



**Uppföljningsrapport för ekonomi och verksamhet
Livskraftsnämnden
12.8.2025**

1-6/2025

Sektorn för livskraft

Livskraft	Utfall 1-6/2025	Ändrad BU 2025	Utfall-%	Utfall 1-6/2024	PROGNOS
VERKSAMHETSINTÄKTER	4 537 089	7 621 400	59,53 %	3 594 182	8 244 007
VERKSAMHETSKOSTNADER	-22 372 079	-47 092 226	47,51%	-18 892 121	-47 000 726
VERKSAMHETSBIDRAG	-17 834 990	-39 470 826	45,19 %	-15 297 940	-39 700 826

Ledningen för sektorn för livskraft

År 2025 fortsätter granskningen av verksamheten vid sektorns enheter samt utvecklingen och stärkandet av förvaltningens processer. Flera utbildningar har genomförts under början av året. Förvaltningsstadgan uppdaterades så att den bättre motsvarar sektorns organisation (fullmäktige 26.2.2025, 5 §) och kontinuerligt lärande indelades i två serviceområden: Kombi och konstinstitutet. I slutet av maj ordnades för första gången ett halvdagsevenemang för nätverkande och presentation för hela sektorn i Pomo-huset. Målet med evenemanget "Med livskraftens mått" var att stärka samarbetet över enhetsgränserna och öka sektorkunskapen.

År 2025 har 20 procent av arbetstiden för tre IKT-planerare allokerats under ledningen för att stärka IKT-stödet i samarbete med sektorn för växande och lärande, vilket främjar utvecklingen och anpassningen av IT-styrning inom sektorn.

De åtgärder som ingår i programmet för produktivitet och balansering av ekonomin år 2025 verkar efter det andra kvartalet uppnås enligt planerna.

Livskraftsnämnden har sammanträtt sammanlagt sex gånger under den första hälften av året. Den nya livskraftsnämnden med en ny sammansättning efter valet sammanträdde i juni.

Ledningen för sektorn för livskraft har i början av året bedrivit sin verksamhet enligt budgeten.

Visit Porvoo och marknadsföring

Under andra kvartalet 2025 har Visit Porvoo och stadens marknadsföring fortsatt det planmässiga arbetet för att främja turism, evenemang och stadens attraktionskraft. I april offentliggjordes förnyelsen av kollektivtrafiken i Borgå, och den marknadsfördes i stor utsträckning till olika målgrupper genom en ny visuell profil, anvisningar och meddelanden. Den visuella profilen för helheten Nuorten Porvoo / De Ungas Borgå förnyades i samarbete med ungdomstjänsterna.

Stadens bildbank har under våren och försommaren kompletterats med cirka 400 nya bilder som stöder marknadsföringen i synnerhet med tanke på rekrytering,

integration och beredskap. Bilderna kommer att utnyttjas i stor utsträckning för olika serviceområdens behov.

Borgå Dome erbjöd i månadsskiftet maj-juni en plattform för totals evenemang. Säkerhetsdagen i Borgå, som ordnades som en del av helheten, samlade ett stort antal invånare, aktörer och myndigheter. I april ordnades en utbildning i produktifiering för turismaktörer och i maj var Borgå värd för Culturatis nationella nätverksevenemang. Man strävade efter internationell synlighet genom flera besök av journalister och reserangörer från bland annat Tyskland, Storbritannien och Japan.

En omfattande marknadsföringsöversikt till livskraftssektorns partner gav en aktuell bild av Borgås attraktionsarbete. I marknadsföringen under sommaren utnyttjas i stor utsträckning innehåll som turism- och evenemangsaktörerna producerar.

I den digitala utvecklingen har man främjat ibruktagandet av en kommande AI-agent på webbplatsen Visit Porvoo. Samtidigt har man kartlagt alternativ till evenemangsplattformen och utvecklat tillgängligheten till evenemangsinformation.

Den visuella profilen för aktörerna i Konstfabriken har utvecklats, och på våren producerades en gemensam bilaga med aktörerna i området.

Fritid

I ledningen och utvecklingen av fritidstjänsterna strävade man efter att stärka såväl de strategiska verksamhetsmodellerna och partnerskapen som en omfattande delaktighet i fritidsverksamhet med lågtröskeltjänster. Två utvecklingshelheter som har nära anknytning till fritidstjänsterna, planeringen av Kokon idrottscentrum och Kokonområdet samt förnyandet av visionen och verksamhetsmodellen för Konstfabriken, framskred i ett brett samarbete. Den helhet som genomförs med projektfinansiering utvidgades med ungdomstjänsternas mopedverksamhet samt ett projekt som styr barn och unga med invandrabakgrund till hobbyer.

Inom fritidstjänsterna uppnåddes i allmänhet målen för verksamheten i stor utsträckning. Effekterna av de överraskande reparationskostnaderna för idrottsplatser i

början av året lyckades man delvis korrigera genom att anpassa idrottstjänsternas övriga kostnadsstruktur.

Idrottstjänster

Idrottstjänsternas aktiviteter och evenemang har haft besökare i enlighet med målen. En träningscontainer som uppmuntrar till motion med låg tröskel öppnades i maj på näridrottsplatsen i Kokon. Från containern får man avgiftsfritt låna olika motionsredskap som returneras till containern under samma dag. Tjänsterna är tillgängliga för alla kommuninvånare. I maj utvidgades simhallens öppettider på helgdagar, eftersom simhallen för första gången var öppen på valborgsmässoafton och Kristi himmelsfärdsdag med normala öppettider. Idrottstjänsternas kunskapsbaserade ledning främjades genom konkreta åtgärder. I april installerades besöksräknare på motionsspåren. Det är meningen att räkna ska placeras vid olika uppföljningsställen för att kartlägga besökarantalet. I juni installerades en sensor vid friluftsbadet i Kokon för sommarsäsongen, vilken mäter antalet mobila enheter i området. Dessutom följer badvakterna i friluftsbadet upp antalet besökare på stranden under sommaren. Med dessa åtgärder får man data om antalet besökare och användningsgraden för dessa idrottsplatser som används självständigt, vilken kan utnyttjas för att utveckla idrottstjänsterna.

Projektet Liikkumisen lumoa porvooolaisille lapsille ja nuorille fick projektfinansiering för ett andra verksamhetsår och kan fortsätta med att utveckla motionsrådgivningen för unga och främja fysisk aktivitet. Samarbetet med föreningarna intensifierades i början av året och i maj ordnades årets första föreningsforum. Den sektorsövergripande långsiktiga planen för utveckling av idrottsanläggningar (PTS) konkurrensutsattes och arbetet inleds i augusti. Syftet med planen som blir klar i slutet av året är att dra upp riktlinjer för framtida objekt och helheter för byggande av idrottsplatser, förbättra förutsägbarheten i investeringarna i idrottsplatser samt samordna planeringen av byggandet av idrottsplatser med planeringen av markanvändningen.

De överraskande kostnaderna för att reparera stormskador belastade idrottstjänsternas ekonomi i mars och april, men situationen har kunnat jämnas ut under maj och juni. Idrottstjänsternas ekonomi ligger för närvarande något över det budgeterade.

Kulturtjänster

Under året har tyngdpunkten i serviceutbudet legat på lättillgängliga kulturtjänster med låg tröskel. Till dessa hör verksamheten i pop upbarnkulturcentret i Näse gård och midsommarfesten för barnfamiljer som ordnas för andra året på gården vid Runebergs hemmuseum, eftermiddagskulturserien för seniorer, konsertserien Toner i Konsthallen samt kulturbesök i tre byar. Kulturtjänsternas mångåriga SKAPA-projekt för konstundervisning i Borgå och Sibbo har fortsatt framgångsrikt inom småbarnspedagogiken och skolorna. Systemet med utställningsarvoden för professionella

konstnärer togs i bruk i Konsthallen och Galleri Gamla Kaplansgården i början av året och finansieras delvis med understöd från Museiverket.

Partnerskapsverksamheten för museer, kultur och grundläggande konstundervisning har varit aktiv och ett informations- och utbildningsmöte har ordnats för aktörerna i samarbete med Visit Porvoo.

Enhetens utvecklingsarbete har fokuserat på Konstfabrikens framtid och omfattar även planeringen av Konsthallens utvidgning. Konsthallens behovsutredning är klar och uppgörandet av projektplanen har inletts. Kulturtjänsterna koordinerar den tväradministrativa arbetsgruppen vid utarbetandet av principerna för offentlig konst och ansvarar för den offentliga konståvlingen för strandkvarteret vid Konstfabriken.

Walter Runebergs kulturhistoriskt och konstnärligt värdefulla skulptursamling måste stängas på grund av mikrobaskador i fastigheten. Lokaler fungerar som förvaringsutrymme för konstsamlingen tills man fattat beslut om att flytta samlingen till nya lokaler. En del av stadens konstsamling har konditionsgranskats och konserverats.

Målen har nåtts i fråga om både antalet evenemang och besökare, och verksamheten har genomförts inom ramen för budgeten och i fråga om projekt inom ramen för projektfinansieringen.

Bibliotekstjänster

Början av året har varit livligt för biblioteket och ökningen av både besök och lån har fortsatt jämfört med samma tid föregående år. I slutet av juni uppgick antalet besök till 200 789 och antalet lån till 401 703.

Evenemangsutbudet har varit stort i början av året och det har omfattat författarbesök, teaterföreställningar för vuxna och barn, en flerspråkig dans- och musikföreställning, ett filosofikafé, en paneldiskussion, utdelningar av Runebergspriserna samt valpaneler. I april provades för första gången ett författarbesök i bokbussen då författaren Eva Frantz var med på bussens kvällsrutt i Kråkö och Vessö. I maj deltog biblioteket i vårjippt i Vårberga och vårkarnevalen i Gammelbacka. I juni inleddes en ny evenemangsform, läspicknickar, som ordnas en gång i veckan under sommaren på huvudbibliotekets parkområde.

Projektet Ikäviisaat palvelut Porvoon kirjastoon avslutas på sommaren. I projektet har man utrett seniorkundernas serviceönskemål och under våren testat nya evenemang som lämpar sig för seniorer. Som ett resultat av projektet arrangeras på hösten bland annat evenemang som ordnas på eftermiddagen samt informationsinslag om olika ämnen för seniorer.

Skolklasser har aktivt besökt biblioteken och bokbussen och deltagit i bokprat och andra program som hör till skolornas bibliotekssteg. För grupperna inom småbarnspedagogiken ordnades i mars en sagovecka i huvudbiblioteket och i februari en evenemangsvecka i bokbussen. I juni ordnades i huvudbiblioteket ett populärt sommarläger med spel- och berättelsestema för elever i årskurs 1–2.

Sedan början av året har man som en nyhet i biblioteket kunnat låna säsongskort och inträdesbiljetter till idrotts- och kulturevenemang. Även konsolspel som kan lånas har blivit en del av samlingarna.

Verksamheten har genomförts inom ramen för budgeten. Positiva finansieringsbeslut fick man för att fortsätta det regionala utvecklingsuppdraget i Nyland år 2025 samt för ett projekt som syftar till att öka invandrarens delaktighet genom att utnyttja biblioteken.

Ungdomstjänster

Under de två första kvartalen hade ungdomstjänsternas all verksamhet sammanlagt 29 664 besök. Under 152 dagar ordnades sammanlagt 1 319 olika aktiviteter, och antalet verksamhetstimmar inom ungdomstjänsterna uppgick till 10 243. Aktiva möten med barn och unga på nätet, såsom handledning av unga via sociala medier, skedde sammanlagt 3 081 gånger. Verksamhet som ungdomstjänsterna faciliterade och de unga själva ordnade genomfördes i 25 timmar.

Den mopedverksamhet inom ungdomstjänsterna som möjliggjordes med bidragsfinansiering inleddes i mars. Finansiering för verksamheten söks årligen. Under våren sökte man efter verkstadslokaler för mopedverksamheten. I början av sommaren blev det klart vilka lokaler som kan användas och de tas i bruk i Östermalm i augusti. Hittills har man haft en rörlig pop up mopedverkstad i en paketbil och platserna har valts utgående från ungas idéer. I april–juni var antalet besök bland unga i mopedverksamheten 426 och verksamheten kan anses ha inletts mycket framgångsrikt.

För det tvååriga projektet Integration through hobbies anställdes en handledare i slutet av april. Målet med projektet som finansieras med Borgå stads fond för främjande av hälsa och välfärd är att hjälpa barn och unga med invandrabakgrund i Borgå att hitta och integrera sig i den lokala hobbyverksamheten. Arbetet började bra med nätverkande och möten med unga.

I juni ordnades mångsidig sommarverksamhet för barn och unga. Öppna läger ordnades för sju olika åldersgrupper och antalet deltagare var 109. Tyngdpunkterna i lägerverksamheten var bland annat delaktighet, motion, djurassisterad verksamhet, digitala spel samt att bekanta sig med andra orter. Ungdomsarbetets specialtjänster ordnade åtta riktade smågruppsläger, i vilka deltog sammanlagt 40 lägerdeltagare. I juni ordnades också fyra öppna utflykter med sammanlagt 52 barn och ungdomar. I juniprogrammet ingick också olika evenemang och aktivitetsdagar samt mobilt arbete med Limo-bilen.

Ungdomstjänsterna erbjöd 31 unga ett sommarjobb av olika längd och med olika uppgifter, såsom att hjälpa till i sommarverksamheten, skapa innehåll på sociala medier samt planera och genomföra två barnläger. Som en ny verksamhetsmodell ordnades för första gången sommarjobb speciellt riktade till kunder inom uppsökande och målinriktat ungdomsarbete, för vilka det annars kan vara svårare att få sommarjobb än för andra jämnåriga. Dessa sommarjobb erbjöds 17 ungdomar och alla jobb tillsattes genom ett ansökningsförfarande. Sommarjobbet omfattade olika istandsättningsuppgifter och allmännyttiga uppgifter, såsom istandsättning av stadens sommarstugeområden, målning av Penselfabriken,

lumpinsamling, underhåll av parkområden m.m. Arbetet utfördes tillsammans med andra sommarjobbare och ungdomsarbetare. Anställningens längd var 2–4 veckor. Försöket med den nya verksamhetsmodellen var lyckat och lärorikt.

Konstinstitutet

Vårterminen vid Borgånejdens konstinstitut har utöver den grundläggande konstundervisningen omfattat annan verksamhet som stöder studierna: musikinstitutet har ordnat sammanlagt 128 konserter och evenemang med sammanlagt 8 041 åhörare. Konstskolan höll minikultisverkstäder för enheter inom småbarnspedagogiken och kultisverkstäder för skolgrupper. Konstskolan ordnade en vårutställning på huvudbiblioteket i april och en utställning med examensarbeten på restaurang Fabriken i maj. I april–maj ordnades en engagerande samlingsutställning på Pesula Galleriet i Sibbo, där eleverna i konstskolan hade en utställning tillsammans med Mari Paikkari. En studerande vid konstinstitutet deltog i en internationell cellotävling och nådde tredje plats. I juni ordnades ett sommarkonstikaslager och ett folkmusik-läger. Sammanlagt 75 barn och unga deltog i lägren. Vid vårens antagningsprov valdes 99 barn/ungdomar till nya elever inom den grundläggande konstundervisningen inom hela verksamhetsområdet. Verksamheten har genomförts inom ramen för budgeten.

KoMbi

Borgå medborgarinstitut har i början av år 2025 stått inför något nytt. De lagstadgade arbetskraftspolitiska integrationsutbildningarna har inletts av Borgå medborgarinstitut. Före slutet av juni har åtta grupper antingen börjat från början eller flyttat från Careria till KoMbi efter modul II. Integrationsutbildningarna genomförs i POMO-huset och i Lypa. I början av året fick KoMbi ett nytt verksamhetsställe: KoMbi-center. KoMbi-center ligger på Industrivägen 4 i Östermalm. Undervisningsgrupperna började i KoMbi-center i början av februari. Lokaler är planerade för måleri, keramik, vävning och motion. KoMbi har ett eget gym samt en motionssal på ca 200 m². Det fanns verkligen ett stort behov av KoMbi-center. Vi har kunnat svara på den stora efterfrågan på motions-, gym- och keramikkurser. Under vårterminen och fortsättningsperioden studerade drygt 913 studerande på 43 kurser. Invigningen hölls 28.3.2025. Vid invigningen besöktes lokalerna av cirka 150 personer. KoMbis mål i början av året har uppnåtts enligt planerna: de nya lokalerna togs i bruk, studierna inleddes där och integrations-utbildningarna har inletts i POMO-huset och i Lypa. Ekonomin i början av året är i linje med förväntningarna och i balans.

Näringar, sysselsättning och integration

För BusinessPorvoos och näringsstjänsternas del har det ordnats en andra sektorsövergripande inre grupp i BusinessPorvoo, där man granskade processen för ett före-tag som ska etablera sig. På de månatliga BusinessPorvoo-kaffestunderna har man tillsammans med företagen behandlat bland annat arbetsgivarskap, upphandlingar och internationell tillväxt. Under årets första



häft har en central tyngdpunkt för stadens näringstjänster varit att utveckla en servicehelhet som stöder stadens tillväxt och som syftar till att öka antalet arbetsplatser och tjänster genom att få företag att växa, etablera sig och bli internationella. Företagsspecifika förhandlingar som syftar till att företag ska etablera sig förs fortfarande regelbundet tillsammans med sektorn för stadsutveckling, även om företagets etableringsvilja inte är särskilt stor just nu på grund av det allmänna ekonomiska läget. Företagets etableringsbeslut dröjer längre än vanligt. Som enskilda åtgärder har man också deltagit i kartläggningen av hur gymnasieelever ser på framtidens livskraft samt i utvecklandet av ett företags-CRM som förenar sektorerna. Användningen av medlen har följt planerna.

Den nya ansökan om medel ur fonden för grön omställning ledde genast till fem nya ansökningar. Av dessa har två beviljats finansiering, en beviljades inte finansiering och två ansökningar är under behandling. I och med detta har man övergått till att pröva på en tätare behandlingstidtabell för fonden i enlighet med den kontinuerliga ansökan. Det första projektet som har finansierats genom pilotomgången har redan avslutats och slutbetalningen har gjorts. Den första bedömning av fondens effektivitet görs när det finns flera avslutade projekt. Genomförandet av projekten följs upp med mellan- och slutrapporter samt gemensamma indikatorer.

Borgå stads egna sysselsättningstjänster fungerar i en ny verksamhetsmiljö. Den nya verksamhetsmiljön omfattar verksamheten vid Navigatorn i Borgå samt ansvar för stadens egen skötsel av sysselsättningen, såsom bland annat ett tätare samarbete med välfärdsområdet,

näringstjänsterna, den lagstadgade arbetskraftsservicen och det lokala företagsfältet.

I uppföljningen av ekonomin betonas uppföljningen av arbetslöshetsförmånens kommunandel. En eventuell ökning av arbetslöshetsförmånens kommunandel kan ses i samband med följande delårsrapport. Den eventuella ökningen beror på det försämrade arbetsmarknadsläget och överföringen av den lagstadgade arbetskraftsservicen till kommunerna. Borgå stad som har organiseringsansvar bär det största ekonomiska ansvaret i sysselsättningsområdet för ordnandet av arbetskraftsservicen. När det gäller Navigatorn är ekonomin i balans.

Under det andra kvartalet har integrationstjänsterna framskridit planenligt. Tjänster för dem som står utanför arbetskraften har inletts och kartläggningen av Borgå stads dragningskraft och hållkraft har inletts. I båda projekten anställdes arbetstagare i maj, vilket syns som ett lågt utfall för personalkostnader.

Den låga nivån på personal- och övriga verksamhetskostnader påverkas också av det beslut som NTM-centralen i Nyland fattade i början av året, enligt vilket Borgå inte tar emot kvotflyktingar i år. Som en följd av detta har den resurs som reserverats för mottagningen inte rekryterats och det uppstår inte heller några andra kostnader för mottagning.

Det ekonomiska utfallet är i fråga om verksamhetsintäkterna fortfarande högre än planerat. Detta beror på att ukrainare som beviljats tillfälligt skydd har flyttat från förläggningen till kommunen, vilket har ökat de kalkylmässiga ersättningarna.

Bindande mål

Indikator i strategin: 5. Pulsmätare på upplevelser i Borgå centrum, förändring			
BU2025 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part	
Långsiktig planering och utveckling av idrottsanläggningar: en tvärssektoriell långsiktig plan för utveckling av idrottsanläggningar utarbetas baserat på idrottsplatsutredningen.	Mätare: långsiktig plan utarbetad, ja / nej För att utnyttja utredningen av idrottsanläggningar krävs att slutresultaten konkretiseras i långsiktig investeringsplanering och mer effektivt samarbete inom byggandet av idrottsanläggningar.	+	Livskraft, stadsutveckling, koncern-tjänster
Indikator i strategin: 6. Sysselsättningsgraden			
BU2025 bindande mål	Indikator för bindande mål	Avsvarig part	
Det bindande budgetmålet för 2025 är en kontrollerad mottagning av statliga lagstadgade arbets- och närings-tjänster till Borgå sysselsättningsområde	Överföringen har genomförts enligt en förhandsutformad överföringsplan och budget, utan betydande avvikelser från budgeten. Ett tillräckligt antal kvalificerad personal har säkerställts, och de anställda har introducerats till nya uppgifter och arbetsmetoder så att de har den nödvändiga kompetensen och beredskapen att utföra sitt arbete effektivt. Överföringen av tjänster har genomförts så att kundernas tjänster fortsätter i enlighet med lagen. Förverkligat: ja/nej	+ / -	Sysselsättningsområde, Livskraft
Arbetslöshetsgraden i Borgå sänks från nuvarande nivå	Under fjolårets värde vid samma tidpunkt	-	Livskraft
Indikator i strategin: 7. Företagsstock			
BU2025 bindande mål	Indikator för bindande mål	Ansvarig part	
Den gröna omställningen och de första gröna investeringar i området	Effekter av de första projekten som finansierades ur fonden för grön omställning utvärderades	+ / -	Livskraft

Budgetutfall

- | | |
|---|--|
| <div>1</div> <p>Todennäköisesti pysytään talousarviossa.</p> | <div>3</div> <p>Keskisuuri ylityspaine / Toteumaprosentit selvästi normaalia korkeammalla / Tiedossa merkittäviä tilannetta heikentäviä muutoksia.</p> |
| <div>2</div> <p>Lievä ylityspaine / Toteumaprosentti korkea tavanomaiseen verrattuna / Tiedossa on muutoksia, jotka heikentävät tilannetta.</p> | <div>4</div> <p>Talousarviomäärärahat ylittivät todennäköisesti / Talousarvionmuutosta valmistellaan.</p> |

TALOUSARVION TOTEUTUMI-
NEN

2025

Palvelualue			Vastuuhenkilö	Tammi	Helmi	Maa- lis	Huhti	Touko	Kesä
ELINVOIMA									
Elinvoiman toimialan johto			Sabrina Broberg	1	1	1	1	1	1
Visit Porvoo ja markkinointi			Sari Myllynen	1	1	1	1	1	1
Vapaa-aikapalvelut	Vapaa-aikapalvelujen hallinto	Minna Särelä		1	1	1	1	1	1
	Kirjastopalvelut	Malin Hollmén		1	1	1	1	1	1
	Kulttuuripalvelut	Susann Hartman		1	1	1	1	1	1
	Liikuntapalvelut	Marjo Rantala		1	1	3	3	2	2
	Nuorisopalvelut	Nina Jorkama		1	1	1	1	1	1
Jatkuvan oppimisen palvelut	Taiteen perusopetus	Emmi-Liina Vakkuri-Johansson		1	1	1	1	1	1
	Kansalaisopisto	Annelie Åkerman-Anttila		1	1	1	1	1	1
Elinkeinot, työllisyys ja kotoutuminen	Elinkeinot	Elina Duréault		1	1	1	1	1	1
	Työllisyys	Elina Duréault		1	1	1	1	1	1
	Kotoutuminen	Jenny Broberg		1	1	1	1	1	1

Programmet för produktivitet och balans i ekonomin - Uppföljning

VERKSAMHETSUTGIFTER		
Service område	2024	2025
Livskraftens ledning		
Anpassning. Vi minskar inköp av tjänster. Vi genomför fler möten via Teams.		20 000
Anpassning, t.ex. genomgång av licenser och effektivare användning av program		20 000
Turism och evenemang		
Mässan dras av och researrangörernas besöksrea görs inte 25t€, nyårsfesten ordnas inte 20t€, licenserna förnyas inte 5t€		50 000
Fritidstjänster		
Energiåtervinning	40 000	40 000
Understöd		88 000
Stadsevenemang: Samarbetsproduktionerna minskar (Borgå Ljus, Åkarnevalen) och produceras i fortsättningen vartannat år. Kulturens bidrag till ovannämnda evenemang vartannat år		15 000
Bibliotekets möbelanslag minskar		10 000
Kulturtjänsternas virtuella museum, inga nya utställningar produceras år 2025		10 000
Fritid, lönekostnader. Lämna inte spelrum t.ex. för att anställa tidsbegränsade anställda för utveckling av fritidstjänster eller allokera arbete inom förvaltningen som utförs t.ex. inom bibliotekstjänster		50 000
Avstå från avbytare av idrottsplatsvårdares semestertid		2 500
Minska på inköp av olika tjänster inom ungdomstjänsterna		3 000
Minska på från lönekostnaderna för ungdomstjänsternas timavlönade och tidsbundna anställda		3 000
Ungdom, Zentras investeringshyra betald, så hyreskostnaderna minskar		90 000

Ildrottstjänsterna avstod från ett av utomstående uthyrt lager i Hattula, och övergick till att använda ett av staden ägt lagerutrymme i Ölstens.		12 000
Effektivare användning av lokalerna. Nya teknologilösningar som bokningssystemet Timmi kan förbättra lokalernas användningsgrad och undvika underutnyttjande av lokalerna.		
Som ny sektor går vi fortfarande igenom vår verksamhet och vårt servicenätverk för att hitta fler möjligheter för anpassning. Här presenteras breda, oriktade anpassningsmål för åren 2025-2027.		150 000
Kontinuerligt lärande		
Kombi, Äppelbackens simbassäng avlämnas, omorganisation		10 000
Anpassning. Musikinstitutet minskar sin gruppundervisning med 50 000 euro år 2025, vilket påverkar hobbyverksamheten och undervisning av målgrupperna barn, unga och vuxna. Inverkar genomförandet av läroplanerna och på orkestrarnas verksamhet.		50 000
Som ny sektor går vi fortfarande igenom vår verksamhet och vårt servicenätverk för att hitta fler möjligheter för anpassning. Här presenteras breda, oriktade anpassningsmål för åren 2025-2027.		100 000
Näring, sysselsättning och intergration		
Anpassning. Genomgång av näringsanslag		30 000
Effektivare planering av upphandlingar, inklusive planeringen av AN2024.		
VERKSAMHETSINTÄKTER (anpassningsmålet på stadsnivå 500 000 € / år)		
Serviceområde	2024	2025
Kontinuerligt lärande		10 000
Turism och evenemang		10 000
Kontinuerligt lärande		10 000
Kontinuerligt lärande, Kombi		20 000