan nuorisopalveluiden erilaisista palveluiden ostoista		3 000

Karsitaan nuorisopalveluiden tuntipalkkaisten ja määräaikaisten palkk-rahoista		3 000
Nuoriso, Zentran investointivuokra maksettu, joten vuokratulot pienenevät		90 000
Liikuntapalvelut luopunut ulkopuoliselta taholta vuokratusta varastosta Hattulassa, ja siirtynyt käyttämään kaupungin omistamaa varastotilaa Ölstensissä.		12 000
Toimitilojen tehokkaampi käyttö, Uudet teknologiaratkaisut, kuten Timmi varausjärjestelmä, voivat parantaa tilojen käyttöastetta ja välttää tilojen alikäyttöä.		
Uutena toimialana käymme edelleen läpi toimintojamme ja palveluverkkoamme, tarkoituksena löytää lisää mahdollisuuksia sopeutua. Tässä esitetään laaja-alainen, kohdistamaton sopeuttamistavoite vuosille 2025-2027.		150 000
Jatkuvan oppimisen palvelut		
Kombi, Omenamäen allas luovutetaan, uudelleenorganisointi		10 000
Sopeuttaminen. Musiikkiopisto vähentää antamaansa ryhmäopetusta 50.000 eurolla vuonna 2025, joka vaikuttaa harrastustoimintaan ja opetukseen, kohderyhmiin lapset, nuoret ja aikuiset. Vaikutus opetussuunnitelmien toteutumiseen ja orkestereiden toimintaan.		50 000
Uutena toimialana käymme edelleen läpi toimintojamme ja palveluverkkoamme, tarkoituksena löytää lisää mahdollisuuksia sopeutua. Tässä esitetään laaja-alainen, kohdistamaton sopeuttamistavoite vuosille 2025-2027.		100 000
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen		
Sopeuttaminen. Elinkeinorahat käydään läpi.		30 000
Hankintojen tehokkaampi suunnittelu, mukaan lukien TE2025 suunnittelu.		
TOIMINTATUOTOT (sopeuttamistavoite koko kaupungin tasolla 500 000 € / vuosi)		
Palvelualue	2024	2025
Jatkuva oppiminen, Kombi		10 000
Matkailu ja tapahtumat		10 000
Jatkuva oppiminen		10 000
Jatkuva oppiminen, Kombi		20 000