

# Elinvoiman toimialan tuottavuuden ja talouden tasapaino-ohjelman suunnitelma

Elinvoimalautakunta 19.03.2024 § 22  
583/02.02.02/2024

Valmistelu ja lisätiedot:

hallintopäällikkö Sabrina Broberg, elinkeinopäällikkö Elina Duréault, vastaava rehtori Felix von Willebrand, matkailun kehittämispäällikkö Sari Myllynen, vapaa-aika johtaja Minna Särelä, kansalaisopiston rehtori Annelie Åkerman-Anttila, vs apulaiskaupunginjohtaja Pekka Söyriä, [etunimi.sukunimi@porvoo.fi](mailto:etunimi.sukunimi@porvoo.fi)

Kaupungin talousarvion sitovana tavoitteena on laatia tuottavuusohjelma, jossa kaupungin käyttötalous ja investoinnit tasapainotetaan vastaamaan kaupungin talouden kehitystä vuosille 2024 – 2027. Porvoon kaupungin taloudellinen tilanne on ollut vahva ja vakaa viimeiset vuodet. Yleinen suhdannevaihtelu, julkisen talouden taantuma, valtion päätökset ja maailmantilanne vaikuttavat kuitenkin myös Porvoon taloudellisiin näkymiin. Vastuullisena toimijana varaudumme huolellisesti ja hyvissä ajoin heikompiin taloudellisiin vuosiin ja aloitamme talouden tuottavuus- ja tasapaino-ohjelman laatimisen.

Elinvoiman toimialan toimintamenot on tarkasteltu huolellisesti lakisääteisyysnäkökulmasta. Elinvoiman talouden sopeuttaminen on olennainen askel kaupungin kyvyssä sopeutua muuttuviin olosuhteisiin ja ennakoita tulevia haasteita. Tämä sopeuttamisohjelma osoittaa toimialan sitoutumisen siihen, että elinvoiman toiminta ei suunnitteluvuosina laajene ilman lakisääteisiä perusteita. Monipuolisen säästökohteiden tarkastelun kautta olemme pyrkineet löytämään oikean tasapainon taloudellisen tehokkuuden, yhteisön hyvinvoinnin ja kaupungin elinvoiman välillä. On kuitenkin todettava, että ehdotetut säästötoimenpiteet voivat vaikuttaa suoraan sekä kaupungin että sen asukkaiden eri osa-alueisiin ja paikalliseen yhteisöön.

Sopeuttamistoimenpiteiden yhteenlaskettu arvioitu vaikutus on noin 3 miljoonaa euroa vuosina 2024-2027.

Elinvoiman toimialan tuottavuus- ja tasapaino ohjelman keskeinen sisältö on:

- **Toimintatuottojen lisäämistä.** Tulojen lisäämistä on käyty läpi ja tuottoarvion korotus vuosille 2025-2027 arvioidaan olevan noin 50 000 euroa vuosittain.
- **Avustusten kriittinen tarkastelu** taloudellisen kestävyys, yhdenvertaisuuden sekä kaupungin strategisten tavoitteiden näkökulmasta on noussut esiin tässä sopeuttamisohjelmassa. Suunniteltujen toimenpiteiden joukossa on ehdotettu noin 100 000 euron leikkausta avustuksiin vuositasolla.
- **Määrärahojen sopeutumiset.** Jotta voisimme tehokkaasti sopeuttaa määrärahoja, olemme kattavasti arvioineet eri elinvoiman palvelualueita. Esitämme toimenpiteinä muun

muassa tapahtumien määrän vähentämistä, kirjaston kalustemäärärahojen supistamista, palvelutarjonnan karsimista, uusien näyttelyiden tuotannon lopettamista kulttuurin virtuaalisessa museossa vuonna 2025 sekä vuokratulujen tarkastelua. Yksityiskohtaisempi luettelo ehdotetuista sopeuttamistoimenpiteistä löytyy liitteenä olevasta ohjelmasta.

- Muita **sopeuttamiskohteita on tarkasteltu erityisesti tuottavuuden näkökulmasta sekä pitkän aikavälin tehokkuuden edistämiseksi**. Ehdotukset liittyvät toimitilojen läpikäyntiin, uusien ratkaisujen käyttöönotossa ja hankintojen kehittämisessä. Myös nykyisen organisaation synergiahyötyjen tunnistaminen ja osittainen uudelleenarviointi voivat tarjota merkittävän mahdollisuuden parantaa toiminnan tuottavuutta, koko kaupungin tasolla. Matkailu ja tapahtumat palvelualueelle esitetään matkailumarkkinoinnin ja kaupunkimarkkinoinnin toteuttaminen yhdellä palvelualueella.

Esitettyjen sopeuttamistoimien avulla mahdollistamme resurssien tehokkaamman käytön, prosessien virtaviivaistamisen ja organisaation suorituskyvyn parantamisen pitkällä aikavälillä.

Liitteet:

Elinvoiman toimialan Tuottavuuden- ja talouden tasapaino-ohjelma vuosille 2024–2027

Elinvoima Talouden tuottavuus- ja tasapaino-ohjelma 2024-2027 toimenpiteet

vs. Apulaiskaupunginjohtaja

Elinvoimanlautakunta päättää hyväksyä elinvoiman toimialan Tuottavuus- ja tasapaino-ohjelman vuosille 2024-2027.

Päätös tarkastetaan heti.

Päätös:

Liitteessä Elinvoiman talouden- ja tasapaino-ohjelma 2024–2027 esittelijä muutti esityksensä siten että Vapaa-aikapalveluiden toimintakulujen avustuksiin liittyvä tarkempi teksti poistetaan ja kulut jakaantuvat tasaisesti 88 000 €/vuosi vuosina 2025–2027.

Elinvoimanlautakunta päätti hyväksyä elinvoiman toimialan Tuottavuus- ja tasapaino-ohjelman vuosille 2024–2027 esittelijän muutetun päätösehdotuksen mukaisesti: Elinvoimalautakunta hyväksyy omien palvelualueiden osalta toimialan tuottavuuden ja talouden tasapaino-ohjelman 2024–2027 ja lähettää sen edelleen kaupunginhallitukselle huomioitavaksi kaupungin tuottavuuden ja talouden tasapaino-ohjelmassa 2024–2027.

Pykälä tarkastettiin heti.